

# สารบัญ Contents

สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน	2	Financial Highlights
สารประธานกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย	6	Message from the Chairman
สารผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย	8	Message from the Governor
ประวัติการยาสูบแห่งประเทศไทย	10	History of The Tobacco Authority of Thailand
วิสัยทัศน์และพันธกิจ	16	Vision and Mission
ผลิตภัณฑ์ของการยาสูบแห่งประเทศไทย	24	TOAT Products
ปัจจัยที่มีผลกระทบหลักต่อกิจการ	26	Main Affecting Factors
โครงสร้างการบริหารองค์กร	32	TOAT Organization Chart
คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย	34	TOAT Board of Directors
คณะผู้บริหารการยาสูบแห่งประเทศไทย	39	TOAT Executives
โครงสร้างอัตรากำลัง	46	Staffing Structure
การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต	50	Present and Future Major Investment
ผลการดำเนินงาน	54	TOAT Performances
การบริหารจัดการองค์กร	56	Organization Management
นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	60	Conflict of Interest Prevention Policy
โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย	61	Structure and Responsibility of Directors
การแต่งตั้งคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการที่แต่งตั้งโดยกรรมการ และอำนาจหน้าที่	66	Committees and Sub-committees Appointed by TOAT Board of Directors and Their Authorities
การเข้าประชุมของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย	70	Meeting Attendance of Board of Directors
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	74	Remuneration for the Governor
ค่าตอบแทนคณะอนุกรรมการ	75	Remuneration for Sub-committee
การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ	77	Integrity and Transparency Assessment : ITA
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	80	Audit Committee's Report
รายงานทางการเงิน	82	Financial Report
ข้อมูลการยาสูบแห่งประเทศไทย	126	TOAT Information

# สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน

## ฐานะการเงิน

ตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 13 พฤษภาคม 2561 ให้ยกเลิกโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจประเภทหน่วยงานธุรกิจที่รัฐบาลเป็นเจ้าของแต่ไม่เป็นนิติบุคคล ทำให้มีข้อจำกัดบางประการในการดำเนินกิจการ และจัดตั้งการยาสูบแห่งประเทศไทย ตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 ซึ่งมีสภาพเป็นนิติบุคคล มีผลบังคับใช้ในวันที่ 14 พฤษภาคม 2561 โดยรับโอนบรรดากิจการเงิน ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ และความรับผิดชอบของกระทรวงการคลังในส่วนที่เกี่ยวกับกิจการของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มีวัตถุประสงค์ในการผลิตบุหรี่ยาสูบซึ่งเป็นการผูกขาดของรัฐตามกฎหมายว่าด้วยภาษีสรรพสามิตและการกระทำกิจการอื่น

โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ได้จัดทำงบการเงินสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 13 พฤษภาคม 2561 และการยาสูบแห่งประเทศไทยได้จัดทำงบการเงินสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 ดังนี้

ณ วันที่ 13 พฤษภาคม 2561 โรงงานยาสูบ มีสินทรัพย์รวม 28,157 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 15,760 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 12,397 ล้านบาท เงินทุนหมุนเวียน 14,027 ล้านบาท หนี้สินรวม 6,972 ล้านบาท และส่วนของทุน 21,185 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 การยาสูบแห่งประเทศไทย มีสินทรัพย์รวม 27,616 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 14,613 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 13,003 ล้านบาท มีเงินทุนหมุนเวียน 13,620 ล้านบาท หนี้สินรวม 6,855 ล้านบาท และส่วนของทุน 20,761 ล้านบาท

จากการที่กรมสรรพสามิตได้ปรับวิธีการจัดเก็บภาษีสินค้ายาสูบใหม่ตามพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 ที่มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2560 มีผลกระทบทำให้การยาสูบแห่งประเทศไทย มีภาระภาษีเพิ่มขึ้นในปีงบประมาณ 2561 เป็นสาเหตุหลักทำให้รายได้จากการจำหน่ายบุหรี่ยาสูบลดลงจนถึงขั้นขาดทุนและเกิดภาวะขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ การยาสูบแห่งประเทศไทย จึงเสนอสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ขอยกเว้นการนำส่งเงินรายได้แผ่นดินจากผลการดำเนินงานประจำปี 2560 - 2562 จำนวน 14,663 ล้านบาท เพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงินให้เพียงพอที่จะรองรับภาระภาษี สามารถเบิกจ่ายงบลงทุนโครงการสร้างการยาสูบแห่งประเทศไทยแห่งใหม่ส่วนที่เหลือ และเพื่อดำเนินธุรกิจต่อไปได้

## สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2559 - 2561

### Summary of Financial Status and Performance for Fiscal Year 2016 - 2018

หน่วย : ล้านบาท

Unit : Million Baht

ฐานะการเงิน Financial Status (as at 30 September)	การยาสูบแห่งประเทศไทย		โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง	
	2560 - 2561 (2017 - 2018)		2560	2559
	14 พ.ค. - 30 ก.ย. 61	1 ต.ค. 60 - 13 พ.ค. 61	(2017)	(2016)
<b>สินทรัพย์ Total Assets</b>	<b>27,616.53</b>	<b>28,157.03</b>	<b>27,797.23</b>	<b>24,044.17</b>
สินทรัพย์หมุนเวียน Current Assets	14,613.34	15,760.27	16,881.35	14,706.22
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ Property, plant and equipment - Net	12,311.21	8,207.82	7,823.79	8,034.02
สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ Assets on Operation	412.81	3,938.89	2,874.67	1,079.56
สินทรัพย์อื่น Other Assets	279.17	250.05	217.42	224.37
<b>หนี้สินและส่วนของทุน Liabilities and Equity</b>	<b>27,616.53</b>	<b>28,157.02</b>	<b>27,797.23</b>	<b>24,044.17</b>
หนี้สินหมุนเวียน Current Liabilities	993.42	1,732.68	1,847.97	2,152.36
หนี้สินอื่น Other Liabilities	5,862.23	5,239.09	5,283.74	5,286.65
ส่วนของทุน Equity	20,760.88	21,185.25	20,665.52	16,605.16
<b>ผลการดำเนินงาน (สำหรับปีสิ้นสุด 30 กันยายน) Performance (For the Year Ended 30 September)</b>				
รายได้ Revenue	20,294.55	31,271.12	68,175.79	65,237.80
รายจ่าย Expenses	20,000.55	30,633.17	58,831.67	56,375.31
กำไรสุทธิ Net Profit	208.71	634.54	9,343.33	8,861.12
เงินนำส่งรัฐ Contribution to the Government	-	50.00	62,576.72	60,719.86
รายจ่ายลงทุน Investment	2,727.02	-	2,224.30	1,218.36
<b>กำไรสุทธิรับอนุมัติจัดสรรเป็น :- Authorized Net Profit Appropriation :-</b>				
เงินโบนัส (ล้านบาท) Bonus	786.34	-	786.31	687.16
จำนวนพนักงาน (คน) Number of Employees	2,979	-	3,096	3,166

# Financial Highlights

## Financial Status

According to the announcement in the Government Gazette dated 13 May 2018, Thailand Tobacco Monopoly (TTM), Ministry of Finance was called off a state-owned enterprise to be a juristic person due to business limitation. Therefore, Tobacco Authority of Thailand (TOAT) was established according to Tobacco Authority of Thailand Act, B.E. 2561 (2018) effective on 14 May 2018. TOAT has received the Ministry of Finance's transfer of business, money, assets, rights, duties, liabilities and responsibilities associated with TTM, Ministry of Finance. It aims to produce cigarettes which is the government monopoly under the excise law and other business operation.

TTM prepared the financial statement for the period from 1 October 2017 – 13 May 2018 and TOAT prepared the financial statement for the period from 14 May 2018 – 30 September 2018 as described below.

As of 13 May 2018, TTM had total assets of 28,157 million Baht including current assets of 15,760 million Baht and non-current of 12,397 million Baht, working capital of 14,027 million Baht, total liabilities of 6,972 million Baht and equity of 21,185 million Baht.

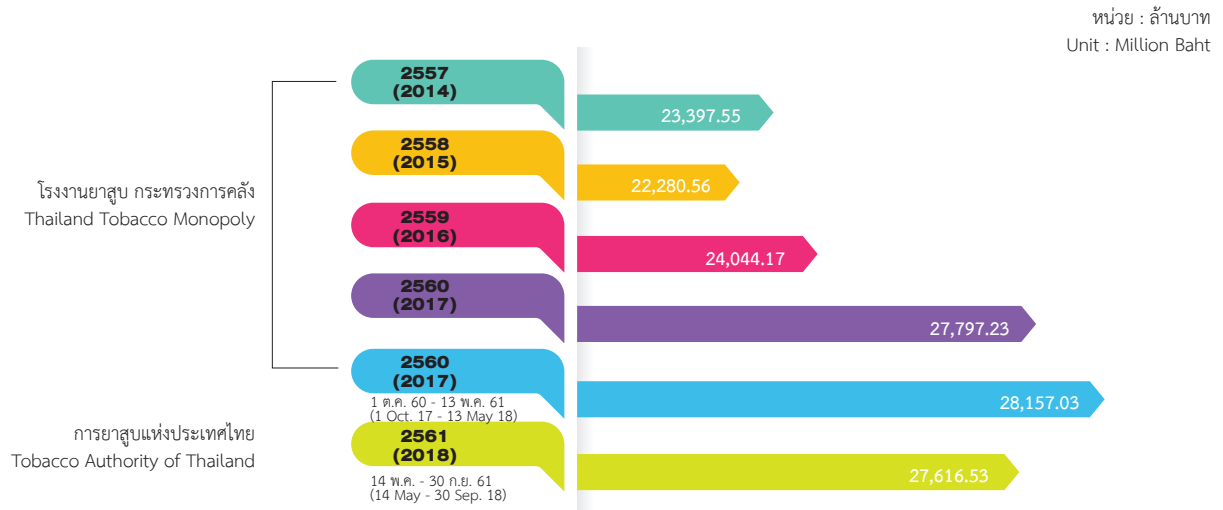
As of 30 September 2018, TOAT had total assets of 27,616 million Baht including current assets of 14,613 million Baht and non-current of 13,003 million Baht, working capital of 13,620 million Baht, total liabilities of 6,855 million Baht and equity of 20,761 million Baht.

The Excise Department's adjustment of new procedures for tobacco tax collection according to mainly Excise Act, B.E. 2560 (2017), effective on 16 September 2017 affected TOAT to bear an increasing tax burden in the fiscal year 2018, and main cause a shrink of sales revenue nearly expose to risk of loss and lack of business liquidity may occur. Thus, TOAT proposed and requested the State Enterprise Policy Office (SEPO) to be exempted from remitting its revenue from the performance in the fiscal years 2017-2019, amounting to 14,663 million Baht to the State to enable TOAT in maintain adequate liquidity for supporting the tax burden and successfully disburse the investment budget for the rest of the new tobacco plant construction project and to continue the business operation.

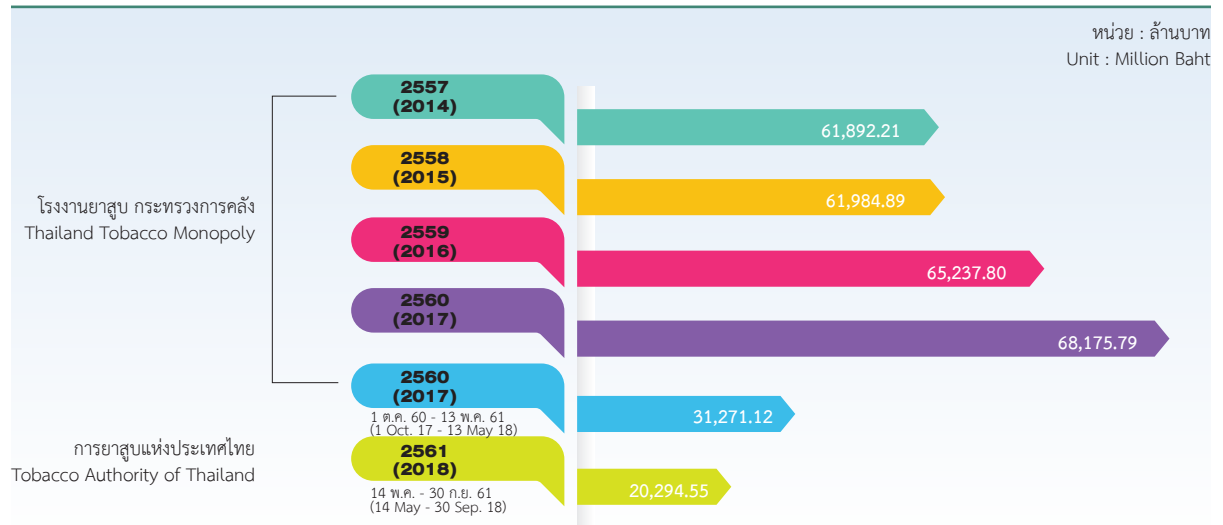
## อัตราส่วนและอัตราเพิ่ม (ลด) ทางการเงิน ณ 30 กันยายน 2561 Financial Ratios and Increase (Decrease) as of 30 September 2018

อัตราส่วนและอัตราเพิ่ม (ลด) ทางการเงิน	การยาสูบแห่งประเทศไทย	โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง		
		2561 (2018)		2560 (2017)
		14 พ.ค. - 30 ก.ย. 61	1 ต.ค. 60 - 13 พ.ค. 61	
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า) Current Ratio (Times)	14.71	9.10	9.14	6.83
อัตราส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อสินทรัพย์ (เท่า) Current Debt to Assets Ratio (Times)	0.04	0.06	0.07	0.09
อัตราส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Current Debt to Equity Ratio (Times)	0.05	0.08	0.09	0.13
อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ (ร้อยละ) Return on Assets (%)	0.75	2.27	36.05	38.26
อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ) Return on Fixed Assets (%)	2.03	7.92	117.84	108.12
อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) Return on Equity (%)	1.00	3.03	50.14	56.35
อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อรายได้ (ร้อยละ) Net Profit Margin on Total Revenues (%)	1.03	2.03	13.70	13.58
อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อยอดขาย (ร้อยละ) Net Profit Margin on Sales (%)	1.04	2.05	13.79	13.68
อัตราร้อยละของรายจ่ายต่อรายได้ Rate of Expenditure to Income (%)	98.55	97.96	86.29	86.42
รายได้เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปี (ร้อยละ) Revenues Increase (Decrease) (%)	(35.10)	(54.13)	4.50	5.25
รายจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปี (ร้อยละ) Expenses Increase (Decrease) (%)	(34.71)	(47.93)	4.36	2.73
กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปี (ร้อยละ) Net Profit Increase (Decrease) (%)	(67.11)	(93.21)	5.44	24.71

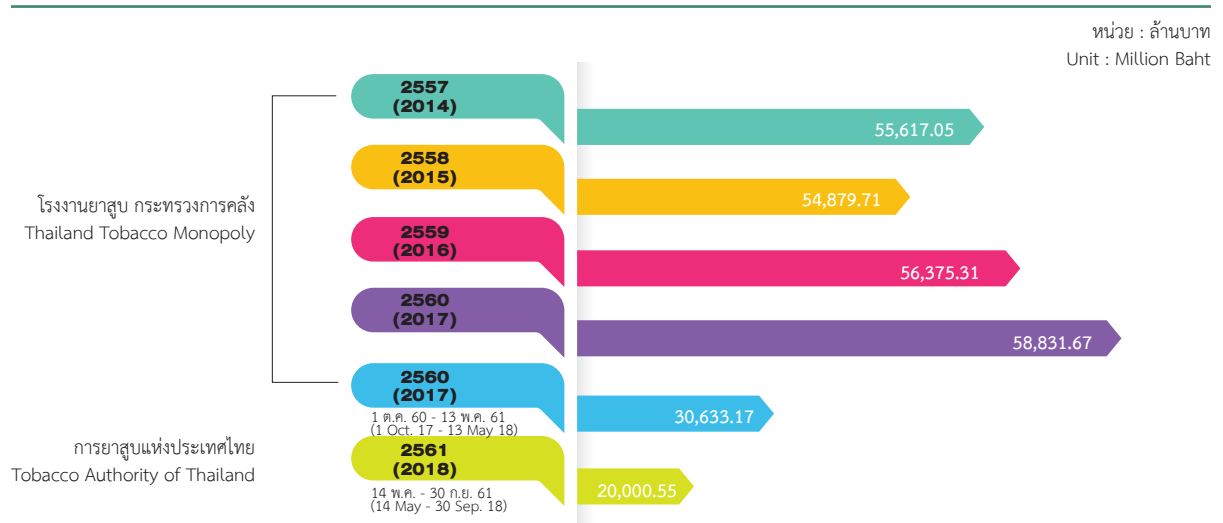
## สินทรัพย์ Total Assets



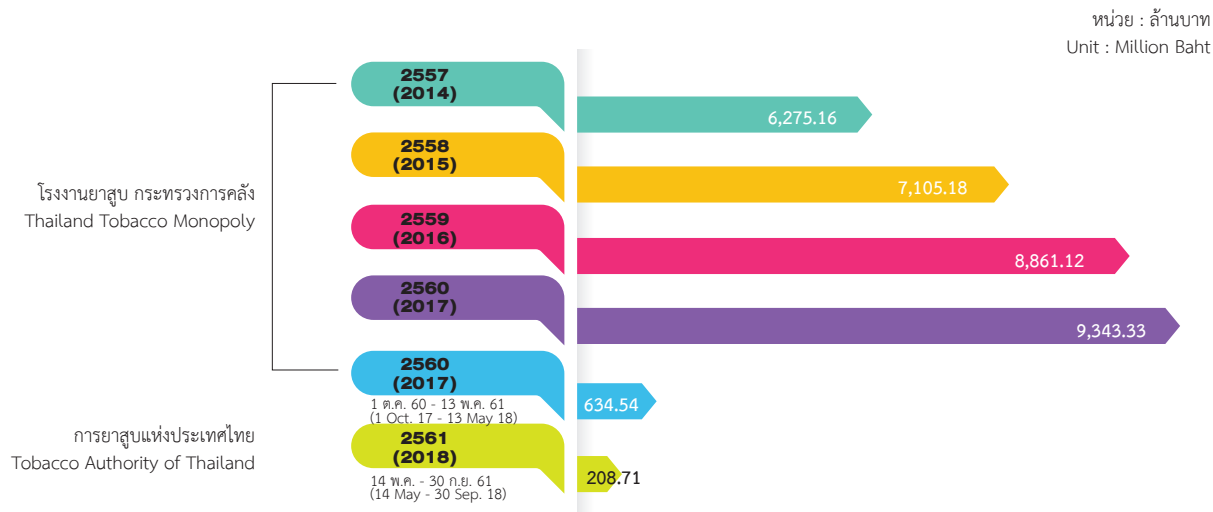
## รายได้ Revenue



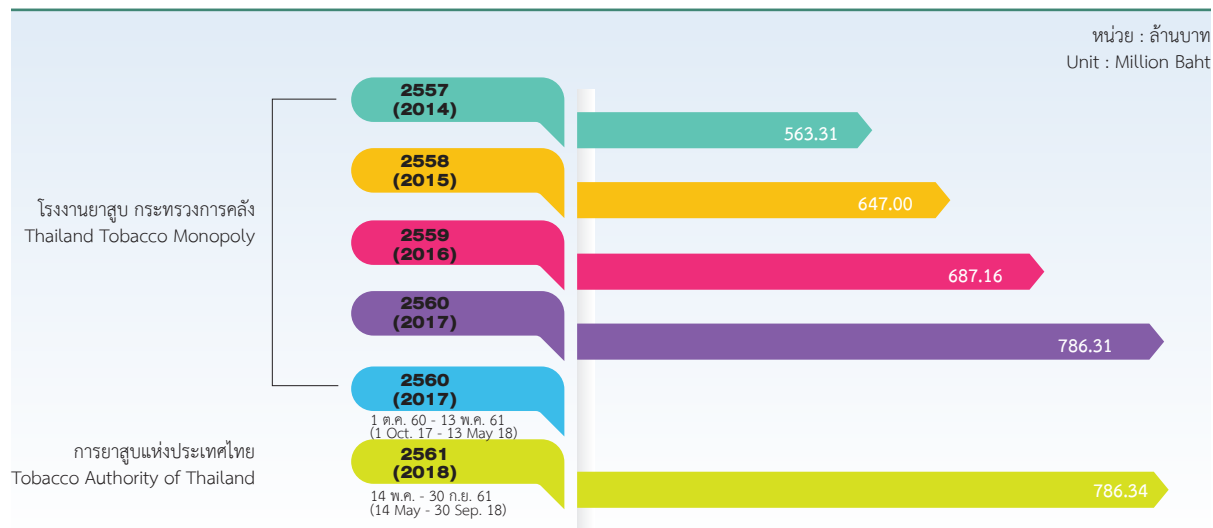
## รายจ่าย Expenses



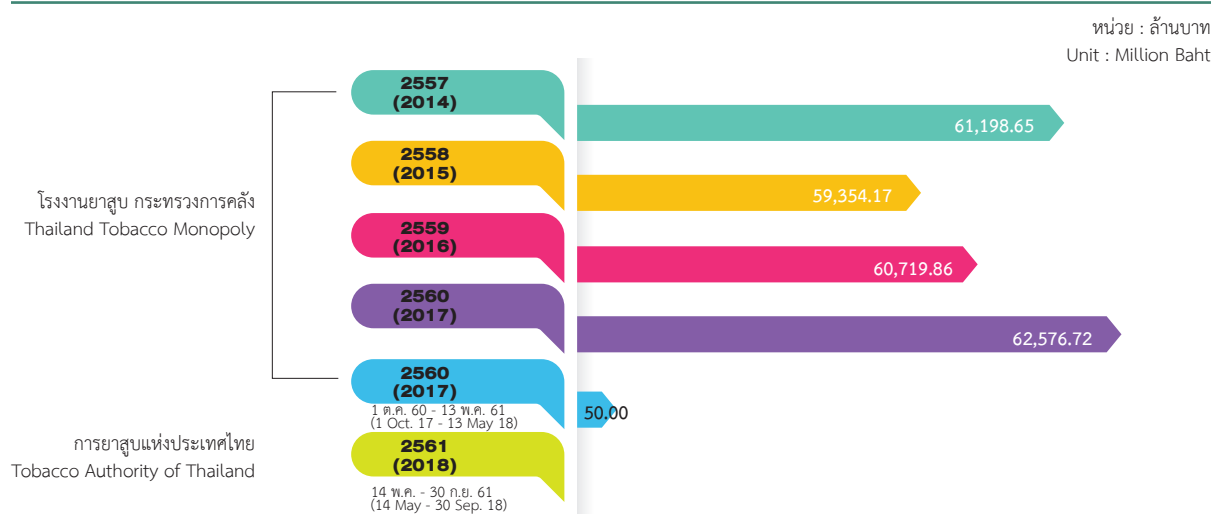
## กำไรสุทธิ Net Profit



## เงินโบนัส Bonus



## เงินนำส่งรัฐ Contribution to the Government





# สารประธานกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย



โรงงานยาสูบ เป็นหนึ่งในรัฐวิสาหกิจที่มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาประเทศโดยการนำส่งเงินรายได้ให้รัฐ ทั้งในรูปของภาษีและกำไรจากการดำเนินธุรกิจมานานกว่า 8 ทศวรรษ จนเมื่อปี 2561 ที่ผ่านมานับเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญของโรงงานยาสูบในการก้าวไปสู่ตัวตนใหม่ในชื่อ “การยาสูบแห่งประเทศไทย” หรือ “ยสท.” ซึ่งนอกจากการเปลี่ยนสภาพองค์กรเป็นนิติบุคคลจาก โรงงานยาสูบ เป็น ยสท. แล้ว สัญญาณความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ได้ปรากฏให้เห็นชัดเจนมากขึ้น และยังส่งผลต่อการดำเนินงานของ ยสท. อย่างมีนัยสำคัญ

ในช่วงเดือนกันยายน 2560 มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 ซึ่งได้กำหนดวิธีการคิดและอัตราภาษียาสูบขึ้นใหม่ การปรับโครงสร้างภาษียาสูบใหม่นี้ ทำให้ราคาขายปลีกของทั้งบุหรี่ไทยและบุหรี่ต่างประเทศนำเข้ามีการปรับตัว ซึ่งมีผลโดยตรงต่อการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภค สะท้อนให้เห็นได้จากตัวเลขยอดจำหน่ายบุหรี่ปี 2561 ของ ยสท. ที่ลดลงจากปี 2560 เป็นอย่างมาก จนหลายฝ่ายมีความกังวลเกี่ยวกับสภาพคล่องในอนาคตของ ยสท. ดังนั้น ภารกิจที่สำคัญเป็นลำดับแรกของ ยสท. ในเวลานี้คือ รักษาส่วนแบ่งตลาดไม่ให้ลดลงจากเดิม ในขณะเดียวกัน การมองหาช่องทางสร้างรายได้เพิ่มจากธุรกิจอื่นก็เป็นเรื่องที่ ยสท. ต้องทำควบคู่กัน

ยอดจำหน่ายบุหรี่ที่ลดลงส่งผลกระทบต่อเนื่องไปยังกลุ่มเกษตรกรผู้ปลูกยาสูบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่ง ยสท. มิได้นิ่งนอนใจต่อสถานการณ์ความเดือดร้อนที่เกิดขึ้น จึงได้จัดทำโครงการให้ความช่วยเหลือแก่กลุ่มเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการปรับลดโควตาการเพาะปลูกยาสูบในฤดูการผลิต 2561/2562 เสนอต่อคณะรัฐมนตรี และได้รับความเห็นชอบในหลักการโครงการฯ แล้ว โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดต่อไป

หลายฝ่ายอาจมีมุมมองต่อ ยสท. ว่าเป็นองค์กรขนาดใหญ่ที่ดำเนินงานมาอย่างยาวนานบวกกับผลการดำเนินงานในอดีตที่ผ่านมาเป็นอุปสรรคต่อการยอมรับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม สามารถเชื่อมั่นได้ว่า ทีมผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของ ยสท. มีความพร้อม และสามารถรับมือกับความท้าทายในช่วงเวลาแห่งการเปลี่ยนผ่านนี้ไปได้

คณะกรรมการ ยสท. ได้ให้ความสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลการดำเนินงานของ ยสท. ให้เป็นไปตามแผนนโยบายของรัฐ โดยกำหนดให้วิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กรมีการสอดประสานระหว่างการตอบสนองความต้องการการบริโภคยาสูบที่ยังมีอยู่ การดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล การมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ซึ่งเป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจเพื่อให้ ยสท. ยังคงเป็นศูนย์กลางในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยาสูบในประเทศให้สามารถเติบโตต่อได้อย่างยั่งยืน

ระเชียร ศรีมงคล  
ประธานกรรมการ

# Message from the Chairman

Thailand Tobacco Monopoly (TTM) was one of the state enterprises that had a major role in country's development by providing the state with revenue in the form of taxes and profits from business operation for over 8 decades until 2018 which was a remarkable change of TTM to step into a new identity under the name "Tobacco Authority of Thailand" or "TOAT". Apart from changing the organization status to juristic person and its name from TTM to TOAT, other signs of changes appear more obvious and significantly affect TOAT operation.

In September 2017, Excise Act, B.E. 2560 (2017) was promulgated to stipulate the new procedures for tobacco tax calculation and tax rate. Tobacco tax restructuring causes the retail prices of local and imported cigarettes to be adjusted which directly affects the consumers' buying decision. TOAT cigarette sales in 2018 significantly reduced from 2017, causing many parties to be concerned about TOAT future liquidity. As a result, the first core mission of TOAT in this time is to maintain its market share along with seeking more income channels from other business sectors.

The shrink of cigarette sales has also affected tobacco farmers inevitably. TOAT did not overlook the problem but it established a project to help the farmers who were affected by the decreased quota of tobacco cultivation for production season 2018/2019 and proposed to the Cabinet who agreed in principle to the project. The committee was formed to further consider and provide assistance to them with specified criteria.

Many parties might have an aspect towards TOAT that was a large organization operating the business for a long time and its previous performance could be an obstacle for accepting the changes that would be happened. However, TOAT Executive team and employees for all levels are ready and can handle these challenges through this drastic change.

TOAT Board of Directors significantly focuses on policy formulation and regulation of TOAT operation in compliance with the government policy by balancing the organization's vision and mission with response to the needs of tobacco consumers, business operation with good governance, corporate social responsibility and responsibility for all stakeholders according to the guidelines on corporate governance of state-owned enterprises. These will allow TOAT to be the center in driving domestic tobacco industry to steadily and sustainable growth.



**Rathian Srimongkol**  
Chairman



# สารผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย



ในปีงบประมาณ 2561 มีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นมากมายทั้งในระดับประเทศ และภูมิภาคต่างๆ ของโลก รวมถึงการยาสูบแห่งประเทศไทย ที่เป็นรัฐวิสาหกิจของประเทศไทย ได้ยกฐานะองค์กรเป็นนิติบุคคล ทำให้มีการดำเนินงานที่คล่องตัวและเพิ่มช่องทางในการทำธุรกิจเพื่อหารายได้ให้กับรัฐ นำมาใช้ในการพัฒนาประเทศ

แม้ว่าในรอบปีที่ผ่านมา การยาสูบแห่งประเทศไทยจะได้รับผลกระทบรุนแรง จากการประกาศขึ้นภาษีสรรพสามิตตามพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 มีผลบังคับใช้วันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2560 ส่งผลให้ราคาบุหรี่สูงขึ้น ยอดขายและกำไรลดลง มีสภาพการแข่งขันที่รุนแรงกับบุหรี่ต่างประเทศ และบุหรี่ยี่ห้อคุณภาพ ผลกระทบดังกล่าว นอกจากจะส่งผลกระทบต่อองค์กรและการนำส่งเงินให้รัฐแล้ว ยังขยายตัวไปถึงผู้บริโภค คู่ค้า และโดยเฉพาะกลุ่มเกษตรกรผู้ปลูกใบยาที่ต้องเผชิญวิกฤติในครั้งนี้ร่วมกัน

ผู้บริหารและพนักงานมิได้นิ่งนอนใจ หรือเพิกเฉยกับปัญหาดังกล่าว ได้ร่วมมือร่วมใจที่จะเผชิญปัญหาและฝ่าวิกฤติในครั้งนี้ โดยมีหลายภาคส่วนได้ร่วมมือร่วมใจ และให้ความช่วยเหลืออย่างเต็มความสามารถ การยาสูบแห่งประเทศไทย ได้เน้นการบริหารงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผล รวมทั้งเพิ่มความสามารถในการหาช่องทางธุรกิจใหม่ การขยายตลาดทั้งในและต่างประเทศ อีกทั้งยังเป็นองค์กรที่สนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นองค์กรสีเขียวหรือ Green Organization และนำแนวทางประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) มาใช้ในองค์กรด้วยความรับผิดชอบต่อทรัพยากร และสิ่งแวดล้อม โดยสร้างสมให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ยั่งยืน

การยาสูบแห่งประเทศไทย ยังได้มุ่งมั่นและเน้นการบริหารองค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาล รวมทั้งการสร้างสมดุลในการพัฒนาธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อรัฐและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อีกทั้งพร้อมที่จะมุ่งสู่ความก้าวหน้าในการเป็นองค์กรของรัฐที่เจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนของประเทศไทยต่อไป

(นางสาวดาวน้อย สุทธินิภาพันธ์)  
ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย



# Message from the Governor

In fiscal year 2018, Thailand Tobacco Monopoly, a state enterprise was raised as a juristic person under the Tobacco Authority of Thailand Act B.E. 2561. As it assumes its new corporate status, several benefits and advantages accrue to the new TOAT in terms of its business operation, being able to conduct legal transactions by itself and expanding its involvement in tobacco and related sectors. TOAT provides the state with substantial revenue that can be used for national economic and social development.

The new Excise Tax Act B.E. 2560, was effective on 16 September 2017, and caused an increase of cigarette price. The impact of tobacco tax changes affected the sales volume and corporate profit. TOAT confronts with a highly competitive domestic market which is full of international brands, illegal cigarettes and smuggled cigarettes. Increasing cigarette tax rate does not only effect to TOAT and the state revenue but also TOAT stakeholders such as consumers (retailers, wholesalers and distributors), suppliers, business partners and tobacco leaf farmers.

Management team and Staff are not negligent to solve this problem. Many parties gather to tackle crisis promptly. TOAT focuses on business operation and manufacturing to increase our qualities and productions. Moreover, TOAT attempts to seek new business and expands our products to local and international markets. To become a green organization, TOAT will support sustainable development and apply Eco-efficiency concept with environmental responsibility and corporate culture sustainably.

TOAT aims to manage the organization under good governance and also maintains a balance between socio-environmental responsibility and business economic efficiency. TOAT intends to be a leading state enterprise of Thailand and attain the vision of the future.

(Miss Daonoi Suttiniphapunt)

Governor



ประวัติ

# การยาสูบแห่งประเทศไทย

การยาสูบแห่งประเทศไทย (Tobacco Authority of Thailand :TOAT) เป็นองค์กร  
นิติบุคคล ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติการยาสูบ  
แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 จากการยกฐานะ  
โรงงานยาสูบ ที่ก่อตั้งโดยมตคณ-รัฐมนตรี



# History of The Tobacco Authority of Thailand

การยาสูบแห่งประเทศไทย (Tobacco Authority of Thailand :TOAT) เป็นองค์กรนิติบุคคล ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 จากการยกฐานะโรงงานยาสูบที่ก่อตั้งโดยมติคณะรัฐมนตรี

ปี พ.ศ. 2482 รัฐบาลมีนโยบายที่จะดำเนินการผลิตและจำหน่ายยาสูบ เพื่อนำรายได้ส่งให้แก่รัฐในรูปแบบภาษีเพื่อใช้ในการพัฒนาประเทศ จึงได้เริ่มซื้อกิจการยาสูบไทยของห้างหุ้นส่วน บุรพยาสูบ จำกัด โรงงานผลิตบุหรี่ของบริษัทกวางฮก บริษัทฮอฟฟีน และที่ตำบลบ้านใหม่ ถนนเจริญกรุง (โรงงานยาสูบ 1) พร้อมกับกิจการเพาะปลูกใบยาสูบของบริษัท ยาสูบอังกฤษ - อเมริกัน (ไทย) จำกัด เข้ามาสมทบ

ปี พ.ศ. 2484 เกิดสงครามมหาเอเซียบูรพา ส่งผลกระทบต่ออันใหญ่หลวงต่อกิจการยาสูบทั้งหมดที่มีอยู่ในสยามประเทศ รัฐบาลไทยในสมัยนั้นจึงซื้อกิจการยาสูบของเอกชนมาดำเนินการเองทั้งหมด ภายใต้การควบคุมของกรมสรรพสามิต ซึ่งต่อมาได้สังกัดกระทรวงการคลังโดยตรง และใช้ชื่อว่า “โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง Thailand Tobacco Monopoly” โดยถือเอาวันที่ 19 เมษายน 2482 เป็นวันคล้ายวันสถาปนาโรงงานยาสูบ ต่อมาในปี พ.ศ.2493 พลตรีหลวงชำนาญยุทธศิลป์ ผู้อำนวยการยาสูบ ได้ซื้อที่ดินบริเวณคลองเตย เนื้อที่

Tobacco Authority of Thailand (TOAT) has been a juristic organization under the supervision of Ministry of Finance according to Tobacco Authority of Thailand Act, B.E. 2561 (2018) since 14 May 2018. Its status was elevated from Thailand Tobacco Monopoly which was established by the cabinet resolution.

In 1939, the government had the policy to manufacture and distribute cigarettes to provide the state with remittance in the form of taxes for the country's development. Therefore, it initiated to purchase Burapha Tobacco Limited Partnership, Thai tobacco business, Kwang Hok and Hoffan companies'





ประมาณ 600 ไร่เศษ เพื่อเป็นศูนย์อำนวยการโรงงานยาสูบ มาจนถึงทุกวันนี้ และตั้งชื่ออาคารที่ทำการนี้ว่า “**ตึก ขำนาญยุทธศิลป์**” เพื่อเป็นเกียรติแก่พลตรีหลวงขำนาญยุทธศิลป์

กิจการของการยาสูบแห่งประเทศไทยเจริญรุดหน้า มาเป็นลำดับ ผู้คนนิยมสูบบุหรี่กันอย่างแพร่หลายตามค่านิยม ตะวันตก อุตสาหกรรมยาสูบในประเทศไทยเฟื่องฟูถึงขีดสุด

สามารถผลิตยาสูบป้อนสู่ตลาดได้เพียงพอกับความต้องการ จนกลายเป็นรัฐวิสาหกิจที่นำรายได้ส่งรัฐสูงเป็นลำดับต้นของประเทศ จนกระทั่งมีการอนุญาตให้มีการนำบุหรี่ต่างประเทศ เข้ามาจำหน่ายในประเทศไทยอย่างถูกกฎหมาย ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อการจำหน่ายบุหรี่ของการยาสูบแห่งประเทศไทย ทำให้ต้องเร่งปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงาน รวมถึงแนวทางในการพัฒนาองค์กรเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน ท่ามกลางสภาพสังคมและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ถวายพื้นที่คลองเตย แต่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง เพื่อสร้างเป็นสวนสาธารณะ สวนสุขภาพ และออกกำลังกาย โดยได้รับพระราชทานชื่อสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” และย้ายฐานการผลิตจากคลองเตยไปยังสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีการสร้างโรงงานแบบอนุรักษ์พลังงานภายใต้แนวคิด Smart Green Factory และได้ทำพิธีเปิดผลิตบุหรี่ ที่โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2561 และพร้อมที่จะก้าวสู่ออนาคต เพื่อเป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจยาสูบที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน ด้วยสำนึกที่ดีเสมอมา

cigarette manufacturing plants as well as the one in Ban Mai Sub-district, Charoen Krung Road (Tobacco Plant 1) and British-American Tobacco (Thailand) which had Company Limited tobacco leaf growing business.

In 1941, the Greater East Asia War was occurred and greatly affected the whole tobacco businesses in Siam. The government during that period procured the entire private tobacco businesses for its own operation under the supervision of the Excise Department and later under the direct supervision of the Ministry of Finance. **“Thailand Tobacco Monopoly”** (TTM) was named by the government and 19 April 1939 was taken as its establishment day. Later in 1950, Major General Luang Chamnanyutthasilp, TTM Director, purchased about 600 rai in Khlong Toei area to serve as TTM administrative center until present. The building was named **“Chamnanyutthasilp Building”** in honor of Major General Luang Chamnanyutthasilp.

TOAT business gradually grew and smoking became popular among Thai due to Western trends. The prosperity of tobacco industry in Thailand reached a peak and TOAT could produce adequate cigarettes to the market in order to satisfy consumers' needs. TOAT became one of the top state enterprises that contributed revenue to the country until imported cigarettes were legally allowed to distribute in Thailand. TOAT cigarette sales severely affected, causing to accelerate the adjustment of its business procedures and guidelines for organization development to enhance its competitiveness among the rapid socioeconomic changes.

TOAT gave its land in Khlong Toei to Her Majesty Queen Sirikit for public, health and exercise park construction. The park was graciously bestowed the name **“Benjakitti”** Park. TOAT relocated its manufacturing base to Rojana Industrial Park in Ayutthaya Province and built an energy-efficient factory under the Smart Green Factory concept. The inauguration ceremony for cigarette manufacture at the new tobacco plant was on 27 August 2018. TOAT is ready to step into the future to be a leader in the tobacco industry while upholding social responsibilities and conscience are always consciousness.



# ปลูก

## จิตสำนึก

จากภายใน สู่ภายนอก







# วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

## วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำธุรกิจยาสูบในประเทศและมุ่งสู่ธุรกิจอื่น”

## พันธกิจ

รักษาส่วนแบ่งตลาดยาสูบไทย ขยายสู่ตลาดต่างประเทศ ด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพ พร้อมพัฒนาธุรกิจ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

### ประเภทกิจการ/ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การยาสูบแห่งประเทศไทย เป็นรัฐวิสาหกิจมีสถานะเป็นนิติบุคคลในสังกัดกระทรวงการคลัง ประเภทหารายได้ จัดอยู่ในสาขาอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายบุหรี่สำเร็จรูป โดยได้รับสิทธิผูกขาดในการผลิตบุหรี่ซีกาเรต โดยองค์กรมีธุรกิจหลักคือการตอบสนองความต้องการบริโภคยาสูบรูปแบบต่างๆ ของผู้บริโภคในประเทศและมุ่งขยายสู่ธุรกิจอื่น เช่น การส่งออก และการรับจ้างคู่ค้าต่างประเทศ ในการผลิตเพื่อเพิ่มรายได้ให้องค์กร

### เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์

1. ส่วนแบ่งตลาด (Market Share) เพิ่มศักยภาพของช่องทางขาย และสร้างความภักดีต่อตราสินค้าเพื่อรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด (Market Shares) จากการเป็นผู้นำตลาดในกลุ่มลูกค้า Saving พร้อมทั้งสร้างโอกาสทางการตลาดจากการตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้า
2. รายได้เพิ่มจากธุรกิจหลัก โดยสามารถสร้างรายได้จากการขยายสู่ธุรกิจอื่น
3. ต้นทุนการผลิต โดยสามารถควบคุมต้นทุนให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
4. อัตรากำไรสุทธิ มุ่งเน้นการรักษาระดับของความสามารถในการทำกำไรอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องตลอดการเติบโตของธุรกิจ



# Vision and Missions

## Vision

“To be the leader in the domestic tobacco industry and focus on business diversification.”

## Missions

Maintain tobacco market share in Thailand and expand internationally with good quality product while upholding sustainable business development.

### Business Classification

Tobacco Authority of Thailand (TOAT) is a state enterprise, with a juristic person status under the Ministry of Finance, contributing revenue to the government and being classified in the industrial and commercial branch. TOAT is the only tobacco monopoly of cigarette manufacture and distribution. The organization’s core business is to satisfy the needs of domestic tobacco consumers in different forms and diversify to other business sectors including export and provision of cigarette manufacture services for overseas partners to gain more income.

### Goals/Objectives

1. Market share: Enhance the potentiality of distribution channels and build brand royalty to maintain and increase its market share by being the market leader of the Saving segment customers. Create a market opportunity by responding to various consumer demand.
2. More revenue from core business: Be able to generate income by diversifying to other business sectors.
3. Cost of production: Be able to control the cost as set goals.
4. Net profit margin: Focus on maintaining the level of its profitability consecutively and correspondingly throughout the period of business growth.



## แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ

จากการกำหนดยุทธศาสตร์ระดับชาติสู่การกำหนดยุทธศาสตร์ภาพรวมรัฐวิสาหกิจ ได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์แยกตามกลุ่มรัฐวิสาหกิจที่มีการดำเนินงานที่แตกต่างกันให้สามารถเป็นกลไกที่ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และบรรลุสู่การเป็นประเทศไทยที่มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนได้ โดยยุทธศาสตร์ของรัฐวิสาหกิจกลุ่มอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรมมุ่งเน้นให้ยึดถือแนวทาง คือ

**“พิจารณาบทบาทและภารกิจขององค์กรให้เหมาะสมกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ของประเทศ เพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงบริหารจัดการองค์กรให้ทันสมัยโดยยึดหลักธรรมาภิบาล”**

ทิศทางการพัฒนาองค์กรสำหรับรัฐวิสาหกิจกลุ่มนี้ในปัจจุบันควรมุ่งเน้นการสร้างการแข่งขันในการบริหารจัดการองค์กรและการดำเนินธุรกิจตามภารกิจหลัก เริ่มจากการสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินด้วยการสร้างรายได้เพิ่มเพื่อยกระดับองค์กรให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง ต้องมีการพัฒนาการลงทุนด้วยการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของโครงการลงทุนต่าง ๆ อาทิเช่น การลงทุนด้านเครื่องจักร การลงทุนด้านเทคโนโลยีการผลิต ประกอบการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการปรับกลยุทธ์ด้านการตลาดเพื่อรองรับการแข่งขันที่จะสูงขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ การพัฒนาองค์กรจะต้องควบคู่ไปกับการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาประยุกต์กับการผลิต การพัฒนาสินค้าและบริการ ช่องทางการเข้าถึงบริการลูกค้าและประชาชนโดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของโลกเป็นสำคัญ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจสาขาอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรมประกอบไปด้วย 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

### ยุทธศาสตร์ที่ 1: บทบาท/เป้าหมายการดำเนินงาน

- ทบทวนบทบาทที่เหมาะสมกับบริบทในปัจจุบันเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติ
- แยกบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจนในการเป็น Regulator และ Operator โดยปรับบทบาทให้รัฐวิสาหกิจเป็น Operator อย่างเดียว

### ยุทธศาสตร์ที่ 2: การลงทุน

- จัดลำดับความสำคัญและความคุ้มค่าของโครงการให้สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และทิศทางตามยุทธศาสตร์
- มีแหล่งเงินที่เหมาะสมในการลงทุน

### ยุทธศาสตร์ที่ 3: ฐานะการเงินที่มั่นคง

- รัฐวิสาหกิจที่ขาดทุนอย่างต่อเนื่องให้จัดทำแผนฟื้นฟูฐานะองค์กรเพื่อสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินให้เพียงพอต่อการดำเนินงานตามภารกิจและการลงทุน
- สร้างรายได้เพิ่มจากสินทรัพย์หรือธุรกิจต่อยอด

### ยุทธศาสตร์ที่ 4: เทคโนโลยีและนวัตกรรม

- ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวมตามยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ Thailand 4.0 และแผน DE

### ยุทธศาสตร์ที่ 5: ธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่ดี

- ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวมตามยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

## นโยบายที่สำคัญของการยาสูบแห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2561

คณะกรรมการ ยสท. ได้พิจารณาอนุมัติและเห็นชอบให้ดำเนินการเรื่องต่าง ๆ รวมทั้งมอบแนวทางที่เป็นประโยชน์ซึ่งถือเป็นนโยบาย เพื่อปรับปรุง พัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของ ยสท. ดังนี้

### กลุ่มภารกิจด้านอำนวยการและกลุ่มภารกิจด้านบริหาร

1. กำชับเกี่ยวกับกรณีการเปิดโอกาสให้เอกชนเข้าร่วมลงทุนในกิจการของ ยสท. ในอนาคต ต้องพิจารณาด้วยความรอบคอบ ไม่เพียงความคุ้มค่าหรือประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการร่วมลงทุนเท่านั้น แต่ต้องคำนึงถึงรูปแบบการดำเนินงานและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นด้วย

## Statement of Directions

Based on the national strategy and overall state enterprise strategy determination, the strategies are set by classifying state enterprise sectors with different operations to enable them to be a mechanism that steers the strategies in order to achieve the goal as being stable, prosperous and sustainable Thailand. The strategy of the state enterprises in the industrial and commercial sector adheres to

“consideration of the organization’s role and mission to be suitable for the changing context to support the country’s strategy, enhance the potential in business operation and manage the organization to be modern based on good governance.”

Development direction for organizations in this state enterprise sector should focus on strengthening organization management and business operation based on the core mission. This starts from building financial strength by generating more income to elevate the organization’s financial stability, investment developed by performing cost-effective analysis on the investment projects e.g. machinery investment as well as manufacturing technology investment, product development and adaptation of marketing strategy to support increasing competition in the future. Organization development must be done along with applying technology and innovation to the manufacture. In terms of goods and services development, access channels to serve customers and people must be considered according to the world’s changes with good governance and good and efficient management.

5 strategies of the state enterprise classified in the industrial and commercial branch are as follows:

### Strategy 1: Role/Operational Goal

- Review roles appropriate for current context to support national strategies
- Distinguish between Regulator’s role and Operator’s role by adjusting the role of the state enterprise to be the Operator only

### Strategy 2: Investment

- Prioritize the significance and cost benefit of the project to be in line with role and duty and strategic direction
- Have appropriate source of investment funding

### Strategy 3: Financial Stability

- Prepare a rehabilitation plan for the state enterprise with long-term loss, to strengthen financial stability adequate for operation based on the mission and investment
- Generate more income from assets or further expansion of existing business

### Strategy 4: Technology and Innovation

- Implement overall state enterprise strategic plan according to Strategy 4. Support the adoption of innovation and technology in line with Thailand 4.0 strategy and DE plan

### Strategy 5: Good Governance and Management

- Implement overall state enterprise strategic plan according to Strategy 5. Promote transparent and moral system of good governance

## TOAT Major Policies in the Fiscal Year 2018

The TOAT Board of Directors has approved and concurred with carrying out the activities and laid down the useful guidelines which are regarded as the policies for improving and increasing TOAT operational efficiency as described below.

2. การเคลื่อนย้ายตำแหน่งพนักงานเป็นเรื่องที่สำคัญ จึงต้องดำเนินการอย่างรอบคอบ โปร่งใส และมีคุณธรรม

3. การปรับปรุงโครงสร้างอัตราค่าจ้างพนักงาน โดยเพิ่มอัตราตำแหน่งพนักงานระดับบนและยุบอัตราตำแหน่งพนักงานระดับล่าง เพื่อให้มีเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career path) หากปรับปรุงโครงสร้างเช่นนี้หลาย ๆ ครั้ง อาจทำให้ในอนาคตโครงสร้างองค์กรมีพนักงานระดับกลางมากกว่าพนักงานปฏิบัติการระดับต้น ดังนั้น หากจะกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าทางอาชีพ ให้แก่พนักงานที่มีศักยภาพสูง (Fast Track) จำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องกำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกให้มีความชัดเจน โปร่งใส สามารถเข้าใจร่วมกันได้ว่าการดำเนินการในรูปแบบพิเศษนี้ต้องมีการประเมินผลการทำงานในรูปแบบที่แตกต่างจากปกติ เพื่อให้เกิดการแข่งขันด้านผลงาน

4. การพิจารณาดำเนินการเรื่องใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร ควรพิจารณาดำเนินการด้วยความรอบคอบ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์ที่ ยสท. กำหนด และอยู่ภายใต้ระเบียบหรือหลักเกณฑ์

5. พิจารณาตั้งบุคคลหรือหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบด้าน Compliance ตามหลักการให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับตรวจสอบอำนาจในการพิจารณาและให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ หรือหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

6. ศึกษาข้อมูลเรื่องกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Fund หรือ Infra Fund) และในอนาคตหากสามารถจัดตั้งกองทุนรวมฯ Infra Fund ขึ้นมาได้ ต้องมีโครงการที่ดำเนินการแล้วก่อให้เกิดรายได้ มีการระดมทุนโดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้เข้ามามีส่วนร่วมเป็นผู้ถือหุ้นหรือเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกิจการ ซึ่งจะเป็ประโยชน์อย่างมากและถือเป็นการปรับเปลี่ยนการดำเนินงานขององค์กรรูปแบบใหม่ โดยรูปแบบการระดมทุนลักษณะนี้มีหลายหน่วยงานที่ดำเนินการสำเร็จมาแล้ว

#### กลุ่มภารกิจด้านนโยบาย

พระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 กำหนดให้ ยสท. สามารถประกอบอุตสาหกรรมและดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่น ทั้งในและนอกราชอาณาจักร คณะกรรมการ ยสท. จึงได้มีนโยบาย ดังนี้

1. กำหนดแนวทางปฏิบัติและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจำหน่ายใบยาดิบ ใบยาอบ/ทำความสะอาดแล้ว และผลิตผลพลอยได้จากการผลิตใบยาให้ชัดเจนเพื่อถือปฏิบัติ รวมทั้งต้องคำนึงถึงการดำเนินการเชิงธุรกิจ ซึ่งอาจเป็นอีกอุตสาหกรรมหนึ่งที่ทำรายได้ให้แก่ ยสท. และเมื่อมีการรับซื้อใบยามาจำหน่ายมากขึ้น ขอให้กำกับดูแลระบบบริหารจัดการใบยาคงคลังให้มีประสิทธิภาพด้วย

2. พิจารณานโยบายดำเนินการที่ส่งผลกระทบต่อเกษตรกรน้อยที่สุด หาก ยสท. จะลดการรับซื้อใบยาในประเทศ ซึ่งในระยะยาวอาจส่งผลกระทบต่อเกษตรกรมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากเมื่อเกษตรกรหยุดปลูกยาสูบและหันไปปลูกพืชอื่นแล้ว โอกาสที่จะกลับมาปลูกยาสูบอีกนั้นมีความเป็นไปได้น้อยมาก ดังนั้นในอนาคตหากปริมาณความต้องการบริโภคบุหรี่เพิ่มมากขึ้น ยสท. อาจไม่สามารถจัดหาใบยาในประเทศซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตบุหรี่ได้

3. ให้ชี้แจงทำความเข้าใจกับเกษตรกรผู้เพาะปลูกยาสูบและผู้ที่เกี่ยวข้อง ถึงเหตุผล ความจำเป็น ที่ต้องปรับลดปริมาณการจัดหาใบยาในฤดูกาลผลิต 2561/2562 รวมทั้งแนวโน้มที่คาดว่าจะลดลง และให้ศึกษาแนวทางการช่วยเหลือเกษตรกรฯ ในการส่งเสริมการปลูกพืชอื่นทดแทน

#### กลุ่มภารกิจด้านบริหารจัดการผลิต

1. ยสท. ควรพิจารณาดำเนินการในรูปหน่วยธุรกิจด้านการพิมพ์ปลอดภัยการปลอมแปลง (Security Printing) ภายใต้พระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 เนื่องจากเครื่องจักรด้านการพิมพ์ของ ยสท. ที่มีอยู่ในปัจจุบันมีศักยภาพสูง และเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสร้างรายได้ให้ ยสท.

2. ปรับปรุงเป้าหมายการดำเนินงานให้มีความชัดเจนและท้าทายมากยิ่งขึ้น โดยอาจใช้ประโยชน์จากศักยภาพของพนักงานและกำลังการผลิตของเครื่องจักรที่เหลืออยู่ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการทำงานร่วมกันของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจตามนโยบายของรัฐบาล

3. เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารจัดการ และสามารถแข่งขันได้ในเชิงธุรกิจ ยสท. ควรเร่งดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ เช่น การปฏิรูป กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของ ยสท. หรือพิจารณาพระราชบัญญัติต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การขอแก้ไขให้เหมาะสมหรือขอยกเว้นการปฏิบัติสำหรับรัฐวิสาหกิจที่ดำเนินกิจการพาณิชย์โดยตรง ทั้งนี้ให้ศึกษาแนวทางการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจอื่น ๆ ที่มีลักษณะเป็นกิจการพาณิชย์

### Administration and Management Cluster

1. TOAT insists firmly that TOAT must consider thoroughly for giving the private sector an opportunity to invest in TOAT business not only the worthwhileness or benefits, but also the pattern of business operation and the impact.
2. Reassignment of employees to a different position is an important issue and should be conducted with thoughtful, transparent and moral processing.
3. Manpower restructuring by increasing the number of positions in top level and decreasing the number of positions in bottom level to further the career path for several times may cause the future organizational structure to have more employees in mid level than operational employees in primary level. If TOAT plans to determine the fast track for a high-potential employee, the selection criteria must be set clearly and transparently. TOAT creates mutual understanding that job evaluation must be performed differently from the usual one for the procedure of this special pattern to allow job performance competition among the employees.
4. Review of any personnel issues must be performed thoroughly and follows the rules and regulations or criteria set by TOAT.
5. TOAT considers and designates personnel or agency responsible for compliance aspect according to the implementation of good governance practice in the organization to investigate consideration authority to be in compliance with pertinent laws, regulations or criteria.
6. TOAT studies on infrastructure fund (Infra fund). If infra fund can be set up in the future, the project implemented must generate revenue and fund raising by giving employees an opportunity to be a shareholder or stakeholder which is beneficial and regarded as the new adjustment of organizational operation. Many agencies succeed in conducting this kind of fund raising.

### Leaf Cluster

Tobacco Authority of Thailand Act, B.E. 2561 (2018) stipulates that TOAT can conduct an industry or business associated with tobacco, tobacco leaves or products arising from other plants both inside and outside the Kingdom. TOAT Board of Directors has the policies as indicated below.

1. TOAT clearly determines practices and criteria for distribution of raw tobacco leaves, cured/cleansed tobacco leaves and other products arising from tobacco leaves for adherence. TOAT must also consider business operation which could be another industry that will generate revenue for TOAT. When purchasing more tobacco leaves for distribution, TOAT shall oversee and ensure the efficient management system of leaf inventory.
2. TOAT considers the procedure that will affect tobacco farmers at least if it slows down the domestic leaf procurement which could have an impact more severely than expected in long term. It is unlikely for the farmers who already cease tobacco cultivation and turn to grow other crops to cultivate tobacco again. Therefore, if the demand of tobacco consumption goes higher in the future, TOAT may not be able to procure domestic tobacco leaves which are the major raw material for cigarette production.
3. TOAT explains and creates understanding to tobacco farmers and relevant parties about the reason for reducing tobacco leaf procurement for production season 2018/2019 and the decreasing tendency. TOAT studies on how to assist the tobacco farmers in promoting cultivation of alternative crops.

### Production Management Cluster

1. TOAT should consider the operation in the form of security printing business unit under Tobacco Authority of Thailand Act, B.E. 2561 (2018) since TOAT existing printing machines have a high potential and can provide other income channel.

4. ให้ ยสท. ทบทวนกระบวนการบริหารงบประมาณ และกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องว่ามีความเหมาะสม รอบคอบ รัดกุมเพียงพอหรือไม่ เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาเรื่องการจัดซื้อและนำเข้าพัสดุห่อมวนและสารปรุงจากต่างประเทศ

#### กลุ่มภารกิจด้านการผลิต

1. พิจารณาการจัดซื้อเครื่องจักรที่สามารถผลิตบุหรี่ยี่ห้อของแข็งในรูปแบบที่ทันสมัย เพื่อรองรับแนวโน้มตลาดที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งจัดทำรายละเอียดแผนการตลาดและแผนการจัดซื้อเครื่องจักรให้ชัดเจน ว่าเป็นการดำเนินการเพื่อรองรับการจำหน่ายภายในประเทศ สร้างรายได้เพิ่มจากการผลิตบุหรี่ยี่ห้อเพื่อส่งออกไปยังต่างประเทศ และการรับจ้างผลิตบุหรี่ยี่ห้อซึ่งเป็นประโยชน์กับ ยสท. ในการแข่งขันกับบุหรี่ยี่ห้อนำเข้าและบุหรี่ยี่ห้อต่างประเทศ เพื่อเป็นการรักษาส่วนแบ่งตลาดบุหรี่ยี่ห้อในประเทศได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

2. กำกับเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างเครื่องจักร การย้ายเครื่องจักร การปรับปรุงเครื่องจักร ให้มีการตรวจสอบทุกขั้นตอนให้เป็นไปตามเงื่อนไขและรายละเอียดที่กำหนดไว้ในสัญญา รวมถึงเอกสารแนบท้ายสัญญา ให้รัดกุมรอบคอบ และจัดทำข้อมูลเกี่ยวกับประโยชน์ที่ได้รับเพิ่มเติมไว้ในรายงานการประชุม รวมถึงขั้นตอนการดำเนินการที่ชัดเจน โดยต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่หน่วยงานของรัฐ

3. ดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ของ ยสท. อยู่ยง เช่น การจ้างที่ปรึกษา การขยายระยะเวลาดำเนินการ การซื้อเครื่องจักร เป็นต้น ต้องดำเนินการด้วยความละเอียดรอบคอบ มีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้

#### กลุ่มภารกิจด้านการตลาด

1. จัดทำแผนธุรกิจยาสูบซึ่งเป็นธุรกิจหลัก (Core Business) ให้ชัดเจนว่าจะต้องดำเนินการอย่างไร เนื่องจากภายหลังจากประกาศใช้พระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 มีผลให้ราคาขายปลีกบุหรี่ยี่ห้อของ ยสท. เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่บุหรี่ยี่ห้อต่างประเทศบางตรามีราคาขายปลีกลดลง ประกอบกับแนวโน้มอุตสาหกรรมยาสูบในตลาดโลกที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อตลาดสินค้าของผู้บริโภค

2. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีด้านต่าง ๆ อาจทำให้บทบาทหรือความจำเป็นของการมีตัวแทนร้านขายส่งยาสูบลดน้อยลง จึงให้ ยสท. เร่งดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระเบียบฯ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพของการประกอบการจำหน่ายยาสูบในปัจจุบัน และให้มีความเป็นธรรมกับร้านขายส่งยาสูบ ดังนั้น การดำเนินการใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อค่าของร้านขายส่งยาสูบ (ป 1) ร้านขายส่งช่วง (ป 2) ควรพิจารณาข้อดี ข้อเสีย ที่อาจเกิดขึ้นให้รอบคอบครบถ้วน

3. ให้ ยสท. พิจารณาปรับรูปแบบบรรจุภัณฑ์ยาเส้นให้มีขนาดกะทัดรัด มีความสวยงาม เหมาะแก่การพกพา เพื่อยกระดับผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ประทับใจของผู้บริโภค

2. TOAT improves its operational goals to be more obvious and challenging. It could use the advantages arising from employees' potential and production capacity of the remaining machines in preparation of collaborative working among state enterprise agencies according to government policies.

3. For convenient management and business competitiveness, TOAT should accelerate to carry out these issues e.g. reforms in TOAT rules and regulations or review of acts to bring about a request for appropriate amendments or exemption for noncompliance with the state enterprises that directly conduct commercial business. TOAT shall study on the operational approaches of other state enterprises that engage in commercial business.

4. TOAT reviews the procedures for managing its budget and related working procedures. If they are appropriate and concise to avoid any purchasing problems associated with the import of overseas rolling materials and additives.

#### Production Cluster

1. TOAT considers to procure a machine that can manufacture a modern hard pack of cigarettes to support the tendency of marketing that may change. In addition, TOAT prepares a detailed plan for marketing and procurement of machine to support domestic distribution. TOAT generates more income from cigarette by export and provision of services which are beneficial for TOAT to compete with imported and overseas cigarettes so as to maintain its market share in the country as planned.

2. TOAT strictly emphasizes that the procurement of machine, relocation and modification are thoroughly investigated at every step in accordance with the conditions and details stipulated in the contract and its supplements. The information about additional benefits is recorded in the meeting minutes. Operational procedures must be clear by creating the best interests for the government agencies.

3. Activities of TOAT Ayutthaya e.g. hire a consultant, extension of implementation period and the procurement of machine must be carried out carefully with clear criteria and able to inspect.

#### Marketing Cluster

1. TOAT prepares tobacco business plan which is its core business and clearly states how to proceed because the promulgation of Excise Act, B.E. 2560 (2017) causes TOAT retail prices to increase while the prices of certain foreign brands decrease. Additionally, the tobacco industry in global market tends to change. This can affect the consumers' decision.

2. As technological advancement in different aspects may cause the role or necessity of wholesale tobacco shop representatives dwindled, TOAT accelerates to amend the regulations appropriately, in line with the current condition of tobacco distribution and fairly to the wholesale tobacco shops. For any actions that may affect the wholesale tobacco agent (Por 1) and wholesale tobacco subagent (Por 2), TOAT should thoroughly consider both advantages and disadvantages may occur.

3. TOAT considers and improves tobacco packaging to be compact, beautiful and suitable for carrying so as to upgrade the product to be more impressive for consumers.

# ผลิตภัณฑ์ของการยาสูบแห่งประเทศไทย TOAT Products

ตราบุหรี่ (Cigarettes)	ประเภท	รสชาติบุหรี่	ขายปลีก (บาท/ซอง)	
BRAND NAME	TYPE	BLEND	PRICE (BAHT/PACK)	
LINE 7.1 ซองสีแดง	LINE 7.1 (RED)	FILTER	AMERICAN	60
LINE 7.1 ซองสีเขียว	LINE 7.1 (GREEN)	FILTER	AMERICAN MENTHOL	60
LINE ซองสีแดง	LINE (RED)	FILTER	AMERICAN	60
LINE ซองสีเขียว	LINE (GREEN)	FILTER	AMERICAN MENTHOL	60
GOAL ซองแดง	GOAL (RED)	FILTER	AMERICAN	60
GOAL ซองเขียว	GOAL (GREEN)	FILTER	AMERICAN MENTHOL	60
SMS ซองสีแดง	SMS RED	FILTER	AMERICAN	60
SMS ซองสีเขียว	SMS GREEN	FILTER	AMERICAN MENTHOL	60
WONDER S สีแดง	WONDER S AMERICAN	FILTER	AMERICAN	60
WONDER S สีเขียว	WONDER S MENTHOL	FILTER	AMERICAN MENTHOL	60
WONDER รสอเมริกัน	WONDER AMERICAN	FILTER	AMERICAN	90
WONDER รสเมนทอล	WONDER MENTHOL	FILTER	AMERICAN MENTHOL	90
KRONG THIP 7.1 (ซองแดง)	KRONG THIP 7.1 (RED)	FILTER	AMERICAN	90
สามิต 90	SAMIT 90	FILTER	VIRGINIA	95
กรุงทอง 90	GOLD CITY 90	FILTER	AMERICAN	95
กรองทิพย์ 90	KRONGTHIP 90	FILTER	AMERICAN	95
สายฝน 90	FALLING RAIN 90	FILTER	AMERICAN	95

ตรายาเส้นมวนเอง (RYO)	ประเภท	รสชาติบุหรี่	ขายปลีก (บาท/ซอง)
BRAND NAME	TYPE	BLEND	PRICE (BAHT/PACK)
ซ้อง Kong	-	-	10
LINE	-	-	15
e-แต่น e-taen	-	-	15



# กิจกรรมการยาสูบแห่งประเทศไทย



## Green Organization

การพัฒนาการยาสูบแห่งประเทศไทยสู่การเป็นองค์กรสีเขียว (Green Organization) ในปี 2561 สำนักคุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ได้ทำการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน ด้านความปลอดภัย ด้านพลังงาน และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถจัดทำแผนงานในการพัฒนาการยาสูบแห่งประเทศไทยสู่การเป็นองค์กรสีเขียว จึงเกิดเป็นโครงการต่างๆ ดังนี้

- โครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าโดยการนำหลอดไฟชนิด LED มาใช้ทดแทนของเดิม เมื่อของเดิมชำรุดหรือหมดอายุการใช้งาน
- โครงการแยกขยะในห้องประชุม
- โครงการร้านค้าศูนย์бак
- โครงการลดการใช้กระดาษ
- โครงการนำวัสดุใช้แล้วมาแปรสภาพเพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์

## การตรวจวัดคุณภาพ

สำนักคุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ดำเนินการตรวจวัดทางด้านสิ่งแวดล้อมรอบนอกการยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ ยสท. เพื่อเป็นการเฝ้าระวังมิให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องระบายอากาศของเครื่องกำจัดกลิ่นและควัน (Wet Scrubber) ฝุ่นรวมทุกขนาด (Total Dust) ฝุ่นขนาดเล็ก (Respirable Dust) สารแอมโมเนีย (Ammonia) หม้อไอน้ำ (Boiler) ตรวจวัดทางด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และตรวจวัดปริมาณความเข้มข้นของสารไซยาไนด์ ภายในห้องวิเคราะห์ห้องประกอบทางเคมี ไบโบายาสู



# ปัจจัยที่มีผลกระทบหลักต่อกิจการ

1) การปรับอัตราภาษีที่จะทำให้บุหรี่มีราคาใกล้เคียงกันหมดในปีงบประมาณ 2563 ภาษีสรรพสามิตบุหรี่ที่ประกาศใช้ในเดือนสุดท้ายของปีงบประมาณ 2560 นั้นทำให้บุหรี่ถูกจัดเก็บภาษีเป็นสองกลุ่มโดยมีราคากลาง 60 บาทเป็นตัวแบ่งกลุ่ม แต่ในปีงบประมาณ 2563 บุหรี่ทั้งหมดจะต้องจัดเก็บภาษีที่อัตราเท่ากันซึ่งจะทำให้บุหรี่ทุกกลุ่มตราที่เคยมีความแตกต่างกันด้านราคาจากคุณภาพและภาพลักษณ์ มีราคาใกล้เคียงกันหมดโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่เคยจัดอยู่ในกลุ่มราคาประหยัดจะมีราคาใกล้เคียงกับบุหรี่ราคาสูงก่อนการประกาศใช้อัตราภาษีใหม่

2) กระแสผลักดันให้ห้ามผลิตบุหรี่เมนทอลใน WHO และ FCTC กระแสการต่อต้านให้รัฐสมาชิกสั่งห้ามผลิตบุหรี่เมนทอลทวีความเข้มข้นขึ้นเรื่อย ๆ ในช่วงไม่กี่ปีมานี้ และคาดว่าจะกลายเป็นประเด็นสำคัญในอนาคตอันใกล้ องค์การระหว่างประเทศซึ่งพยายามต่อต้านการบริโภคยาสูบมีความเห็นว่าการใช้สารปรุงแต่งกลิ่นรสประเภทใด ๆ ที่ทำให้การสูบบุหรี่ “ง่าย” ขึ้นหรือมีกลิ่นอารสชาติดีขึ้นส่งผลให้ผู้บริโภคไม่สามารถเลิกบริโภคบุหรี่ได้ โดยมีเป้าหมายสำคัญคือบุหรี่เมนทอลที่ทำให้บุหรี่มีความเย็นและไม่ระคายคอ

3) การเปิดให้ผลิตภัณฑ์ยาสูบที่ไม่ใช่บุหรี่เป็นสิ่งถูกกฎหมาย ในปัจจุบันท่าทีของการควบคุมยาสูบในประเทศไทยยังคงยืนยันว่าผลิตภัณฑ์ทดแทนบุหรี่ปริมาณใหม่เป็นอันตรายและห้ามจำหน่ายในประเทศ กระนั้นประชาคมระหว่างประเทศเริ่มเห็นพ้องต้องกันจากหลักฐานทางวิชาการต่าง ๆ ว่าผลิตภัณฑ์ทดแทนไม่ได้มีอันตรายมากไปกว่าบุหรี่ และสมควรเปิดให้มีการจำหน่ายและบริโภคเพื่อลดการสูบบุหรี่แบบดั้งเดิมที่อันตรายกว่า ซึ่งคาดว่าหากกระแสโลกยังคงเป็นไปในทางนี้ประเทศไทยย่อมไม่สามารถฝืนความต้องการของผู้บริโภคและหลักฐานงานวิจัยต่าง ๆ ได้ และต้องเปิดเสรีให้มีการจำหน่ายและบริโภคผลิตภัณฑ์ยาสูบที่ไม่ใช่บุหรี่ได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย

4) การออกกฎหมายบังคับให้บุหรี่ใช้ซองเรียบ หลังจากขยายขนาดภาพคำเตือนถึงร้อยละ 85 จนแทบไม่เหลือพื้นที่แสดงตราสินค้าแล้ว องค์การด้านสาธารณสุขทั้งภาครัฐและเอกชนเพิ่มความรุนแรงในการผลักดันให้ประเทศไทยผ่านกฎหมายบุหรี่ซองเรียบ ซึ่งจะบังคับให้ผู้ผลิตบุหรี่ห้ามแสดงตราสินค้าหรือใช้สีสันใด ๆ บนบรรจุภัณฑ์นอกจากสีพื้นเรียบ ๆ และตัวอักษรเรียบบอกยี่ห้อและรุ่นเท่านั้น ซึ่งจะสร้างความสับสนให้กับผู้ขายสินค้าและทำให้การปลอมแปลงบุหรี่ทำได้ง่ายยิ่งขึ้นกว่าเดิม และอาจไม่มีผลทำให้คนเลิกสูบบุหรี่เพราะในปัจจุบันก็มีกฎหมายห้ามจัดแสดงบุหรี่ที่จุดขายอยู่แล้ว

5) การดำเนินธุรกิจหลังการยกฐานะขององค์กรเป็นการยาสูบแห่งประเทศไทย การยกฐานะขององค์กรเป็นนิติบุคคลเปิดโอกาสให้องค์กรสามารถขยายธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับการทำยาสูบได้เพื่อใช้สินทรัพย์และความชำนาญให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งนอกจากผู้บริหารจะต้องวางยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ในระยะยาวเพื่อให้องค์กรมีความพร้อมแล้วยังต้องอาศัยการสื่อสารและสร้างความเข้าใจแก่พนักงานภายในองค์กรทั้งหมดเพื่อให้เกิดความยอมรับในการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และการปรับองค์กรที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

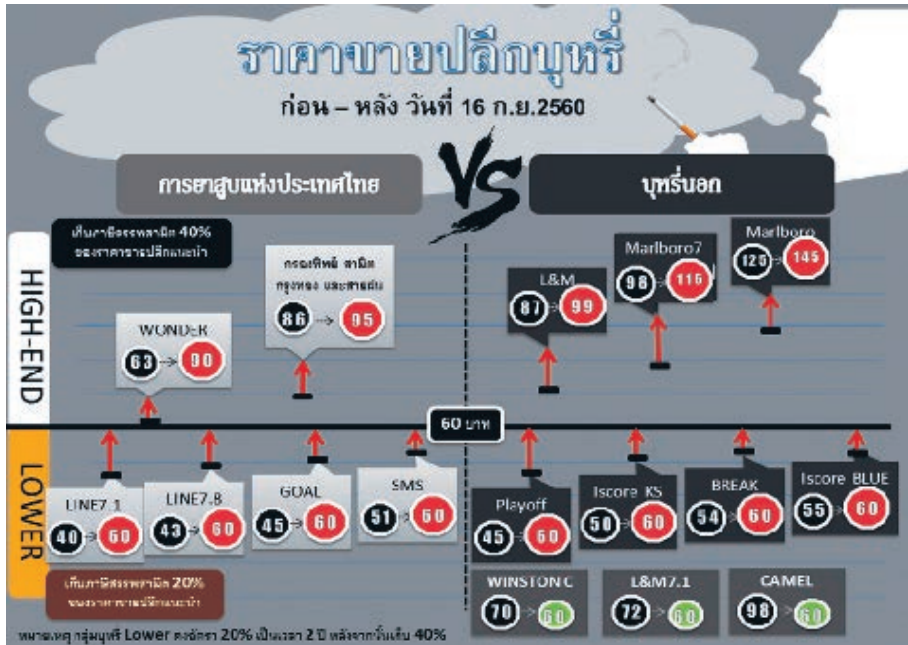
## ด้านการจำหน่าย

1. การประกาศใช้พระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ.2560 ที่มีผลบังคับใช้ เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2560 ซึ่งกรมสรรพสามิตได้ปรับโครงสร้างภาษีใหม่ใช้วิธีการจัดเก็บภาษีแบบผสม ได้แก่ การเก็บภาษีทั้งตามมูลค่าและตามปริมาณรวมกัน โดยใช้ “ราคาขายปลีกแนะนำ” เป็นฐานคำนวณภาษีตามมูลค่า สำหรับในด้านภาษีตามปริมาณไม่ว่าจะผลิตบุหรี่มีขนาดเล็กหรือมีขนาดใหญ่ออกมาจำหน่ายต้องเสียภาษีมีนวลละ 1.20 บาทก่อน (เก็บภาษีตามปริมาณ) จากนั้นให้ใช้ราคาขายปลีกมาเป็นเกณฑ์อ้างอิง หากตั้งราคาขายปลีกสูงกว่า 60 บาทต่อซอง (เก็บภาษีตามมูลค่า) ต้องเสียภาษี 40% ของมูลค่า แต่ถ้ากำหนดราคาขายปลีกไม่เกิน 60 บาทต่อซอง ให้เสียภาษีในอัตรา 20% ของมูลค่า ส่งผลให้ราคาขายปลีกบุหรี่การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ปรับราคาเพิ่มขึ้นตั้งแต่ 9-20 บาทต่อซอง

นอกจากนี้บุหรี่คู่แข่งนำเข้าจากต่างประเทศบางตรากลับลดราคาขายปลีกลงมาเท่ากับบุหรี่กลุ่มรายได้หลักของ ยสท.

(ไม่เกิน 60 บาทต่อซอง) ทั้งที่ควรจะต้องปรับราคาให้สูงขึ้น (90 บาทต่อซอง) ตามหลักเกณฑ์โครงสร้างภาษีใหม่ ส่งผลให้ผู้บริโภคเปลี่ยนไปสูบบุหรี่คู่แข่งที่มีความได้เปรียบด้านความเป็น International Brand แต่ราคาขายปลีกเท่ากับราคาบุหรี่ ยสท. จึงทำให้ ยสท. มียอดจำหน่ายบุหรี่ปีงบประมาณ 2561 ลดลงถึง 35.75% เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2560

เปรียบเทียบระดับราคาจำหน่ายบุหรี่การยาสูบแห่งประเทศไทยและบุหรี่ต่างประเทศนำเข้า



2. บุหรี่ต่างประเทศที่นำเข้ามาจำหน่ายในราชอาณาจักรไทยในปัจจุบัน ไม่มีมาตรการควบคุมการนำเข้าที่ชัดเจน ทำให้ไม่สามารถตรวจสอบได้ตั้งแต่ต้นทุนการผลิต การนำเข้า การประกาศราคาจำหน่ายที่ชัดเจน รวมถึงการนำส่งภาษีและค่าธรรมเนียมบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) ที่ไม่ครอบคลุมทุกจังหวัดที่มีการจำหน่ายบุหรี่ต่างประเทศทั้งรายใหญ่และรายเล็ก จึงเป็นช่องว่างให้ผู้นำเข้าบุหรี่ต่างประเทศปรับกลยุทธ์ทางการตลาดในด้านราคา โดยปรับลดราคาบุหรี่บางตราเพื่อแข่งขันและแย่งชิงส่วนแบ่งตลาดกับ ยสท. นอกจากนี้บุหรี่ยังมีการส่งเสริมการจำหน่ายที่จูงใจร้านค้าและผู้บริโภคให้มาซื้อถึงแม้ว่ากิจกรรมการส่งเสริมการขายหลายแบบจะขัดต่อ พรบ.ควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบ พ.ศ. 2560

3. มีการลักลอบจำหน่ายบุหรี่ปลอมแปลงและบุหรี่ยี่ห้อตามเขตตลาดการค้าชายแดน ดังนี้

- ภาคใต้ พื้นที่ติดต่อกับชายแดนของประเทศไทย
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เขตติดต่อชายแดนประเทศกัมพูชา ได้แก่ บุรีรัมย์ และสุรินทร์ เขตติดต่อกับชายแดนประเทศลาว ได้แก่ จังหวัดอุบลราชธานี มุกดาหาร นครพนม และหนองคาย
- ภาคกลาง เขตติดต่อชายแดนประเทศกัมพูชา ได้แก่ จังหวัดสระแก้ว และจันทบุรี

รวมถึงการลักลอบเข้ามาจำหน่ายในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งมีการจำหน่ายในราคาที่ต่ำกว่าราคาบุหรี่ของการยาสูบแห่งประเทศไทยประมาณ 2-3 เท่า ส่งผลกระทบกับยอดจำหน่ายบุหรี่การยาสูบแห่งประเทศไทยลดลง

4. กลุ่มผู้บริโภคที่มีรายได้น้อยเปลี่ยนพฤติกรรมจากการสูบบุหรี่ไปสูบบุหรี่เส้นมวนเองแทนด้วยเหตุผลทางด้านราคา เพราะยาเส้นมวนเองที่มีวางจำหน่ายทั่วประเทศกำหนดราคาขายปลีกเริ่มต้นต่ำ

ด้านการตลาด

เศรษฐกิจไทยในปี 2561 แม้ว่าโดยภาพรวมของภาวะเศรษฐกิจจะมีทิศทางที่ดีขึ้น ทั้งในแง่ของเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่องโดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ หรือ ไอเอ็มเอฟ คาดการณ์ว่าจะขยายตัวได้ถึง 3.8% จาก 3.7% เมื่อปีที่

ผ่านมา โดยมีปัจจัยหนุนจากเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาที่เริ่มฟื้นตัวขึ้น ขณะที่ฟากฝั่งของกลุ่มอียู หรือสหภาพยุโรปที่มีแนวโน้ม แข็งแกร่ง ส่วนญี่ปุ่นก็มีการฟื้นตัวแบบค่อย ๆ เป็น ค่อย ๆ ไป รวมทั้งจีน ที่แม้ภาวะเศรษฐกิจจะชะลอตัว แต่ตัวเลขคาดการณ์ ก็ยังสูงถึง 6-7% จากการคาดการณ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่างก็มั่นใจเศรษฐกิจไทยอยู่ในช่วงขาขึ้น มีแนวโน้มขยายตัว ต่อเนื่องจากปี 2560 โดยมีแรงหนุนจากการลงทุนของภาครัฐ การบริโภคที่มีแนวโน้มการฟื้นตัว ขณะที่ภาคท่องเที่ยวยังมีความ แข็งแกร่ง ส่วนการส่งออกก็ยังมีทิศทางที่ดีแม้ว่าจะชะลอตัวลงบ้างเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาที่ตัวเลขเติบโตเกินความคาดหมาย ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนก็มีแนวโน้มฟื้นตัวชัดเจนขึ้น บวกกับเสถียรภาพทางการเมืองที่มั่นคงสิ่งเหล่านี้ล้วนเป็นสัญญาณบวก ที่สะท้อนถึงทิศทางเศรษฐกิจว่าอยู่ในช่วงขาขึ้น และหลายหน่วยงานต่างมั่นใจว่าปีนี้อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ (จีดีพี) จะดีกว่าปีที่ผ่านมา รวมทั้งสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) กระทรวงการคลัง คาดการณ์ว่าปีนี้จีดีพีจะเติบโตในระดับ 3.3-4.3% จาก 3.8% ในปีที่ผ่านมา นี่คือการหวังและโอกาสในแง่ของธุรกิจการค้า การลงทุนที่สำคัญที่ใคร ๆ ต่างก็ต้องการ จะไขว่คว้ามาครอบครอง

จากการบังคับใช้พระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ.2560 เป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของระบบกฎหมายภาษี สรรพสามิต และแนวทางการจัดเก็บภาษีแบบใหม่ ในวันที่ 16 กันยายน 2560 ทำให้บริษัทนำเข้าบุหรี่ต่างประเทศรายใหญ่ มีการลดราคาขาย ชดเชยและจัดทำโปรโมชั่นกับร้านค้า เนื่องจากการปรับราคาบุหรี่คู่แข่งบางตราลงเพื่อให้มีราคาเท่ากับบุหรี่ยศ. ซึ่งเป็นการฉวยโอกาสในการแข่งขันทางการตลาดและได้เปรียบในด้านราคาอีกด้วย ส่งผลให้ผู้บริโภคมีความสนใจ และหันไปสูบบุหรี่ที่มีการปรับลดราคาลงเป็นอย่างมาก รวมถึงการทำตลาดกลุ่มร้านค้าปลีกเพื่อเพิ่มยอดขาย ทำให้การนำเข้า บุหรี่ต่างประเทศเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก

1. ปัจจัยลบต่างๆ ที่อาจจะทำให้กำลังซื้อหรือการบริโภคในประเทศ เริ่มคลายตัวลง ปัญหาความขัดแย้งระหว่าง เกาหลีเหนือกับสหรัฐฯ และรัสเซียกับสหรัฐฯ คลายตัวลง สงครามการค้าของโลกยังไม่บานปลายรุนแรง ตลอดจนราคาน้ำมัน โลกไม่ควรสูงเกิน 80 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรลในปี นี้ ทำให้หลายฝ่ายเชื่อว่า การส่งออกของไทยน่าจะขยายตัวได้สูงถึง 8.0-10.0% ในปีนี้ และนักท่องเที่ยวต่างชาติน่าจะเข้ามาเที่ยวในประเทศไทยสูงถึง 38 ล้านคน ตลอดจนการลงทุนในโครงการ ขนาดใหญ่ของภาครัฐ และพื้นที่ EEC น่าจะเริ่มชัดเจนมากขึ้น ทำให้หลายหน่วยงานด้านเศรษฐกิจของไทยเริ่มมีมุมมองใหม่ ว่า ในปีนี้ เศรษฐกิจไทยน่าจะขยายตัวได้สูงกว่า 4.5%

2. ปัจจัยบวกการลงทุนของภาครัฐ โดยคาดว่าเศรษฐกิจไทยในปีนี้จะยังคงเดินหน้าขยายตัวต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยล่าสุด สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) หรือสภาพัฒน์ ได้คาดการณ์ภาพรวมเศรษฐกิจ ไทยในปีนี้อย่างดี จะเติบโตได้ประมาณ 4.1% ซึ่งแรงสนับสนุนหลักมาจากการขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจโลก โดยได้ปรับ ประมาณการตัวเลขเศรษฐกิจโลกในปีเพิ่มขึ้นเป็น 3.8% จากคาดการณ์เดิม ซึ่งถือเป็นตัวเลขการเติบโตต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และเป็นระดับสูงสุดในรอบ 7 ปี ถือเป็นก้าวสู่วัฏจักรการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ยาวนานที่สุด

3. ปัจจัยที่ทำให้การส่งออกดีขึ้นเป็นเพราะเศรษฐกิจโลกฟื้นตัว โดยในปี “สภาพัฒน์” คาดการณ์ว่ามูลค่าการส่งออก ของไทยจะขยายตัวได้เพิ่มขึ้นเป็น 6.8% จากคาดการณ์เดิมอยู่ที่ 5% เท่านั้น ไม่เพียงเท่านั้น ยังมีแรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่าย ภาครัฐที่ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ดี จากการจัดทำงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม (งบกลาง) วงเงิน 1.5 แสนล้านบาท การเพิ่มขึ้นของกรอบ งบประมาณรายจ่ายลงทุนตามกรอบงบประมาณปกติ และของรัฐวิสาหกิจ รวมไปถึงความคืบหน้าของแผนการลงทุนในโครงการ ขนาดใหญ่ที่เริ่มเข้าสู่กระบวนการก่อสร้างมากขึ้น ตรงนี้ทำให้มีการเบิกจ่ายเงินลงทุน ทำให้เกิดการหมุนเงินลงทุนเข้าสู่ระบบ เศรษฐกิจอย่างชัดเจนขึ้น ปัจจุบันเศรษฐกิจไทยได้โตเต็มศักยภาพแล้ว และปี 2561 จะเป็นการเติบโตต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยแรงหนุนสำคัญยังมาจาก “ภาคการส่งออกและการท่องเที่ยว” ที่ยังเป็นกำลังสำคัญในการช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ขณะที่ การลงทุนของภาคเอกชนก็จะเริ่มฟื้นตัวขึ้นตามภาคการส่งออกด้วยเช่นกัน

4. สถานการณ์ภาพรวมของเศรษฐกิจโลก ในปี 2561 มีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องใกล้เคียงเดิมแต่อาจชะลอลงในปี 2562 เศรษฐกิจประเทศคู่ค้าของไทยในปี 2561 ยังขยายตัวต่อเนื่อง โดยเฉพาะเศรษฐกิจสหรัฐฯ ที่ขยายตัวดีจากปัจจัยพื้นฐาน ทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งและจากแรงกระตุ้นภาคการคลัง ขณะที่กลุ่มประเทศยูโรและเอเชียชะลอลงเล็กน้อย สำหรับ ปี 2562 เศรษฐกิจประเทศคู่ค้าของไทยมีแนวโน้มขยายตัวชะลอตามปริมาณการค้าโลกที่ได้รับผลกระทบจากนโยบายกีดกันทาง การค้า รวมทั้งผลกระทบบางส่วนของการประกาศเก็บภาษีสินค้าที่สหรัฐฯ นำเข้าจากจีนมูลค่า 2 แสนล้านดอลลาร์ สหรัฐ. รวมถึง

ภาวะการเงินที่ตึงตัวขึ้นในหลายประเทศ คณะกรรมการฯ จึงคงข้อสมมติอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจคู่ค่าในปี 2561 ที่ร้อยละ 3.8 ขณะที่ปรับลดในปี 2562 ลงที่ร้อยละ 3.5 จากเดิมร้อยละ 3.6 โดยปัจจัยเสี่ยงที่ต้องติดตาม ได้แก่ นโยบายกีดกันทางการค้าของสหรัฐฯ ที่อาจเข้มข้นขึ้นและก่อให้เกิดการตอบโต้จากหลายประเทศ นอกจากนี้ ยังต้องติดตามความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ (geopolitical risks) ที่มีความไม่แน่นอนและอาจรุนแรงขึ้นจนส่งผลกระทบต่อตลาดการเงิน ตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ ตลอดจนภาคเศรษฐกิจจริงได้ รวมทั้งปัญหาเสถียรภาพเศรษฐกิจการเงินของจีนที่แม้การกำกับดูแลของทางการเงินจะมีพัฒนาการในทางที่ดีขึ้นแต่ยังเป็นประเด็นที่ต้องติดตาม

5. อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในช่วง 2 เดือนแรกของไตรมาสที่ 2 ปี 2561 เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.28 เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 0.64 ในไตรมาสก่อน โดยหลักมาจากราคาพลังงานที่ขยายตัวต่อเนื่อง ตามราคาน้ำมันขายปลีกในประเทศและราคาก๊าซหุงต้ม (LPG) ที่เพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก ขณะที่ราคาอาหารสดกลับมาขยายตัวตามราคาข้าวและผัก อย่างไรก็ตามราคาเนื้อสัตว์และผลไม้ยังหดตัว เนื่องจากปริมาณผลผลิตออกสู่ตลาดมาก อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานในช่วง 2 เดือนแรกของไตรมาสที่ 2 ปี 2561 เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.72 เพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 0.61 ในไตรมาสก่อน โดยอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานกลุ่มอาหารเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากราคาอาหารสำเร็จรูปที่ทยอยปรับเพิ่มขึ้นตามต้นทุนราคาอาหารสดและก๊าซหุงต้ม ขณะที่อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานกลุ่มที่ไม่ใช่อาหารปรับเพิ่มขึ้นตามค่าเช่าบ้าน และการปรับขึ้นอัตราภาษีสรรพสามิตยาสูบและเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ ขณะที่ราคาสินค้ากลุ่มอื่นยังขยายตัวในระดับต่ำ ทั้งนี้ ปัจจัยเชิงโครงสร้างจากการพัฒนาเทคโนโลยี การผลิต กระแสธุรกิจ e-commerce และโลกาภิวัตน์ทำให้ต้นทุนการผลิตสินค้าถูกลงและมีการแข่งขันด้านราคาสูงขึ้น ส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานกลุ่มที่ไม่ใช่อาหารปรับสูงขึ้นได้ไม่มากในระยะหลัง อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวชัดเจนและต่อเนื่องที่ร้อยละ 4.4 และ 4.2 ในปี 2561 และ 2562 ตามลำดับ เท่ากับที่ประเมินไว้ในรายงานนโยบายการเงินฉบับก่อน โดยแรงขับเคลื่อนหลักมาจากการใช้จ่ายภาคเอกชนทั้งการบริโภคและการลงทุนที่มีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้น จากการจัดงานที่เพิ่มขึ้นแบบกระจายตัว (broad-based) มากขึ้นและแรงสนับสนุนจากโครงการลงทุนภาครัฐที่ชัดเจนมากขึ้น ประกอบกับการส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยวที่ยังขยายตัวดี แม้การใช้จ่ายภาครัฐจะมีแนวโน้มต่ำกว่าที่คาดไว้ (ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย รายงานนโยบายการเงิน)

6. ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคสูงกว่าที่ระดับ 50 สะท้อนให้เห็นว่าประชาชนยังมีความเชื่อมั่นต่อภาวะเศรษฐกิจในระดับปานกลาง เชื่อมั่นว่าเศรษฐกิจไทยกำลังฟื้นตัวดีขึ้น แต่ประชาชนก็ยังกังวลเกี่ยวกับปัญหาน้ำท่วมที่จะกระทบต่อการดำเนินชีวิต การท่องเที่ยว และผลผลิตทางการเกษตร รวมถึงราคาสินค้าเกษตร ที่แม้จะปรับตัวดีขึ้น แต่ก็ยังทรงตัวในระดับต่ำ และยังคงมีความกังวลต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ชัดเจน ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อส่งออกและเศรษฐกิจไทย

### ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคเกี่ยวกับเศรษฐกิจไทยโดยรวม ประจำปี 2561

รายการ	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.
ดัชนีความเชื่อมั่นโดยรวม	74.9	66.1	66.8	67.8	66.9	67.9	69.1	70.2	69.4	68.4	67.5

ที่มา : ศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

- ผู้บริโภคปรับพฤติกรรมการสูบบุหรี่ โดยหันไปบริโภคบุหรี่ราคาประหยัดของคู่แข่งที่สามารถทดแทนกันได้ ทำให้ตลาดบุหรี่ในประเทศมีขนาดเล็กลง ปริมาณความต้องการก็ลดลงเช่นกัน
- การรณรงค์ต่อต้านการสูบบุหรี่ทุกรูปแบบของหน่วยงานภาครัฐ และเอกชนยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

### ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

อุตสาหกรรมบุหรี่โลกยังคงพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อนำเสนอบุหรี่รูปแบบใหม่ๆอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการพัฒนาบุหรี่ยี่ห้อใหม่หรือรูปแบบใหม่โดยปรับสูตรการปรุง การเพิ่มมินท์บอล หรือการปรับขนาดบุหรี่ยี่ห้อให้เล็กลง

การพัฒนาในบางด้านมุ่งเน้นการโฆษณาว่าเป็นอันตรายต่อสุขภาพน้อยลง ซึ่งเป็นที่มาของกระแสบุหรี่ยี่ห้ออ่อน นิโคตินต่ำ และบุหรี่มวนเล็ก รวมถึงแนวคิดที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม เช่น Greenbutts ซึ่งเสนอให้ใช้กันกรองที่ทำจากวัสดุธรรมชาติ (ฝ้าย ป่าน

ลินิน) Greenbutts อ้างว่าก้นกรองธรรมชาติจะทำให้การสูบได้รับรสชาติที่แท้จริงของใบยา และก้นกรองที่ถูกทิ้งเป็นขยะย่อยสลายได้ภายใน 2 – 6 สัปดาห์เมื่อเปรียบเทียบกับก้นกรองปกติที่ใช้เวลาถึง 10 – 15 ปี รวมถึงมีแนวคิดใส่เมล็ดพืชลงในก้นกรองและใช้กระดาษดินขึ้นแทนที่เชิยบุหรืรูปแบบเดิมเพื่อให้ง้นกรองสามารถย่อยสลายและเมล็ดพันธุ์พืชเติบโตขึ้นแทนได้

กระแสแรงจูงใจต่อต้านบุหรืและพิษภัยของควันบุหรืก่อให้เกิดผลิตภัณฑ์ทดแทนสำหรับผู้ที่ต้องการเลิกบุหรืหรือผู้ที่ต้องการนิโคตินโดยไม่ต้องสูบบุหรื เช่น บุหรืไฟฟ้า (Electronic Cigarette) เป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ยาสูบที่ใช้พลังงานจากแบตเตอรี่ในการเปลี่ยนน้ำยานิโคตินเป็นไอสำหรับสูด โดยน้ำยาที่ใช้กับบุหรืไฟฟ้ามีความเข้มข้นของนิโคตินตั้งแต่ 0–2 มิลลิกรัมจนถึงสูดเข้มข้นที่มีนิโคติน 20–24 มิลลิกรัม และมีหลายรสชาติเช่นเดียวกับบุหรืธรรมดา แต่เนื่องจากบุหรืไฟฟ้าถูกมองว่าเป็นผลิตภัณฑ์ยาสูบเช่นเดียวกับบุหรื และยังไม่มีงานวิจัยที่ชัดเจนว่าเป็นอันตรายน้อยกว่าหรือช่วยให้เลิกบุหรืได้ รัฐบาลไทยจึงจัดให้บุหรืไฟฟ้าเป็นสินค้าผิดกฎหมายที่ห้ามซื้อขายภายในราชอาณาจักร

ผลิตภัณฑ์ทดแทนในอีกรูปแบบหนึ่งคือผลิตภัณฑ์ที่ช่วยในการเลิกบุหรื โดยแผ่นนิโคตินสำหรับแปะและหมากฝรั่งนิโคตินเป็นผลิตภัณฑ์ทดแทนซึ่งนิยมใช้กันในการบำบัดการติดนิโคตินโดยไม่บริโภคผลิตภัณฑ์ยาสูบ โดยองค์การอนามัยโลกจัดให้ผลิตภัณฑ์นิโคตินทดแทนประเภทนี้เป็นเวชภัณฑ์สำคัญสำหรับระบบสาธารณสุขพื้นฐาน

พระราชบัญญัติควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบฉบับใหม่ โดยกระทรวงสาธารณสุขมีเป้าหมายลดการบริโภคผลิตภัณฑ์ยาสูบให้ได้อย่างน้อย 10 โดยกำหนดอายุขั้นต่ำของผู้ที่จะซื้อผลิตภัณฑ์ยาสูบจากเดิม 18 ปี เป็น 20 ปี ห้ามแบ่งขายผลิตภัณฑ์ยาสูบแยกเป็นมวน ห้ามขายผ่านรูปแบบของฟรีดตี้ รวมถึงห้ามขายในสถานที่ต่างๆ และห้ามการโฆษณาในรูปแบบเป็นผู้สนับสนุนการประกวดและการแข่งขัน นอกเหนือจากการห้ามโฆษณาผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ โทรทัศน์ ภาพยนตร์ เครือข่ายคอมพิวเตอร์

ทั้งนี้ ภาพรวมของอุตสาหกรรมในอนาคตจะมีผลต่อ Demand ของผู้สูบบุหรืทั่วประเทศที่การยาสูบแห่งประเทศไทยต้องปรับตัวตามสภาพและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

### ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคตของตลาดบุหรืในประเทศไทย

- นโยบายผลักดันส่งออกและตัวเลขการทำงานให้กระทรวงพาณิชย์ ยอยากเห็นตัวเลขขยายตัว 10% ซึ่งกระทรวงพาณิชย์จะรับลูกแค่นั้น จะคงตัวเลขเดิม 8-9% หรือขยับถึง 10% หลังการประชุมหารือร่วมผู้ส่งออกในทุกกลุ่มอุตสาหกรรมในวันที่ 7 สิงหาคมที่จะถึงนี้ น่าจะมีการชัดเจน!! ประกอบกับก่อนหน้านี้ รองสมคิดนั่งหัวโต๊ะสั่งการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐ โดยเฉพาะช่วง 2 เดือนสุดท้ายปีงบประมาณ 2561 ให้รัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ เร่งทำงานและแก้ไขปัญหการเบิกจ่ายที่ยังล่าช้า ให้บรรลุตัวเลขที่ได้กำหนดไว้ ขณะที่กระทรวงการคลังลุยทุกรูปแบบเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ล่าสุดเพิ่มนโยบายช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยและเกษตรกร โดยวันที่ 31 กรกฎาคมที่ผ่านมา คณะรัฐมนตรีเห็นชอบมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร ได้แก่ โครงการขยายเวลาการชำระต้นเงินกู้ 3 ปี ตามความสมัครใจให้แก่เกษตรกรลูกค้าธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) กว่า 3.81 ล้านครัวเรือน โดยจะพักหนี้ไม่เกิน 300,000 บาท ผู้ที่มีหนี้เกินได้รับสิทธิ์เฉพาะหนี้ไม่เกิน 300,000 บาทแรก โครงการตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2561 ถึง 31 กรกฎาคม 2564 และโครงการลดดอกเบี้ยเงินกู้ 3% ต่อปี นาน 1 ปี เกษตรกรที่มีสิทธิ์คือ ผู้ที่มีต้นเงินกู้ไม่เกิน 300,000 บาทเท่านั้น โดยรัฐบาลรับภาระดอกเบี้ยแทนเกษตรกร 2.5% ต่อปี และ ธ.ก.ส. รับภาระแทน 0.5% ต่อปี ไช้งบฯ ดำเนินการ วงเงินรวม 16,000 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2561 ถึง 31 กรกฎาคม 2562 รวมทั้งอยู่ระหว่างศึกษาโครงการคืนเงินให้กับผู้มีรายได้น้อยที่มีการเติมเงินในบัตรสวัสดิการแห่งรัฐและนำไปใช้จ่ายซื้อสินค้าในชีวิตประจำวัน โดยจะคืนเงินเท่ากับภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) ที่เสียจากราคาสินค้าต่างๆ ซึ่งจะช่วยลดภาระของผู้มีรายได้น้อยอีกทางหนึ่ง คาดว่าไม่เกินไตรมาส 3 ปีนี้จะชัดเจน โดยนำมาวิเคราะห์ถึงเสาค้าเศรษฐกิจต่างๆ ทั้งการส่งออกยังดี จำนวนนักท่องเที่ยวยังเยอะ เงินใช้จ่ายเริ่มสะพัดจากการเร่งรัดของภาครัฐ และการค้าขายเริ่มดีขึ้น นับว่าวันนี้เศรษฐกิจไทยถือว่ามีความมั่นคง

- ประเทศไทยมีพันธกรณีที่จะต้องปรับปรุงกฎหมายควบคุมยาสูบให้สอดคล้องกับอนุสัญญาควบคุมยาสูบขององค์การอนามัยโลกที่ประเทศไทยเป็นหนึ่งใน 179 รัฐภาคีที่ต้องควบคุมการทำการตลาดของบริษัทบุหรื

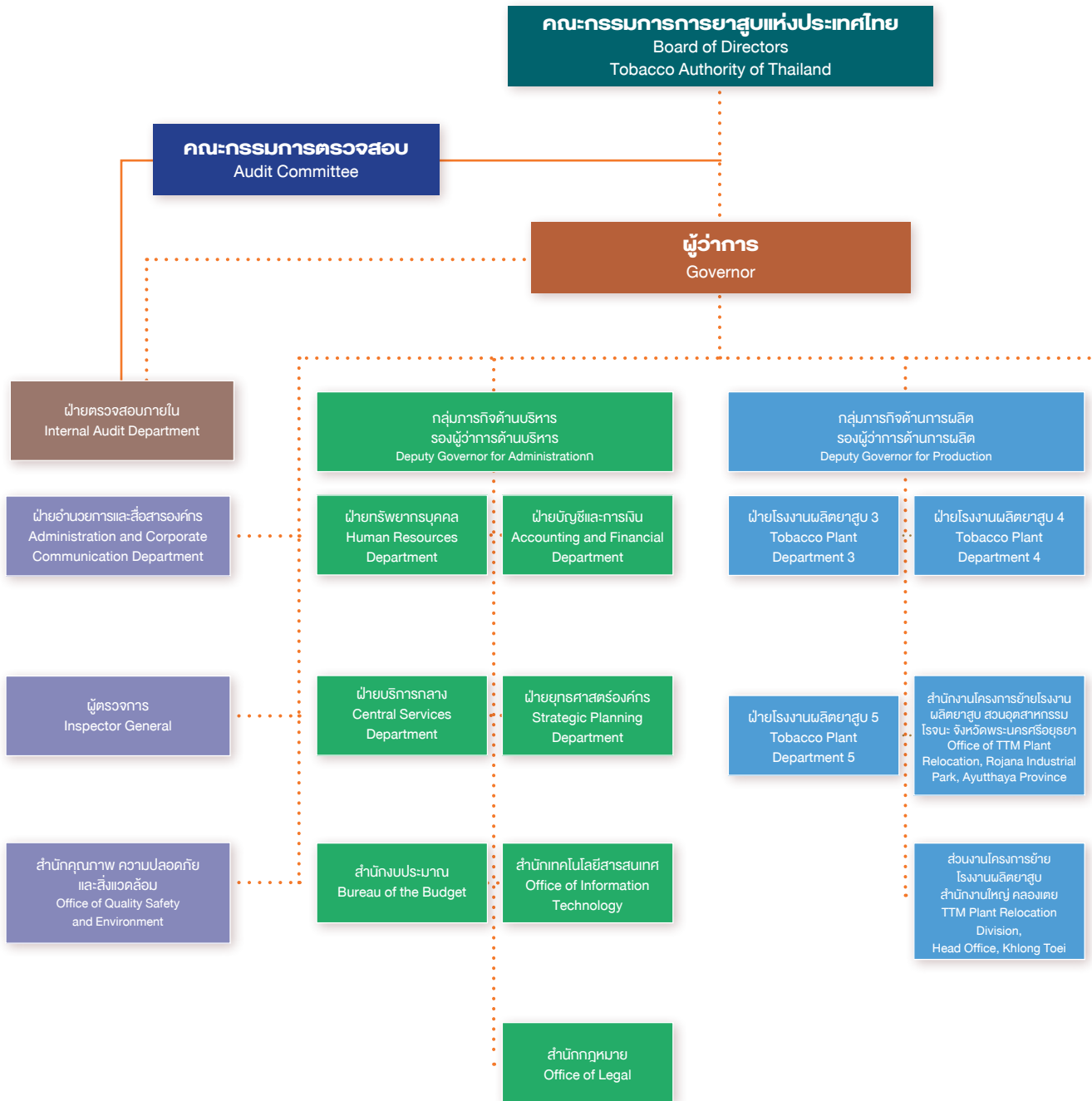
- จากรายงานของสำนักงานสถิติแห่งชาติ การบริโภคยาสูบของประเทศไทย พ.ศ.2561 จำนวนและอัตราการสูบบุหรืของประชากรไทยอายุ 15 ปีขึ้นไป ข้อมูลการสำรวจพฤติกรรมการสูบบุหรืและการดื่มสุราของประชากรไทย ปี พ.ศ.2560 พบว่า ในจำนวนประชากรที่มีอายุ 15 ปีขึ้นไป ทั้งสิ้น 55.9 ล้านคน เป็นผู้สูบบุหรื 10.7 ล้านคน (ร้อยละ 19.1) โดยในภาพรวมพบว่าในช่วงปี พ.ศ.2547–2560 อัตราการสูบบุหรืมีแนวโน้มลดลง (จากร้อยละ 23 เป็น ร้อยละ 19.1)

● การสำรวจ GATS พบว่า ร้อยละ 59.4 ของผู้ตอบแบบสอบถามตอบว่าไม่มีผู้สูบบุหรี่ภายในตัวบ้าน ร้อยละ 39.5 ตอบว่ามีการสูบบุหรี่ภายในตัวบ้าน และที่เหลือร้อยละ 1.1 ตอบว่าไม่ทราบ/ไม่แน่ใจ ส่วนความถี่ของการสูบบุหรี่ภายในตัวบ้าน พบว่าร้อยละ 27.8 มีการสูบบุหรี่ภายในตัวบ้านทุกวันและร้อยละ 7.1 มีการสูบบุหรี่ในบ้านอย่างน้อยสัปดาห์ละครั้ง การได้รับควันบุหรี่มือสองมีดังนี้ ปี พ.ศ.2552 ประชากรร้อยละ 39.1 (20.5 ล้านคน) ได้รับควันบุหรี่ในบ้าน ส่วนคนทำงานร้อยละ 27.2 (3.3 ล้านคน) ได้รับควันบุหรี่ในสถานที่ทำงาน ส่วนในปี พ.ศ.2554 ประชากรร้อยละ 36 (19.5 ล้านคน) ได้รับควันบุหรี่ในบ้าน ส่วนคนทำงานร้อยละ 27.2 (4.2 ล้านคน) ได้รับควันบุหรี่ในสถานที่ทำงาน

### สถิติผลการดำเนินงาน – การตลาด การส่งออก

ยอดการจำหน่ายบุหรี่ในประเทศไทยย้อนหลัง 5 ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557–2561







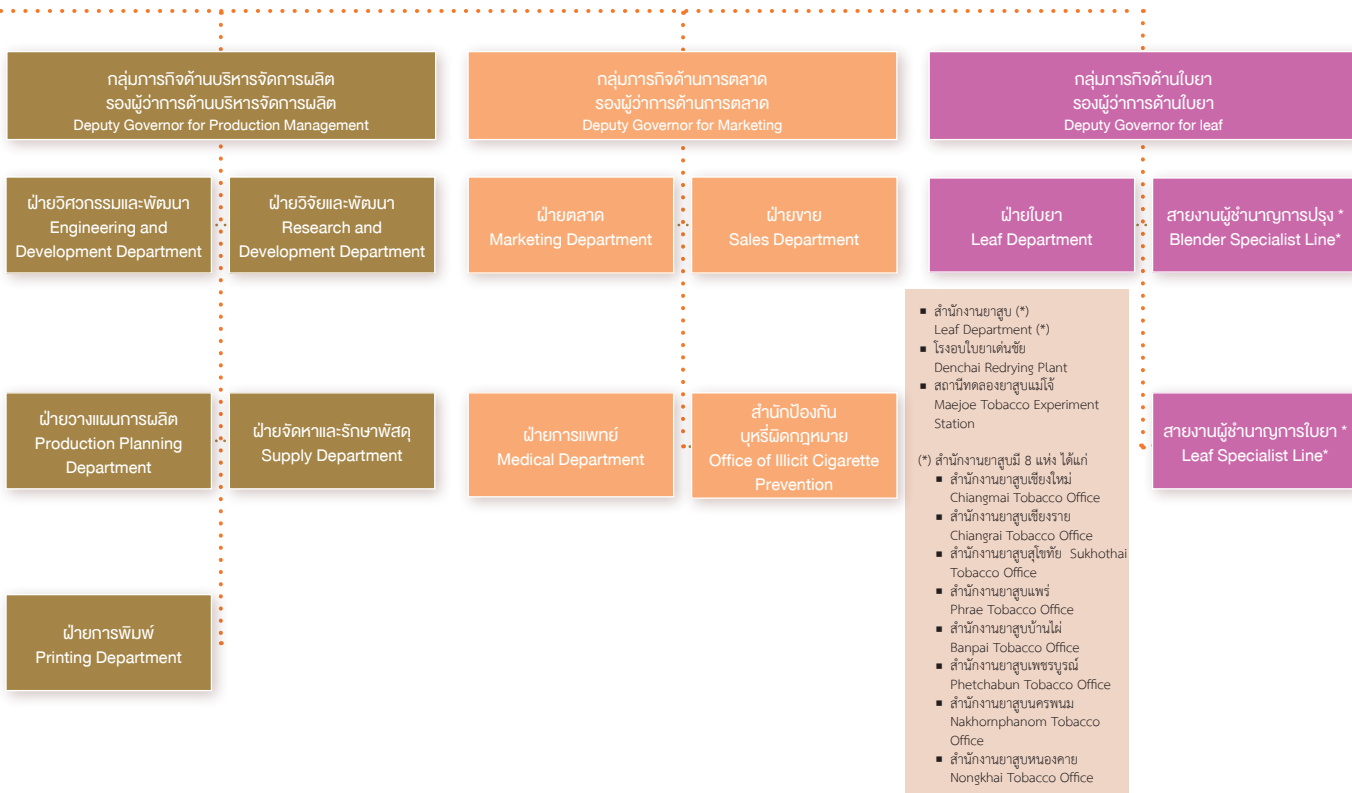


# โครงสร้างการบริหารองค์กร

## TOAT Organization Chart

\* ปรับปรุง 17 พฤษภาคม 2561

17 May 2018



\* ผู้ตรวจการ สายงานผู้เชี่ยวชาญการปรุง และสายงานผู้เชี่ยวชาญการใบยา ไม่มีฐานะเป็นส่วนงาน  
Inspector-General, Blender Specialist and Leaf Specialist are non-departmental.



# คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 17 กรกฎาคม 2561)



## นายระเทียร ศรีมงคล

*Mr. Rathian Srimongkol*

อายุ 59 ปี  
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ  
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 17 กรกฎาคม 2561

### ตำแหน่งปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยากรตลาดทุน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นพิเศษ สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
- หลักสูตร Economic Leader Forum (ELF) สมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมชาติ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 21 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 8/2001
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 19/2008
  - หลักสูตร Financial Statements Demystified for Director (FDD) รุ่นที่ 1/2009

### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โสมอน แอนด์ จำกัด (มหาชน)
- อุปนายกสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท วันทิวน์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)



## รองศาสตราจารย์สุดา วิสฤตพิชญ์

*Associate Professor Suda Visrutpich*

อายุ 63 ปี  
กรรมการอิสระ  
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 17 กรกฎาคม 2561

### ตำแหน่งปัจจุบัน

ข้าราชการบำนาญ

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Laws (Private Law) Chuo University, Japan
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายมหาชน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรติยศอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประสบการณ์การทำงาน

- รองศาสตราจารย์ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

# TOAT Board of Directors



## นายวีรศักดิ์ ไชยสิทธิ์

Mr. Veerasak Kositpaisal

อายุ 64 ปี

กรรมการอิสระ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 17 กรกฎาคม 2561

### ตำแหน่งปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท จัดการน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Science (Mechanical Engineering), Texas A&I University, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 2
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 82
  - หลักสูตร Finance for Non-Finance (FN) รุ่นที่ 30

### ประสบการณ์การทำงาน

- ประธานกรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท ทีไอโอ เพันธ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)



## พลตำรวจเอก รชต เย็นทรวง

Police General Rachatha Yensuang

อายุ 64 ปี

กรรมการอิสระ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 17 กรกฎาคม 2561

### ตำแหน่งปัจจุบัน

ข้าราชการบำนาญ

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 16 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิชาการตลาดทุน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ (นสช.) รุ่นที่ 1 สถาบันการสร้างชาติ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 2 วิทยาลัยพัฒนามหานคร
- หลักสูตรนักบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (นบยส.) รุ่นที่ 6
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 155 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค
- กรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- กรรมการการเคหะแห่งชาติ
- รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (งานป้องกันปราบปราม)
- ที่ปรึกษา (สัญญาบัตร 10)
- ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (งานป้องกันปราบปราม)
- ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 6
- ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 1



# คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 17 กรกฎาคม 2561)



**ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นัฐวุฒิ หนูไพโรจน์**  
Assistant Professor. Natawut Nupairoj, Ph.D.

อายุ 49 ปี  
กรรมการอิสระ  
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 17 กรกฎาคม 2561

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Ph.D. Computer Sciences, Michigan State University
- ปริญญาโท Computer Sciences, Michigan State University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์การทำงาน

- คณะกรรมการบริหารศูนย์วิทยุวิทยุพยากรณ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รองคณบดีฝ่ายสารสนเทศ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณะกรรมการเพื่อการอนุญาตประกอบกิจการ BWA สำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศทางวิศวกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณะกรรมการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ สภาหอการค้าไทย
- คณะกรรมการพิจารณาร่างหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ) สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- อาจารย์คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



**ศาสตราจารย์ ดร.อัญญา ขันธวิทย์**  
Professor Anya Khanthavit, Ph.D.

อายุ 56 ปี  
กรรมการอิสระ  
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 17 กรกฎาคม 2561

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

ศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาการเงินและการธนาคาร  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก International Business and finance, New York University
- ปริญญาโท International Business and finance, New York University
- ปริญญาโท Transportation Management, State University of New York, Maritime College
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาการเงินและการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

# TOAT Board of Directors



## นางสาวพรรณิภา อภิชาติบุตร

Miss Pannipa Apichatabutra

อายุ 63 ปี

กรรมการอิสระ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 17 กรกฎาคม 2561

### ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารการบัญชี Ohio University, U.S.A.
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 20 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- สถาบันสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 26/2009
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 113/2009
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 26/2008
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร Executive Program for Senior Management (EX-PSM) รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สผค.)

### ประสบการณ์การทำงาน

- คณะ-กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยมหิดล
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานตรวจสอบภายใน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส ผู้บริหารสายงานตรวจสอบภายใน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)



## นายลวณ แสงสนิท

Mr. Lavaron Sangsrit

อายุ 51 ปี

กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 17 กรกฎาคม 2561

### ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท M.S. (Economic Policy and Planning), Northeastern University, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 25 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 205 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส. 2) รุ่นที่ 7 สำนักงาน ก.พ.

### ประสบการณ์การทำงาน

- ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน กระทรวงการคลัง
- รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายระบบการเงินและสถาบันการเงิน กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายระบบการคุ้มครองผลประโยชน์ทางการเงิน กระทรวงการคลัง



# คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 17 กรกฎาคม 2561)



## นายยุทธนา หิยมการุณ

Mr. Yuttana Yimgarund

อายุ 57 ปี

กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 17 กรกฎาคม 2561

### ตำแหน่งปัจจุบัน

หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 25 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 3 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส. 1) รุ่นที่ 71 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 208 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่น 17 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบควบคุมทางศุลกากร กรมศุลกากร
- รองอธิบดีกรมศุลกากร
- ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากรท่าเรือแหลมฉบัง
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากรภาคที่ 1



## นางสาวคาน้อย สุทธินิภาพันธ์

Miss Daonoi Suttiniphapunt

อายุ 57 ปี

กรรมการ/ เลขาธิการคณะกรรมการ/ ผู้ว่าการ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 14 พฤษภาคม 2561

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก ปรัชญาคุษุภินันท์ สาขาวิชาผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง วิทยาลัยนวัตกรรมสังคม มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารงานบุคคล) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรอบรมสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD) รุ่นที่ 2 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (TIJ)
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (จบส.) รุ่นที่ 1 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชธิปไตย รุ่นที่ 5 สถาบันรัฐธรรมนุญศึกษา วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (รอส.) รุ่นที่ 4 สถาบันฝึกอบรมรัฐบาลดิจิทัล สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่น 16 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Plant Director สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย - ญี่ปุ่น)
- หลักสูตร RE-CU CEO-Premium in Modern Real-Estate Business รุ่นที่ 2 คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 209/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- รักษาการแทนผู้อำนวยการยาสูบ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง
- รองผู้จัดการฝ่ายธุรกิจตลาดทุน ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- รองผู้จัดการฝ่ายพัฒนาบุคลากร ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- วิทยากรที่ปรึกษาหลักสูตรของ APEC โครงการ APEC IBIZ โดยกระทรวงอุตสาหกรรม



# ผู้บริหารการยาสูบแห่งประเทศไทย



**นางสาวดาวน้อย สุทธินิภาพันธุ์**  
*Miss Daanoi Suttiniphapunt*

**ตำแหน่ง**

ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย  
Governor, Tobacco Authority of Thailand

**วุฒิการศึกษา**

- ปริญญาคุณวุฒิตติ สาขาวิชาผู้นำทางสังคมธุรกิจ และการเมืองวิทยาลัยนวัตกรรมสังคม มหาวิทยาลัยรังสิต



**นายพดล หายจรนสาร**  
*Mr. Nophadol Hantanasarn*

**ตำแหน่ง**

รองผู้ว่าการด้านบริหาร  
Deputy Governor for Administration

**วุฒิการศึกษา**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง



**นายสมหมาย ลำเจียกเทศ**  
*Mr. Sommai Lumchiekdes*

**ตำแหน่ง**

รองผู้ว่าการด้านการผลิต  
Deputy Governor for Production

**วุฒิการศึกษา**

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการภาครัฐ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



**นายวินยุ เกียรติวัฒน์**

*Mr. Winyu Kiatiwat*

**ตำแหน่ง**

รองผู้ว่าการด้านการตลาด  
Deputy Governor for Marketing

**วุฒิการศึกษา**

- Master of Science Degree : M.Sc. Agronomy ,  
Mississippi State University



**นายอลงกรณ์ เจริญภักดี**

*Mr. Alongkorn Charoenpakdee*

**ตำแหน่ง**

รองผู้ว่าการด้านใบยา  
Deputy Governor for Leaf

**วุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



**นายชำนาญ อ่ำสะอาด**

*Mr. Chamnan Amsaard*

**ตำแหน่ง**

รองผู้ว่าการด้านบริหารจัดการผลิต  
Deputy Governor for Production Management

**วุฒิการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหกรรม)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี



**นายเจียม สากสุทธิ**

*Mr. Chiam Satsutthi*

**ตำแหน่ง**

ผู้ตรวจการ  
Inspector - General

**วุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สาธารณสุขศาสตร์) มหาวิทยาลัยมหิดล
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง





**นางนิตยา ชัยวัฒนคุปลต์**  
*Mrs. Nitaya Chaivannacoupt*

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการปรุง  
Blender Specialist

**วุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เทคโนโลยีชีวภาพ)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



**นายปริญญา สุวงศ์วาร**  
*Mr. Parinya Suwongwaan*

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการโยธา  
Leaf Specialist

**วุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เกษตรศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง



**นางประภาพรรณ ประพันธ์พจน์**  
*Mrs. Prapapan Prapanpot*

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการและสื่อสารองค์กร  
Director of Administration and Corporate Communications  
Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง



**นายไพรัช บัวทัน**  
*Mr. Phairach Buatun*

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายบริการกลาง  
Director of Central Services Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)  
สถาบันเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา



**นางสาวเสาวรัตน์ ภัคมงคล**

*Miss Saovarat Pakmonkol*

**ตำแหน่ง**

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
Director of Internal Audit Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- บัญชีบัณฑิต(การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



**แพทย์หญิงพันธ์ทิพย์ เจริญวงศ์**

*Dr. Panthip Charoenwong M.D.*

**ตำแหน่ง**

ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์  
Director of Medical Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- แพทยศาสตรบัณฑิต (กุมารเวชศาสตร์) มหาวิทยาลัยขอนแก่น



**นางสาวทิพวรรณ บุญส่ง**

*Miss Tippawan Boonsong*

**ตำแหน่ง**

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
Director of Accounting and Financial Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



**นางสาวสุนิสา ศรีทรงพล**

*Miss Sunisa Srisongphol*

**ตำแหน่ง**

ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร  
Director of Strategic Planning Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



**นายคงศักดิ์ ขัตติยานุวัฒน์**  
*Mr. Khongsak Khattiyanuwatana*

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
Director of Human Resources Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- บัณฑิตศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง



**นายมนตรี กิตติชาติสกุล**  
*Mr. Montree Kittichartsakul*

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและรักษาพัสดุ  
Director of Supply Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าพระนครเหนือ



**นางวิมล จันทร์เทศ**  
*Mrs. Vimol Chanthed*

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายขาย  
Director of Sales Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย



**นายสรคหม์ ปรีয়াйсุต**  
*Mr. Sorakhom Pariyaisut*

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายตลาด  
Director of Marketing Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



**นายธัญญพัทธ์ สุระพิพิธไชย**

*Mr. Thunyapat Surapipithchai*

**ตำแหน่ง**

ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา

Director of Research and Development Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่



**นายสมนึก กษิรึกษา**

*Mr. Somnuek Ksiraksa*

**ตำแหน่ง**

ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนการผลิต

Director of Production Planning Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ธนบุรี



**นายเข็มเพชร ไชยมาตย์**

*Mr. Khempech Chaiyamart*

**ตำแหน่ง**

ผู้อำนวยการฝ่ายใบยา

Director of Leaf Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



**นายอนุชา กระต่องเดช**

*Mr. Anucha Kaduangdej*

**ตำแหน่ง**

ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานผลิตยาสูบ 3

Director of Production Department Factory No.3

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ



**นายอัฐเดช ดีสวาท**

*Mr. Adtadej Deesawat*

**ตำแหน่ง**

ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานผลิตยาสูบ 4  
Director of Production Department Factory No. 4

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล



**นายศักยภพ แดงเกิด**

*Mr. Sakkayapob Daengkoed*

**ตำแหน่ง**

ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานผลิตยาสูบ 5  
Director of Production Department Factory No.5

**คุณวุฒิการศึกษา**

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



**นายวีระเดช กีไพโรจน์**

*Mr. Weeradej Kipairote*

**ตำแหน่ง**

ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา  
Director of Engineering and Development Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



**นายรัชศักดิ์ อินทร์ปราบ**

*Mr. Raksak Inprab*

**ตำแหน่ง**

ผู้อำนวยการฝ่ายการพิมพ์  
Director of Printing Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยสยาม

# โครงสร้างอัตรากำลัง ประจำปี 2559 - 2561 (แยกตามประเภทพนักงาน)

## Manpower Structure in the Fiscal Year 2016 - 2018 (classified by type of employee)

รายละเอียด Description	ปี 2561/2018	ปี 2560/2017	ปี 2559/2016
	คน Number of Employee	คน Number of Employee	คน Number of Employee
<b>พนักงานส่วนกลาง Head Office Employees</b>			
1. พนักงานรายเดือน Monthly Employees	1,542	1,518	1,472
2. พนักงานรายวัน Daily Employees	14	31	31
3. พนักงานรายชั่วโมง Hourly Employees	864	964	1,064
4. ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย TOAT Governor	1	1	1
	<b>2,421</b>	<b>2,514</b>	<b>2,568</b>
<b>พนักงานส่วนภูมิภาค Regional Employees</b>			
1. พนักงานรายเดือน Monthly Employees	460	475	465
2. พนักงานรายวัน Daily Employees	98	108	133
3. ลูกจ้างประจำ Permanent Employees	-	-	-
	<b>558</b>	<b>583</b>	<b>598</b>
<b>รวมทั้งสิ้น Total</b>	<b>2,979</b>	<b>3,097</b>	<b>3,166</b>

# ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ประจำปี 2559 - 2561

## Employee related expenses in the Fiscal Year 2016 - 2018

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht

รายละเอียด Description	ปี 2561/2018	ปี 2560/2017	ปี 2559/2016
เงินเดือน ค่าแรงงาน ค่าล่วงเวลา Salary, Wage, Overtime	1,590.14	1,800.59	1,761.27
เงินสมทบกองทุนฯ เงินชดเชย เงินทดแทน และผลประโยชน์พนักงานเมื่อพ้นสภาพ Providence Fund, Compensation, Workmen's compensation and Retirement Benefit	448.40	454.56	457.79
ค่าครองชีพ เงินรางวัล เงินตอบแทนการทำงาน ค่าเบี้ยประชุม Cost of living, Annual Reward, Remuneration for work, Attendance fee	35.55	37.72	37.50
ค่าใช้จ่ายรถรับ-ส่งพนักงาน ค่าเบี้ยเลี้ยง และสวัสดิการเบ็ดเตล็ด Buses service expense, Allowance and Miscellaneous benefits	43.70	48.92	50.46
ค่ารักษาพยาบาลพนักงาน อดีตพนักงานและครอบครัว Medical expense for Employees, Retired and Family	189.40	181.38	185.24
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ และต่างประเทศ Expenses for domestic and abroad training	24.80	35.40	28.74
เงินช่วยเหลือบุตร ค่าเล่าเรียนบุตร และทุนการศึกษา Child benefit, Education fee and Scholarships	24.05	26.89	25.18
โบนัสพนักงานและกรรมการ Bonus for Employees and Directors	76.38	674.45	692.00
ค่าใช้จ่ายเดินทางในประเทศ และต่างประเทศ Expenses for domestic and abroad	6.63	8.84	14.07
<b>รวมทั้งสิ้น Total</b>	<b>2,439.05</b>	<b>3,268.75</b>	<b>3,252.25</b>

# รางวัลที่ได้รับ



การยาสูบแห่งประเทศไทย ได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) จากการดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าโดยการนำหลอดไฟชนิด LED มาใช้ทดแทนของเดิม เมื่อของเดิมชำรุดหรือหมดอายุการใช้งาน โครงการแยกขยะในห้องประชุม โครงการร้านค้าศูนย์บาท โครงการลดการใช้กระดาษ และโครงการนำวัสดุใช้แล้วมาแปรรูปเพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ เป็นต้น



โรงพยาบาลสวนเบญจกิติ เฉลิมพระเกียรติ ๘๔ พรรษา ได้รับการรับรองเป็น สำนักงานสีเขียว ที่มีมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Office) ระดับดีเยี่ยม (เหรียญทอง) ซึ่งรับรองโดยกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ส่งผลงานกลุ่มคุณภาพ QCC เข้าร่วมการแข่งขันในงานมหกรรมคุณภาพนานาชาติ International Quality & Productivity Convention 2017 (IQPC 2017) ณ เมืองปาดัง เกาะสุมาตรา สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และผลงานที่ส่งเข้าประกวดทั้งหมดได้รับรางวัล Gold Award ประกอบด้วย

- ทีม Q – Team จาก ฝ่ายโรงงานผลิตยาสูบ 5 เรื่องลดเวลาการแก้ปัญหาหัวห่อพนักไม่ติดที่เครื่อง Delta-P No.25
- ทีม Senzani F.5 จาก ฝ่ายโรงงานผลิตยาสูบ 5 เรื่องลดปัญหาข้อร้องเรียนจากลูกค้า ด้วยเทคนิคบาร์โค้ด
- ทีม Mini Heart จาก ฝ่ายการแพทย์ เรื่องลดการสูญเสียยาเบาหวาน จากยาเหลือใช้







# ปกป้อง

รับผิดชอบ ดูแล รักษา

---

ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรหมุนเวียน

# การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

## ความคืบหน้าในการดำเนินงาน

### ณ การยาสูบแห่งประเทศไทย พระนครศรีอยุธยา ประจำปีงบประมาณ 2561

ในปีงบประมาณ 2561 การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ได้กำหนดให้เรียกชื่ออย่างเป็นทางการ โรงงานผลิตยาสูบ 6 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ เป็น “การยาสูบแห่งประเทศไทย พระนครศรีอยุธยา (ยสท. อยุธยา)” และได้มีพิธีเปิดผลิตบุหรี่ เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2561 โดย นายวิสุทธิ์ ศรีสุพรรณ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีฯ สำหรับการดำเนินงาน ณ การยาสูบแห่งประเทศไทย พระนครศรีอยุธยา มีความคืบหน้าในการดำเนินงาน ดังนี้

#### 1. เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่

ปีงบประมาณ 2561 การติดตั้งเครื่องจักรผลิตบุหรี่ใหม่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ 5 สัญญา ยสท. ได้จัดส่งพนักงานสายการผลิตและที่เกี่ยวข้องเข้าทำการเดินเครื่องจักร พร้อมกับเรียนรู้กระบวนการทำงานของเครื่องจักรทั้งสายการผลิตซึ่งเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ที่ติดตั้งแล้วเสร็จ ประกอบด้วย

- เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ ด้านกระบวนการผลิตยาเส้น (สัญญา M-01/1)
- เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ ด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพอง (สัญญา M-01/2)
- เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ ด้านกระบวนการมวน (สัญญา M-02/1)
- เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ ด้านกระบวนการบรรจุ (สัญญา M-02/2)
- เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ ด้านกระบวนการผลิตก้นกรอง (สัญญา M-02/3)

สำหรับสัญญาเครื่องจักรที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ ได้แก่

- เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ ด้านกระบวนการจัดเก็บและเบิกจ่ายใบยาและหีบบุหรี่อัตโนมัติ (สัญญา M-02/4) อยู่ระหว่างดำเนินการตรวจรับงานงวดสุดท้าย

#### 2. เครื่องจักรด้านโรงพิมพ์

เครื่องจักรใหม่ด้านโรงพิมพ์ ได้ดำเนินการติดตั้งและทดสอบระบบแล้วเสร็จทั้ง 2 สัญญา ประกอบด้วย

- เครื่องจักรด้านโรงพิมพ์แบบป้อนม้วน และอุปกรณ์โรงพิมพ์ (สัญญา M-03/1)
- เครื่องจักรด้านโรงพิมพ์แบบป้อนแผ่น และอุปกรณ์โรงพิมพ์ (สัญญา M-03/2)

#### 3. งานย้ายเครื่องจักร (เก่า) ไปติดตั้งที่ ยสท. อยุธยา

ในปีงบประมาณ 2561 ยสท. ได้ดำเนินการรื้อถอนขนย้ายเครื่องจักร (เก่า) ไปใช้งานที่ ยสท. อยุธยา ตามแผนงานโครงการย้ายโรงงานผลิตยาสูบ ประกอบด้วย

- ย้ายเครื่องมวนบุหรี่ Protos70 No.15 และเครื่องบรรจุของ Alfa Ram No.24 จากฝ่ายโรงงานผลิตยาสูบ 4 ไปติดตั้งที่ อาคารโรงงานหลัก (B-02)
- ย้ายเครื่องจักรเก่าด้านกระบวนการพิมพ์ จากฝ่ายการพิมพ์ คลองเตย ไปติดตั้งที่ อาคารโรงพิมพ์ (B-04)

# Present and Future Major Investment

---

## Progress in the Implementation of

### Tobacco Authority of Thailand, Phra Nakhon Si Ayutthaya for the fiscal year 2018

In the fiscal year 2018, Tobacco Authority of Thailand (TOAT) officially named Tobacco Plant 6 at Rojana Industrial Park as “Tobacco Authority of Thailand, Phra Nakhon Si Ayutthaya (TOAT Ayutthaya)”. The inauguration ceremony of cigarette production was on 27 August 2018, presided over by Deputy Finance Minister Wisudhi Srisuphan.

Progresses in the operation at Tobacco Authority of Thailand, Phra Nakhon Si Ayutthaya are as follows:

#### 1. Cigarette manufacturing machines and equipment

In the fiscal year 2018, the installation of new cigarette manufacturing machines under 5 contracts was complete. TOAT sent over staff members in the production line and related employees to run the machines and learn about the machine working process for the entire production line. Followings are the cigarette manufacturing machines and equipment that were completely installed.

- Cigarette manufacturing machine and equipment with respect to shredded tobacco manufacturing process (Contract M-01/1)
- Cigarette manufacturing machine and equipment with respect to expanded tobacco manufacturing process (Contract M-01/2)
- Cigarette manufacturing machine and equipment with respect to rolling process (Contract M-02/1)
- Cigarette manufacturing machine and equipment with respect to packaging process (Contract M-02/2)
- Cigarette manufacturing machine and equipment with respect to filter tip manufacturing process (Contract M-02/3)

Following is the cigarette manufacturing machine and equipment which the installation is not finished yet under the contract.

- Cigarette manufacturing machine and equipment with respect to automated storage/retrieval system for tobacco cases and cigarette cases (Contract M-02/4). The last inspection of work is on process.

#### 2. Machines for printing house

The installation and system test run of new machines for the printing house under 2 contracts were complete as indicated below.

- Continuous feed printing machine and printing house equipment (Contract M-03/1)
- Cutsheet printing machine and printing house equipment (Contract M-03/2)

#### 3. Relocation of (old) machines for installation at TOAT Ayutthaya

In the fiscal year 2018, TOAT removed and relocated (old) machines for usage at TOAT Ayutthaya according to the project plan on tobacco plant relocation as listed below.

- Relocation of rolling machine Protos70 No.15 and packaging machine Alfa Ram No.24 from Tobacco Plant No.4 for installation at the main factory building (B-02)
- Relocation of old printing machine from Printing Department, Khlong Toei for installation at the printinghouse building (B-04)

#### 4. งานย้ายฐานการผลิตและพนักงานไปปฏิบัติงานที่ ยสท. ออยุธยา

ตลอดปีงบประมาณ 2561 ยสท. ได้พิจารณาย้ายพนักงานไปปฏิบัติงานที่ ยสท. ออยุธยา เพื่อเดินเครื่องจักรด้านกระบวนการผลิตบุหรี่และเครื่องจักรด้านกระบวนการพิมพ์ รวมทั้งดำเนินงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนการผลิต โดยมีรายละเอียดจำนวนพนักงานที่โอนย้ายไปปฏิบัติงาน ดังนี้

ข้อมูลจำนวนพนักงาน ยสท. ออยุธยา ณ เดือนกันยายน 2561

หน่วยงาน	จำนวน (คน)
สำนักงานโครงการย้ายโรงงานผลิตยาสูบ	21
ฝ่ายจัดหาและรักษาพัสดุ	20
ฝ่ายบริการกลาง	17
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	2
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	2
ฝ่ายโรงงานผลิตยาสูบ 4	19
ฝ่ายโรงงานผลิตยาสูบ 3	12
สำนักคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม	3
ฝ่ายการพิมพ์	98
ฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา	18
สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	7
ฝ่ายขาย	5
<b>รวม</b>	<b>224</b>

#### 5. อาคารที่พักอาศัยพนักงาน ณ สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ในปีงบประมาณ 2561 ได้จัดให้ผู้บริหารและพนักงานที่ไปปฏิบัติงานที่ ยสท. ออยุธยา ได้รับสิทธิเข้าพักอาศัยภายในโครงการที่พักอาศัย ณ สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยข้อมูล ณ เดือนกันยายน 2561 จากจำนวนห้องพักทั้งหมด 595 ห้อง มีผู้เข้าพักอาศัยแล้ว 301 ห้อง





*Relocation of old machine from Khlong Toei to Ayutthaya, Installation of rolling machine Protos70 No.15 and packaging machine Alfa Ram No.24 being installed at TOAT Ayutthaya*

#### 4. Relocation of manufacturing base and employees to TOAT Ayutthaya

Throughout the fiscal year 2018, TOAT considered to relocate its employees to work at TOAT Ayutthaya to run the cigarette manufacturing machines and the printing machines and perform other related tasks in support of the production. The number of employees who relocated is detailed below.

##### Number of TOAT Ayutthaya employees as of September 2018

Agency	Number of Employee (Person)
Office of Tobacco Plant Relocation	21
Supply Department	20
Central Services Department	17
Accounting and Financial Department	2
Human Resources Department	2
Tobacco Plant Department 4	19
Tobacco Plant Department 3	12
Office of Quality, Safety and Environment	3
Printing Department	98
Engineering and Development Department	18
Office of Information Technology	7
Sales Department	5
<b>Total</b>	<b>224</b>

#### 5. Residential buildings for employees at Rojana Industrial Park in Ayutthaya Province

In the fiscal year 2018, executives and staff members who moved to work at TOAT Ayutthaya were entitled to lodgings for the residential project at Rojana Industrial Park in Ayutthaya Province. As of September 2018, 301 out of 595 rooms were occupied.

# ผลการดำเนินงาน

ในปีงบประมาณ 2561 โรงงานยาสูบมีกำไรสุทธิ 634 ล้านบาท จากรายได้ จำนวน 31,271 ล้านบาท เป็นรายได้จากการดำเนินงาน จำนวน 31,014 ล้านบาท และรายได้อื่น จำนวน 257 ล้านบาท มีต้นทุนขายบุหรี่ ต้นทุนขายยาเส้นมวนเอง ต้นทุนขายยาเส้นไม่ปรุง ต้นทุนขายวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวน 30,170 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน 466 ล้านบาท

การยาสูบแห่งประเทศไทยมีกำไรสุทธิ 209 ล้านบาท จากรายได้ จำนวน 20,294 ล้านบาท เป็นรายได้จากการดำเนินงาน จำนวน 20,141 ล้านบาท และรายได้อื่น จำนวน 153 ล้านบาท มีต้นทุนขายบุหรี่ ต้นทุนขายยาเส้นมวนเอง ต้นทุนขายยาเส้นไม่ปรุง ต้นทุนขายวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวน 19,880 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน 205 ล้านบาท

สรุปในปีงบประมาณ 2561 การยาสูบแห่งประเทศไทยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ที่อยู่ในเกณฑ์คิดเป็นร้อยละ 0.25 ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2560 ที่ทำได้อัตราส่วน 0.26 อย่างไรก็ตามคาดว่าในปีงบประมาณ 2562 อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการทำกำไรมีแนวโน้มลดลง ซึ่งเป็นผลกระทบจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 และการประกาศใช้อัตราภาษีร้อยละ 40 สำหรับบุหรี่ทุกตราในวันที่ 1 ตุลาคม 2562 อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงานและอัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรลดลงจากปีก่อน เนื่องจากยอดขายที่ลดลงส่งผลถึงลูกหนี้การค้าและกำไรสุทธิที่ลดลงด้วย

## ด้านรายได้

โรงงานยาสูบและการยาสูบแห่งประเทศไทยมีรายได้ 31,271 ล้านบาท และ 20,294 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นรายได้รวม 51,565 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 16,610 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.52 เป็นรายได้หลักจากการจำหน่ายบุหรี่ 51,064 ล้านบาท จากการขายผลิตภัณฑ์อื่น 91 ล้านบาท และรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน 410 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.03 , 0.18 และ 0.80 ของรายได้รวมตามลำดับ

## กำไรสุทธิ

ในภาพรวมของปีงบประมาณ 2561 มีกำไรสุทธิรวม 843 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 8,500 ล้านบาท หรือร้อยละ 90.97 โดยรายได้ลดลง 16,610 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายลดลง 8,197 ล้านบาท อัตราการลดลงของรายได้สูงกว่าอัตราการลดลงของค่าใช้จ่าย คิดเป็นร้อยละ 24.36 และ 13.94 ตามลำดับ

## เงินนำส่งรัฐ

การยาสูบแห่งประเทศไทย เป็นหน่วยงานของรัฐมีหน้าที่หารายได้นำส่งคลังและให้ความร่วมมือในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจ ในปีงบประมาณ 2561 การยาสูบแห่งประเทศไทยนำเงินส่งคลังรวมทั้งสิ้น 48,635 ล้านบาท โดยเป็นเงินภาษีต่างๆ 48,585 ล้านบาท เป็นรายได้จากผลการดำเนินงาน 50 ล้านบาท ทั้งนี้การยาสูบแห่งประเทศไทย ขอยกเว้นการนำส่งเงินรายได้จากผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2560 จำนวน 8,316 ล้านบาท เพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงินให้มีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอสำหรับปีงบประมาณ 2562

## ด้านการจำหน่าย

การยาสูบแห่งประเทศไทย จำหน่ายบุหรี่ทั้งสิ้น จำนวน 17 ตรา มีปริมาณการจำหน่าย จำนวน 18,508.15 ล้านมวน มูลค่า 56,496.60 ล้านบาท บุหรี่ที่มีการจำหน่ายสูงสุด 5 อันดับแรกของการยาสูบแห่งประเทศไทย ได้แก่ SMS ของสีแดง SMS ของสีเขียว กรองทิพย์ 90 LINE 7.1 ของสีเขียว และ WONDER S สีแดง บุหรี่ที่มีการชะลอการจำหน่ายในปีงบประมาณ 2560 - 2561 ได้แก่ รอยัล 90 เดอลุกซ์ และ ร.ย.ส. 90

สถิติผลการดำเนินงาน-การตลาด การส่งออกยอดการจำหน่ายบุหรี่โรงงานยาสูบย้อนหลัง 5 ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557 - 2561

ปีงบประมาณ Fiscal Year	จำหน่ายในประเทศ (ล้านมวน) Domestic Sales (million cig.)	ส่งออก (ล้านมวน) Exported Cigarettes (million cig.)
2557	30,319.79	28.84
2558	30,836.45	69.14
2559	28,221.49	75.79
2560	28,807.87	70.56
2561	18,508.15	55.40

# Performances

---

In the fiscal year 2018, Thailand Tobacco Monopoly (TTM) had a net profit of 634 million Baht from revenue of 31,271 million Baht which was divided into operating revenue of 31,014 million Baht and non-operating revenue of 257 million Baht. The cost of cigarette sale, roll your own tobacco sale, make your own tobacco sale as well as raw material sale and operating expenses amounted to 30,170 million Baht. Other expenses were 466 million Baht.

Tobacco Authority of Thailand (TOAT) had a net profit of 209 million Baht from revenue of 20,294 million Baht which was divided into operating revenue of 20,141 million Baht and non-operating revenue of 153 million Baht. The cost of cigarette sale, roll your own tobacco sale, make your own tobacco sale as well as raw material sale and operating expenses amounted to 19,880 million Baht. Other expenses were 205 million Baht.

In conclusion, for the fiscal year 2018, TOAT debt service coverage ratio at 0.25% was considered good, close to that of 2017 which was at 0.26%. However, it was expected that liquidity ratio and profitability tended to decrease in the fiscal year 2019 due to the promulgation of Excise Act, B.E. 2560 (2017) and the announcement of 40% tax rate implementation for all cigarette brands will be effective on 1 October 2019. Operating efficiency ratio and profitability ratio dwindled compared to the year before since sales reduction also led to a decrease in accounts receivable and net profit.

## Revenue

TTM and TOAT had revenue of 31,271 million Baht and 20,294 million Baht respectively. Total revenue of 51,565 million Baht, decreased by 16,610 million Baht from the previous year or 24.52% were from cigarette sale of 51,064 million Baht as a major income, sale of other products of 91 million Baht and non-operating revenue of 410 million Baht or 99.03%, 0.18% and 0.80 respectively.

## Net Profit

In the fiscal year 2018, the net profit was 843 million Baht, decreased by 8,500 million Baht from 2017 or 90.97%. Revenue reduced by 16,610 million Baht and expenses by 8,197 million Baht. The reduction rate of revenue was higher than that of the expenses or 24.36% and 13.94% respectively.

## Government Remittance

TOAT is a government agency that has duties to contribute its revenue to the government and cooperate in economic development and resolution. In the fiscal year 2018, TOAT provided a remittance in total of 48,635 million Baht in total as State Revenue which was in the form of taxes amounting to 48,585 million Baht and operating revenue of 50 million Baht. TOAT requested an exemption from contributing its operating performance revenue of 8,316 million Baht in the fiscal year 2017 to retain its liquidity to be adequate for the fiscal year 2019.

## Cigarette Sales

TOAT sold in total of 17 brands of cigarettes, with sales volume at 18,508.15 million cigarettes or 56,496.60 million Baht. TOAT's top 5 best selling brands were SMS (RED), SMS (GREEN), KRONGTHIP 90, LINE 7.1 (GREEN) and WONDER S (RED). The brands that sale volume slowed down in the fiscal years 2017 - 2018 were ROYAL 90, DELUXE and T.T.M. 90.

# การบริหารจัดการองค์กร

## การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

การดำเนินการตามภารกิจขององค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ต้องเผชิญกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและปัจจัยที่มีการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ส่งผลให้องค์กรต้องมีระบบในการตอบสนองและลดความเสียหายในการดำเนินงานอันเกิดจากความคาดหวังและปัจจัยดังกล่าว ด้วยการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีการดำเนินงานที่ไม่ละเมิดกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การยาสูบแห่งประเทศไทย ได้นำระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เชื่อมโยงกับเป้าหมายตามวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์องค์กร ซึ่งได้มีการนำวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ไปจัดทำเป็นแผนที่กลยุทธ์ (Strategic Map) พร้อมแผนงานที่จะขับเคลื่อนให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านการกำหนดตัวชี้วัดระดับองค์กรในปีงบประมาณ 2561

การยาสูบแห่งประเทศไทย มุ่งขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายขององค์กรตามแผนยุทธศาสตร์ โดยนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและเชื่อมโยงกับการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของการยาสูบแห่งประเทศไทยไว้ ดังนี้

1. ให้มีการจัดวางระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และเป้าหมายองค์กรตามกรอบมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี เพื่อลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานและเพิ่มโอกาสความสำเร็จ
2. ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกหน่วยงานเป็นผู้บริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งจัดให้มีการรายงานผลตามแนวทางที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยต้องมีบทบาทและมีส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง และมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง
3. ให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยส่งเสริมและสร้างให้เกิดการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร
4. ให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการสื่อสารข้อมูลความเสี่ยงภายใน เพื่อส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติที่เหมาะสม และสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลกับบุคคลภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ให้สื่อสารความรู้ความเข้าใจในนโยบายแผนการบริหารความเสี่ยง การกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง ฯลฯ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร และต่อเนื่องเป็นประจำในทุกกลุ่มภารกิจ ในทุกระดับพนักงาน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นการบริหารจัดการส่วนหนึ่งซึ่งช่วยให้การดำเนินงานของการยาสูบแห่งประเทศไทยมีประสิทธิภาพ สร้างมูลค่าแก่องค์กรได้อย่างยั่งยืนระยะยาว

ในปีงบประมาณ 2561 การยาสูบแห่งประเทศไทยมีความเสี่ยงระดับองค์กรจำนวน 8 ปัจจัยเสี่ยง และมีดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRIs) จำนวน 10 ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง โดยแบ่งกลุ่มตามประเภทของความเสี่ยง และมีแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)/มาตรการจัดการความเสี่ยง จำนวน 17 แผนงาน เพื่อรองรับความเสี่ยงด้านการเงินและไม่ใช้ด้านการเงิน ดังนี้



ประเภทความเสี่ยง	จำนวนปัจจัยเสี่ยง	จำนวนดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRIs)	จำนวนแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks : S)	2 ปัจจัยเสี่ยง	2 ดัชนีชี้วัด	8 แผนจัดการความเสี่ยง
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risks : O)	3 ปัจจัยเสี่ยง	4 ดัชนีชี้วัด	3 แผนจัดการความเสี่ยง
ด้านการเงิน (Financial Risks : F)	1 ปัจจัยเสี่ยง	2 ดัชนีชี้วัด	2 แผนจัดการความเสี่ยง
ด้านกฎระเบียบ (Compliance Risks : C)	2 ปัจจัยเสี่ยง	2 ดัชนีชี้วัด	4 แผนจัดการความเสี่ยง
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>8 ปัจจัยเสี่ยง</b>	<b>10 ดัชนีชี้วัด</b>	<b>17 แผนจัดการความเสี่ยง</b>

ผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงปีงบประมาณ 2561 ของปัจจัยเสี่ยงองค์กร (ORF) จำนวน 8 ปัจจัยเสี่ยง 10 ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRIs) ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite: RA) จำนวน 4 ปัจจัยเสี่ยง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance : RT) จำนวน 2 ปัจจัยเสี่ยง และผลการดำเนินงานต่ำกว่าระดับที่ยอมรับได้ (ต่ำกว่า RT) จำนวน 2 ปัจจัยเสี่ยง ซึ่งการยาสูบแห่งประเทศไทยได้เพิ่มมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมเพื่อให้สามารถบรรลุตามเป้าหมายขององค์กรและนำไปบริหารจัดการต่อในปีงบประมาณ 2562

### การควบคุมภายใน Internal Control

การจัดวางระบบการควบคุมภายในของการยาสูบแห่งประเทศไทย ได้พิจารณาองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกันตามแนวทาง COSO ERM การควบคุมภายใน เป็นกระบวนการซึ่งได้รับการออกแบบไว้โดยคณะกรรมการและผู้บริหารของหน่วยงาน โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรจะบรรลุวัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ (Strategic Objective) กิจกรรมการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Operation Objective) ไม่พบข้อบกพร่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ ต่อความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและมีใช่ทางการเงิน (Reporting Objective) หน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินการควบคุมตนเองและมีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objective) ดั่งมีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุมและการกำหนดหน้าที่ผู้รับผิดชอบ (Internal Environment) การยาสูบแห่งประเทศไทย กำหนดสภาพแวดล้อมภายในองค์กรให้สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรโดยสภาพแวดล้อมภายในองค์กรมีความเหมาะสมกับลักษณะขององค์กร ดังนั้น องค์กรมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการฯ คณะทำงานฯ คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ในการกำกับดูแลและการมีส่วนร่วมในการสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายนอก ดังนี้

- คณะอนุทำงานด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มภารกิจ
- คณะทำงานด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
- คณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- ผู้ตรวจสอบภายใน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การยาสูบแห่งประเทศไทย ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี



3. **กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)** การยาสูบแห่งประเทศไทย มีการดำเนินการจัดวางระบบการควบคุมภายในของตนเอง ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ. 2544 ข้อ 5 จัดวางระบบการควบคุมภายในของตนเอง โดยวิเคราะห์กระบวนการทำงานตามมาตรฐานการควบคุมภายใน ผ่านกระบวนการ Workflow การปฏิบัติงาน และแบบประเมินการควบคุมตนเอง (CSA) และวิเคราะห์กระบวนการที่เชื่อมโยงกับตัวชี้วัดที่สำคัญขององค์กร / เกณฑ์การประเมินผลองค์กร / ข้อสังเกตต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นการทบทวนปรับปรุงกระบวนการและจุดควบคุมกระบวนการหลักของหน่วยงานต่าง ๆ และ/หรือกระบวนการประเมินการควบคุมตนเอง (CSA) และเพื่อให้ได้กระบวนการที่มีประสิทธิภาพ สนับสนุนการปฏิบัติงานให้ได้ตามเป้าหมายของตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

4. **สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)** กำหนดให้มีสารสนเทศและการสื่อสารที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับองค์กร ทั้งจากแหล่งข้อมูลภายในองค์กรและภายนอกองค์กร ได้รับการบันทึกและสื่อสารอย่างเหมาะสมและทันการ โดยเฉพาะข้อมูลสนับสนุนที่มีความสำคัญเกี่ยวกับการบ่งชี้ ประเมินผล และการตอบสนองต่อความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรสามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ มีการสื่อสารข้อมูลทั้งจากระดับบนลงล่าง ระดับล่างขึ้นบน และในระดับเดียวกัน เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน เช่น ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารในการจัดการข้อร้องเรียน เป็นต้น

5. **การติดตามประเมินผล (Monitoring)** ผู้บริหารและหน่วยงานภายในองค์กร ได้จัดให้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ การติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน แบ่งได้ 2 ประเภทหลัก คือ

- การประเมินผลต่อเนื่อง (Ongoing Monitoring) หรือการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment : CSA)

1. ระดับส่วนงานย่อย ทำการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง เป็นรายไตรมาส โดยนำข้อมูลมาสรุปผล และจัดทำรายงานของส่วนงาน วิเคราะห์ความมีอยู่ ความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน ระบุความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ และเสนอมาตรการปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสมและความจำเป็น พร้อมจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปีตามระเบียบ คตง. พ.ศ.2544 นำเสนอหัวหน้าส่วนงานย่อยรับรองรายงาน และนำเสนอคณะกรรมการดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์ และบริหารความเสี่ยง ระดับกลุ่มภารกิจที่กำกับดูแลให้ความเห็นชอบ

2. ระดับกลุ่มภารกิจ นำผลสรุปการประเมินผลการควบคุมด้วยตนเอง เป็นรายไตรมาส จากระดับส่วนงานย่อยที่กำกับดูแลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบผลสรุปการประเมินความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ มาตรการปรับปรุง การควบคุม ให้ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงแก้ไข พร้อมจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในประจำปี ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ.2544 นำเสนอคณะกรรมการดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ให้ความเห็นชอบ

3. ระดับองค์กร นำผลสรุปจากการประเมินผลการควบคุมด้วยตนเอง เป็นรายไตรมาส ที่ได้รับความเห็นชอบ จากระดับกลุ่มภารกิจ มาวิเคราะห์เปรียบเทียบผลสรุปการประเมินความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ ให้ข้อเสนอแนะ ต่อรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในประจำปีตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ.2544 และนำเสนอคณะกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง ให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

- การประเมินผลแบบรายครั้ง (Separate Evaluations) หรือการประเมินผลการควบคุมอย่างเป็นอิสระ (Independent Assessment : IA) ซึ่งประเมินโดยผู้ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงาน เช่น การประเมินผล โดยผู้ตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายนอก

# นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การยาสูบแห่งประเทศไทย เป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง ที่ให้ความสำคัญต่่อนโยบายของรัฐ บริหารจัดการองค์กรที่มีความโปร่งใสและเป็นธรรม มุ่งส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักและยึดมั่นในมาตรฐานทางจริยธรรม โดยไม่ใช่สถานะหรือตำแหน่งแสวงหาประโยชน์ที่มีควรได้ รวมทั้งหลีกเลี่ยงการมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับการยาสูบแห่งประเทศไทย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบการยาสูบแห่งประเทศไทย ว่าด้วยประมวลจริยธรรมผู้บริหารและพนักงานการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2561 และคำสั่งการยาสูบแห่งประเทศไทย ที่ 170/2561 ลงวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 เรื่อง มาตรการป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of Interest) ของการยาสูบแห่งประเทศไทย โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. ผู้บริหารหรือพนักงาน จะต้องเปิดเผยข้อมูลในเรื่องผลประโยชน์ซึ่งมีในองค์กร หรือธุรกรรมใดๆ ที่จะขัดแย้งทางผลประโยชน์ของการยาสูบแห่งประเทศไทย
2. ผู้บริหารหรือพนักงาน จะต้องรักษาความลับและไม่เปิดเผยความลับ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่การยาสูบแห่งประเทศไทย
3. ผู้บริหารหรือพนักงาน จะต้องไม่กระทำการใดๆ โดยอาศัยหรือยอมให้ผู้อื่นอาศัยงานในตำแหน่งหน้าที่ของตน ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของการยาสูบแห่งประเทศไทย
4. ผู้บริหารหรือพนักงาน จะต้องไม่เอื้อประโยชน์หรือมีส่วนร่วมกับคู่สัญญา คู่แข่งขัน หรือกับฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด อันเป็นเหตุให้การยาสูบแห่งประเทศไทย เสียผลประโยชน์หรือเสียหาย
5. ผู้บริหารหรือพนักงาน จะต้องรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าหรือคู่ค้าในเชิงธุรกิจด้วยความเสมอภาค ไม่เรียกร้องหรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดทั้งทางตรงและทางอ้อมจากลูกค้าหรือคู่ค้า
6. ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณาหรืออนุมัติ ต้องไม่เข้าร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้นๆ
7. ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเกี่ยวโยงจะได้รับผลประโยชน์กับรายการที่ขอรับการอนุมัติหรือสนับสนุนของการยาสูบแห่งประเทศไทย ต้องแจ้งให้การยาสูบแห่งประเทศไทย ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวโยงของตน ในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่ใช้อำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ
8. ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงาน ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานใดๆ ต้องพิจารณาอย่างเหมาะสมรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของการยาสูบแห่งประเทศไทย ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ คำสั่ง ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ ฯลฯ ของการยาสูบแห่งประเทศไทย ได้อย่างครบครันถูกต้อง
9. ผู้บริหารหรือพนักงาน จะต้องปฏิบัติหน้าที่ สอดส่อง ดูแล และจัดการปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนจนรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น กรณีที่มีเหตุอันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของการยาสูบแห่งประเทศไทย

นอกจากระเบียบและคำสั่งที่เป็นแนวทางการปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานทุกคนแล้ว การยาสูบแห่งประเทศไทย มีการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้เพิ่มเติม โดยกำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานเข้ารับการอบรมและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตลอดจนหากพบว่าหน่วยงานใดมีการดำเนินการที่อาจเข้าข่ายต้องห้ามตามระเบียบและคำสั่งดังกล่าวข้างต้น จะได้ชี้แจงและทำความเข้าใจกับส่วนงานต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลองค์กรที่ดี และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อีกทางหนึ่งด้วย

# โครงสร้างของคณะกรรมการ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

## โครงสร้างของคณะกรรมการ

ในปีงบประมาณ 2561 โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มีคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ซึ่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นผู้แต่งตั้ง โดยมีผู้อำนวยการยาสูบเป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ ตามระเบียบการบริหารงานโรงงานยาสูบ พ.ศ. 2543 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบการบริหารงานโรงงานยาสูบ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2557 ปรากฏตามคำสั่งกระทรวงการคลัง รวมจำนวนทั้งสิ้น 13 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันสิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง
พลโท สุรไกร จัตุมาศ (เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อ กรรมการรัฐวิสาหกิจ)	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ	วาระที่ 1 คำสั่งฯ ที่ 1599/2557 ลงวันที่ 19 พ.ย. 2557 วาระที่ 2 คำสั่งฯ ที่ 1719/2560 ลงวันที่ 20 พ.ย. 2560	วันที่ 17 ก.ค. 2561 โดยมติ ครม.
นายจุมพล ริมสาคร (เป็นผู้แทนกระทรวงการคลัง) (เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อ กรรมการรัฐวิสาหกิจ)	กรรมการ	วาระที่ 1 คำสั่งฯ ที่ 884/2557 ลงวันที่ 1 ก.ค. 2557 วาระที่ 2 คำสั่งฯ ที่ 948/2560 ลงวันที่ 3 ก.ค. 2560	วันที่ 17 ก.ค. 2561 โดยมติ ครม.
นายยุทธนา ทิมการุณ (เป็นผู้แทนกระทรวงการคลัง) (เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อ กรรมการรัฐวิสาหกิจ)	กรรมการ	วาระที่ 1 คำสั่งฯ ที่ 884/2557 ลงวันที่ 1 ก.ค. 2557 วาระที่ 2 คำสั่งฯ ที่ 948/2560 ลงวันที่ 3 ก.ค. 2560	วันที่ 17 ก.ค. 2561 โดยมติ ครม.
นายอัญญา ชันธวิทย์ (เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อ กรรมการรัฐวิสาหกิจ)	กรรมการอิสระ	วาระที่ 1 คำสั่งฯ ที่ 1599/2557 ลงวันที่ 19 พ.ย. 2557 วาระที่ 2 คำสั่งฯ ที่ 1719/2560 ลงวันที่ 20 พ.ย. 2560	วันที่ 17 ก.ค. 2561 โดยมติ ครม.
นายณฤตล เปี่ยมพงศ์สุข (เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อ กรรมการรัฐวิสาหกิจ)	กรรมการอิสระ	วาระที่ 1 คำสั่งฯ ที่ 1599/2557 ลงวันที่ 19 พ.ย. 2557 วาระที่ 2 คำสั่งฯ ที่ 1719/2560 ลงวันที่ 20 พ.ย. 2560	วันที่ 17 ก.ค. 2561 โดยมติ ครม.
พันเอก อโณทัย สุขแสงพนมรุ้ง (เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อ กรรมการรัฐวิสาหกิจ)	กรรมการอิสระ	วาระที่ 1 คำสั่งฯ ที่ 1371/2558 ลงวันที่ 8 ต.ค. 2558	วันที่ 17 ก.ค. 2561 โดยมติ ครม.
นายณัฐวุฒิ หนูไพโรจน์	กรรมการอิสระ	วาระที่ 1 คำสั่งฯ ที่ 1593/2559 ลงวันที่ 24 พ.ย. 2559	วันที่ 17 ก.ค. 2561 โดยมติ ครม.

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันสิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง
นายพนพล เจริญรักษ์	กรรมการอิสระ	วาระที่ 1 คำสั่งฯ ที่ 1593/2559 ลงวันที่ 24 พ.ย. 2559	วันที่ 17 ก.ค. 2561 โดยมติ ครม.
นางสาวพรณิภา อภิชาติบุตร (เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อ กรรมการรัฐวิสาหกิจ)	กรรมการอิสระ	วาระที่ 1 คำสั่งฯ ที่ 948/2560 ลงวันที่ 3 ก.ค. 2560	วันที่ 17 ก.ค. 2561 โดยมติ ครม.
นายอำนาจ ปริมนวงศ์ (เป็นผู้แทนกระทรวงการคลัง) (เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อ กรรมการรัฐวิสาหกิจ)	กรรมการ	วาระที่ 1 คำสั่งฯ ที่ 884/2557 ลงวันที่ 1 ก.ค. 2557 วาระที่ 2 คำสั่งฯ ที่ 948/2560 ลงวันที่ 3 ก.ค. 2560	ลาออก ตั้งแต่วันที่ 30 พ.ย. 2560
นายปัญญา ฉายะจินดาวงศ์	กรรมการอิสระ	วาระที่ 1 คำสั่งฯ ที่ 844/2558 ลงวันที่ 1 ก.ค. 2558	ลาออก ตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 2560
นายลักษณะ วจนนวนัช (เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อ กรรมการรัฐวิสาหกิจ)	กรรมการอิสระ	วาระที่ 1 คำสั่งฯ ที่ 643/2560 ลงวันที่ 22 พ.ค. 2560	ลาออก ตั้งแต่วันที่ 15 พ.ย. 2560
พลตรี ทรวงวิทย์ หนูนักดี	กรรมการอิสระ	วาระที่ 1 คำสั่งฯ ที่ 948/2560 ลงวันที่ 3 ก.ค. 2560	ลาออก ตั้งแต่วันที่ 2 เม.ย. 2561
นางสาวดาวน้อย สุทธินิภาพันธ์ (ผู้อำนวยการยาสูบ)	กรรมการ และเลขานุการ คณะกรรมการ	วาระที่ 1 คำสั่งฯ ที่ 884/2557 ลงวันที่ 1 ก.ค. 2557 คำสั่งฯ ที่ 1097/2557 ลงวันที่ 18 ส.ค. 2557 เรื่อง แต่งตั้งผู้รักษาการ แทนผู้อำนวยการยาสูบ คำสั่งฯ ที่ 1547/2558 ลงวันที่ 3 พ.ย. 2558 เรื่อง แต่งตั้งผู้อำนวยการยาสูบ	ลาออก ตั้งแต่วันที่ 3 ก.ย. 2558

โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ได้รับการยกฐานะเป็น “การยาสูบแห่งประเทศไทย” โดยพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป ซึ่งมีผลให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ตามระเบียบการบริหารงานโรงงานยาสูบ พ.ศ. 2543 แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบการบริหารงานโรงงานยาสูบ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2557 ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ในวันก่อนวันที่พระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 ใช้บังคับ เป็นประธานกรรมการและกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย และปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย พร้อมทั้งมีผลให้นางสาวดาวน้อย สุทธินิภาพันธ์ ผู้อำนวยการยาสูบ เป็นผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย และกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

โดยที่พระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 มาตรา 13 บัญญัติให้คณะรัฐมนตรีแต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการอื่นอีกไม่เกินเก้าคนในคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ดังนั้น อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 13 แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว และมาตรา 12/1 แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ

พ.ศ. 2518 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 คณะรัฐมนตรีจึงได้มีมติเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561 อนุมัติแต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการอื่นในคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย รวม 9 คน ตามที่กระทรวงการคลังเสนอ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่คณะรัฐมนตรีมีมติเป็นต้นไป ปรากฏตามประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง แต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการในคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 ทั้งนี้ นางสาวดาวน้อย สุทธินิภาพันธ์ ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายระเทียร ศรีมงคล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
รองศาสตราจารย์สุดา วิศรุตพิชญ์	กรรมการอิสระ
นายวีรศักดิ์ โฉลิตไพศาล (เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ)	กรรมการอิสระ
พลตำรวจเอก รชต เย็นทรวง	กรรมการอิสระ
นายณัฐวุฒิ หนูไพโรจน์	กรรมการอิสระ
นายอัญญา ชันวิทย์ (เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ)	กรรมการอิสระ
นางสาวพรณิภา อภิชาติบุตร (เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ)	กรรมการอิสระ
นายลวรรณ แสงสนิท (เป็นผู้แทนกระทรวงการคลัง) (เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ)	กรรมการ
นายยุทธนา หิยมการณ (เป็นผู้แทนกระทรวงการคลัง) (เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ)	กรรมการ
นางสาวดาวน้อย สุทธินิภาพันธ์ ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ

ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอกอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอกอย่างน้อย 1 คน ควรแต่งตั้งจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น และในคราวประชุมคณะกรรมการอำนาจการโรงงานยาสูบ ครั้งที่ 5 ประจำปีงบประมาณ 2558 ที่ประชุมเห็นชอบจำกัดความของกรรมการอิสระในคณะกรรมการอำนาจการฯ โดยให้กรรมการอิสระ หมายถึง ผู้ทรงคุณวุฒิจากสถาบันการศึกษา หรือจากภาคเอกชน หรือกรรมการซึ่งเป็นผู้ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับรัฐวิสาหกิจ คือไม่มีตำแหน่งในรัฐวิสาหกิจหรือในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (หมายถึง ไม่สังกัดกระทรวงการคลัง)

ในปีงบประมาณ 2561 คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง จึงประกอบด้วยกรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง จำนวน 3 คน และกรรมการอิสระ จำนวน 10 คน โดยในจำนวนนี้เป็นกรรมการที่แต่งตั้งจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น จำนวน 6 คน ต่อมาโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ได้รับการยกฐานะเป็นการยาสูบแห่งประเทศไทย และคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561 แต่งตั้งคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย จำนวน 9 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง จำนวน 2 คน และกรรมการอิสระ จำนวน 7 คน โดยในจำนวนนี้เป็นกรรมการที่แต่งตั้งจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น จำนวน 3 คน

โครงสร้างของคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง และคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนมีองค์ประกอบของความรู้ ความสามารถ เพื่อสนับสนุนให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ

### บทบาทของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

โรงงานยาสูบได้ยกฐานะเป็นนิติบุคคล ในนามการยาสูบแห่งประเทศไทย โดยพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย มีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 และตามบทเฉพาะกาล มาตรา 40 แห่งพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 ให้ประธานกรรมการและกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ตามระเบียบการบริหารงานโรงงานยาสูบ พ.ศ. 2543 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบการบริหารงานโรงงานยาสูบ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2557 ซึ่งดำรงตำแหน่งอยู่ในวันก่อนวันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ เป็นประธานกรรมการและกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยตามพระราชบัญญัตินี้ และปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยตามพระราชบัญญัตินี้

ต่อมา คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561 แต่งตั้งคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นคณะกรรมการตามพระราชบัญญัติ ยสท. คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ (เดิม) และคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยได้มีแนวทางการทำงานที่สอดคล้องกัน โดยคำนึงถึงประโยชน์ขององค์กรเป็นสำคัญ ตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในระเบียบการบริหารงานโรงงานยาสูบ พ.ศ. 2543 มาตรา 8 และตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 มาตรา 17

ในปีงบประมาณ 2561 คณะกรรมการ ยสท. มีบทบาทในการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญ ดังนี้

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ยสท. อย่างสม่ำเสมอเพื่อพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานต่าง ๆ ของ ยสท. ที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการ รวมทั้งรับทราบรายงานการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ปัญหาอุปสรรค โดยให้ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขที่เป็นประโยชน์ นอกจากนี้ ยังร่วมเป็นคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ คณะต่าง ๆ มีหน้าที่พิจารณาถ่วงดุลองการดำเนินงานเรื่องต่าง ๆ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ยสท.

โดยในปีงบประมาณ 2561 ได้มีการพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- พิจารณาสถานการณ์การค้าบุหรี่หลังการประกาศใช้พระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 และผลกระทบที่เกิดขึ้นกับโรงงานยาสูบและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น คู่ค้า และเกษตรกรผู้เพาะปลูกใบยาสูบ
- พิจารณาเห็นชอบการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2560 - 2564
- พิจารณาแนวทางการเตรียมความพร้อมการเป็นนิติบุคคลของโรงงานยาสูบ
- พิจารณาแนวทางการดำเนินธุรกิจใหม่เมื่อเป็นนิติบุคคล
- พิจารณาสภาพคล่องทางการเงินของ ยสท. และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน
- พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับ ร่างระเบียบการยาสูบแห่งประเทศไทย เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมเมื่อยกฐานะเป็นนิติบุคคล
- พิจารณาปรับโครงสร้างอัตรากำลังพนักงาน เพื่อให้เกิดความเหมาะสม
- พิจารณาอนุมัติผลิตและทดลองจำหน่ายยาเส้นไม่ปรุง เพื่อเป็นทางเลือกใหม่ให้แก่ผู้บริโภค



- พิจารณาปรับประมาณการจำหน่ายบุหรี่ของ ยสท. ปีงบประมาณ 2561 – 2565
- พิจารณาเห็นชอบแผนการเงิน ปีงบประมาณ 2561
- พิจารณาให้ความเห็นชอบตราสัญลักษณ์ (LOGO) ยสท.

2. กำกับดูแลการซื้อขายและจ้างเหมา งานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบ เครื่องจักรด้านกระบวนการผลิตบุหรี่และเครื่องจักรด้านโรงพิมพ์ ให้เป็นไปด้วยความยุติธรรม โปร่งใส และสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้

3. กำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวมของ ยสท. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในระดับมาตรฐาน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ การควบคุมต้นทุนการผลิต การพัฒนาความร่วมมือกับคู่ค้าอื่น ๆ การปรับปรุงระเบียบต่าง ๆ เพื่อรองรับการทำธุรกิจในปัจจุบัน การบริหารสินค้าคงคลัง และปริมาณคงคลังใบยา และการดำเนินการเพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาดบุหรี่ของ ยสท. ให้เพิ่มมากขึ้น เป็นต้น

4. พิจารณาแนวทางแก้ไขและตัดสินใจปัญหาสำคัญ โดยคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อองค์กรทั้งระยะสั้น ระยะยาว และผลกระทบต่อประเทศชาติโดยรวม รวมทั้งต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น การพิจารณาปรับลดปริมาณการรับซื้อใบยาในประเทศให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน การพิจารณาให้ความช่วยเหลือเกษตรกร ผู้เพาะปลูกใบยาสูบที่ได้รับผลกระทบจากการปรับลดปริมาณรับซื้อใบยา และการเสนอประเด็นปัญหาและผลกระทบจากการปรับขึ้นภาษีสรรพสามิตไปยังรัฐบาลเพื่อทราบและพิจารณา เป็นต้น

5. มีส่วนร่วมในกิจกรรม/การดำเนินงานต่าง ๆ ของ ยสท. เช่น การลงพื้นที่ตรวจเยี่ยมพนักงานยาสูบในส่วนภูมิภาค และร่วมพิธีเปิดผลิตบุหรี่โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ เป็นปฐมฤกษ์ ณ โรงงานผลิตยาสูบ 6 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2561

# การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่น ๆ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ/อำนาจหน้าที่

## คณะกรรมการตรวจสอบ

### อำนาจหน้าที่

(1) จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย และมีการสอบทานและปรับปรุงกฎบัตรดังกล่าว อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

(2) สอบทานการจัดทำหรือการทบทวนกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายใน ของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย เพื่ออนุมัติ

(3) พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณถัดไปก่อนนำเสนอคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย เพื่อทราบ

(4) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผล ของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดีและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของการยาสูบแห่งประเทศไทย

(5) สอบทานให้การยาสูบแห่งประเทศไทย มีรายงานทางการเงิน อย่างถูกต้อง และน่าเชื่อถือ

(6) สอบทานการดำเนินงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย ให้ถูกต้องตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย

(7) สอบทานให้การยาสูบแห่งประเทศไทย มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

(8) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อปฏิบัติงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย

(9) การแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงาน ประจำปีของฝ่ายตรวจสอบ

- ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ให้ความเห็นชอบโดยพิจารณาร่วมกับผู้บริหารสูงสุดก่อนนำเสนอคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณา
- ตำแหน่งพนักงานในฝ่ายตรวจสอบภายใน อยู่ภายใต้การดำเนินการของผู้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยการหารือกับผู้บริหารสูงสุดก่อน และนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาและดำเนินการตามขั้นตอน

(10) ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะ ให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

(11) รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง ภายในหกสิบวัน นับแต่วันสิ้นสุดในแต่ละไตรมาส ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่สี่ ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงการคลังเพื่อทราบภายในเก้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณของการยาสูบแห่งประเทศไทย

(12) ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีงบประมาณละหนึ่งครั้ง รวมทั้งรายงานผลการประเมิน ปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนแผนการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ทราบ

(13) เปิดเผยแพร่รายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของการยาสูบแห่งประเทศไทย

(14) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย มอบหมาย

(15) ในการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อ (1)-(14) ให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย โดยตรง

(16) ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถ จากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาให้มีการดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องด้วยค่าใช้จ่ายของการยาสูบแห่งประเทศไทยได้ ทั้งนี้การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของการยาสูบแห่งประเทศไทย

## คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของการยาสูบแห่งประเทศไทย

### อำนาจหน้าที่

(1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินการของรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์

(2) หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น

(3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจนั้น

(4) ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย

(5) ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

## คณะกรรมการบริหาร

### อำนาจหน้าที่

(1) พิจารณากลับกรองแผนธุรกิจ แผนการตลาด แผนงานนโยบาย และแผนงบประมาณประจำปี

(2) พิจารณานุมัติหรือรับทราบในเรื่องการดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นว่าจำเป็นหรือสมควรได้รับการพิจารณาเป็นการเร่งด่วนหรือป้องกัน และ/หรือ เพื่อแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งหากไม่ดำเนินการแล้วอาจเกิดความเสียหายแก่การยาสูบแห่งประเทศไทย แล้วรายงานให้คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยทราบโดยเร็ว

(3) ติดตามความคืบหน้าของงานที่มีความสำคัญตามที่คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมอบหมาย

(4) ให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำการใด ๆ ได้ตามที่จำเป็นและเห็นสมควร

(5) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมอบหมาย

## คณะกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง

### อำนาจหน้าที่

(1) พิจารณาแผนการดำเนินงานระยะสั้นหรือแผนประจำปี และแผนการดำเนินงานระยะยาวหรือแผนยุทธศาสตร์ รวมถึงการทบทวนแผนงานดังกล่าวอย่างน้อยเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อจำเป็น ก่อนเสนอคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

(2) กำกับ/ดูแลงานในส่วนของการประเมินผลการดำเนินงาน/หรืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์องค์กร

(3) กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของการยาสูบแห่งประเทศไทย เพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบที่เกิดจากความผิดพลาดในการดำเนินงาน หรือการตัดสินใจที่ผิดพลาดในการประกอบธุรกิจ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงในธุรกิจ ความเสี่ยงในด้านสารสนเทศ ความเสี่ยงในการดำเนินการที่สำคัญ ๆ ฯลฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสามารถสร้างมูลค่าให้การยาสูบแห่งประเทศไทยให้สูงขึ้น

(4) พิจารณารายงานประเมินผลความเสี่ยง (Risk Management Report) ของหน่วยงานบริหารความเสี่ยงของการยาสูบแห่งประเทศไทยที่จัดตั้งขึ้น และให้ความเห็นในเชิงนโยบายและข้อเสนอแนะ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายที่จะเกิดขึ้น

(5) พิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การยาสูบแห่งประเทศไทยมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี และเป็นไปตามแนวทางในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย

(6) พิจารณากลับกรองพร้อมให้ความเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับแผนยุทธศาสตร์ และ/หรือการบริหารความเสี่ยงตามที่ประธานกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย หรือคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมอบหมาย และ/หรือตามที่จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ

## คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการป้องกันและปราบปรามใบยา ยาเส้น และยาสูบ

### ที่มีขอบด้วยกฎหมาย

#### อำนาจหน้าที่

- (1) กำหนดนโยบายและวิธีการเพื่อป้องกัน แก้ไขและปราบปรามปัญหาใบยา ยาเส้น และยาสูบที่มีขอบด้วยกฎหมาย
- (2) กำกับ/ดูแลการป้องกันและปราบปรามปัญหาใบยา ยาเส้น และยาสูบที่มีขอบด้วยกฎหมายให้เป็นไปตามนโยบายและแผนปฏิบัติงานที่คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยกำหนดและให้ความเห็นชอบ
- (3) กำหนดหรือปรับปรุงโครงสร้าง อำนาจหน้าที่ของสำนักป้องกันบุหรีผิดกฎหมาย คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานชุดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแต่งตั้งหรือปรับปรุง หรือยกเลิกคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานชุดต่าง ๆ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานป้องกันและปราบปรามปัญหาใบยา ยาเส้น และยาสูบที่มีขอบด้วยกฎหมายเป็นไปตามวัตถุประสงค์ มีประสิทธิภาพและรวดเร็ว
- (4) กำกับดูแลกระบวนการผลิตใบยาของผู้เพาะปลูกยาสูบ และกระบวนการจัดซื้อใบยาในประเทศให้เป็นไปอย่างเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ
- (5) พิจารณาให้ความเห็นในเรื่องที่ต้องเสนอคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย เพื่อให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ
- (6) รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อทราบและพิจารณา
- (7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย หรือ คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมอบหมาย

## คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

#### อำนาจหน้าที่

- (1) กำกับดูแลการดำเนินการปรับปรุง แก้ไขระเบียบต่าง ๆ ให้เหมาะสม สอดคล้องกับการยกฐานะองค์กรเป็นนิติบุคคลในนามการยาสูบแห่งประเทศไทย และเสนอคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (2) พิจารณากลับกรองปัญหาตามคำอุทธรณ์หรือข้อร้องเรียน หรือเรื่องที่คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมอบหมาย ทั้งข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย หรือระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งศึกษาข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องและ/หรือมีผลกระทบต่อการทำงานของยาสูบแห่งประเทศไทย
- (3) มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุทำงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน
- (4) พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องที่ต้องเสนอคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ

- (5) รายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย
- (6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย หรือคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

มอบหมาย

## คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ สำหรับรอบการประเมิน ครั้งที่ 1 ปีงบประมาณ 2561

### อำนาจหน้าที่

พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ ตามหลักเกณฑ์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ สำหรับรอบการประเมินครั้งที่ 1 ปีงบประมาณ 2561 (วันที่ 1 ตุลาคม 2560 – 31 มีนาคม 2561) และรายงานผลการประเมินฯ ต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

## คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาคำตอบแทนของผู้ว่าการ

### อำนาจหน้าที่

(1) พิจารณากลับกรองแผนบริหารการยาสูบแห่งประเทศไทยของผู้ว่าการ ฉบับหลังจากยกฐานะเป็นนิติบุคคล พร้อมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ ตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน สำหรับรอบการประเมินครั้งที่ 2 ปีงบประมาณ 2561 (วันที่ 1 เมษายน – 30 กันยายน 2561) และนำเสนอคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

(2) พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ และรายงานผลการประเมินผลการปฏิบัติงานฯ ต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ภายใต้ข้อตกลงที่ทำไว้กับคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบและตามเงื่อนไขสัญญาจ้างผู้บริหาร

(3) พิจารณาอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้ว่าการตามระดับผลการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาอัตราค่าตอบแทนพิเศษประจำปีของผู้ว่าการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

(4) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ตามที่เห็นสมควร

(5) ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมอบหมาย

**หมายเหตุ** การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่น ๆ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของโรงงานยาสูบ
3. คณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงของโรงงานยาสูบ
4. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการขายและการตลาดของโรงงานยาสูบ
5. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการป้องกันและปราบปรามใบยา ยาเส้น และยาสูบที่มีขอบด้วยกฎหมาย
6. คณะอนุกรรมการเพื่อกำกับดูแลงานด้านการบริหารจัดการสารสนเทศของโรงงานยาสูบ
7. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาคำตอบแทนของผู้ว่าการยาสูบ
8. คณะอนุกรรมการบริหารกลั่นกรองการลงทุน การย้ายโรงงาน การวิจัย การพัฒนาโรงงานยาสูบอย่างยั่งยืน และการดำเนินงานเรื่องอื่นๆ
9. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย งบประมาณ และการบริหารงานบุคคล

รายละเอียดการประชุมของ **คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย**  
ประจำปีงบประมาณ 2561

คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ	คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย							
	พลโท สุรไกร จตุมาศ	นายอำนาจ ปรีมนวงศ์	นายจุฑา ภิรมสาร	นายยุทธนา หิยมการุณ	นายปัญญา ฉายะจินดาวงศ์	นายอัษฎา ชันธวิทย์	นายณฤศ เบียมพงศ์สุข	พันเอก อดิษฐ์ สุขแสงพนมรุ้ง
การประชุมคณะกรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ (ต.ค. 60 - 17 ก.ค. 61)	16/16	3/3	14/16	16/16	2/3	16/16	13/16	16/16
การประชุมคณะกรรมการการยาสูบ แห่งประเทศไทย (18 ก.ค. - 30 ก.ย. 61)	-	-	-	6/6	-	6/6	-	-
การประชุมกรรมการอิสระในคณะกรรมการ การยาสูบแห่งประเทศไทย	1/1	-	-	-	-	1/1	1/1	1/1

การประชุมคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการฯ มีคำสั่งแต่งตั้งในปีงบประมาณ 2561

1. คณะกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	12/12	-	-
2. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของ โรงงานยาสูบ / คณะกรรมการกิจการ สัมพันธ์ของการยาสูบแห่งประเทศไทย	-	-	-	-	-	-	1/1	-
3. คณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์ และบริหารความเสี่ยงของโรงงานยาสูบ / คณะอนุกรรมการกำกับด้าน ยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	12/12	11/11	2/2
4. คณะอนุกรรมการบริหารกลั่นกรอง การลงทุน การย้ายโรงงาน การวิจัย การพัฒนาย่างยั่งยืน และ การดำเนินงานเรื่องอื่น ๆ	-	2/2	7/10	9/10	-	-	-	10/10
5. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย งบประมาณ และการบริหารงานบุคคล	-	1/1	10/10	3/9	1/1	-	-	10/10
6. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงาน ด้านการขายและการตลาด	-	-	9/9	9/9	2/2	-	7/9	-
7. คณะอนุกรรมการเพื่อกำกับดูแลงาน ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ	-	-	-	-	-	-	6/7	7/7

รายชื่อกรรมการอำนาจการโรงงานยาสูบ / คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

นายรัฐภูมิ หนูโพโรจน์	นายนพดล เกตุฤกษ์	นางสาวพรรณิภา อภิชาติบุตร	พลตรี ทรงวิทย์ หนูนภักดิ์	นายลักษณะน์ วจนานวิช์	นายระเศียร ศรีมงคล	รศ.สุดา วิศรุตพิชญ์	นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	พล.ต.อ. รชต เย็นทรงวง	นายลวรรณ แสงสนิท	ผู้ว่าการ ยสท.
13/16	14/16	16/16	5/10	2/2	-	-	-	-	-	16/16
2/6	-	3/6	-	-	6/6	4/6	5/6	4/6	4/6	6/6
1/1	1/1	1/1	0/1	1/1	-	-	-	-	-	-

-	8/9	12/12	-	-	-	-	-	3/3	-	-
-	-	-	5/5	-	-	-	-	1/1	-	-
1/1	10/11	10/12	-	-	-	-	1/1	-	-	10/12
4/10	-	-	-	2/2	-	-	-	-	-	8/10
6/9	-	-	-	1/1	-	-	-	-	-	5/10
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8/9
5/7	-	-	-	0/0	-	-	-	-	-	5/7

รายละเอียดการประชุมของ **คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย**  
ประจำปีงบประมาณ 2561 (ต่อ)

คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ								
	พลโท สุรโรจ จิตุมาศ	นายอำนาจ ปริมณวงศ์	นายจุฬพล ริมสาร	นายยุทธนา หอมการุณ	นายปัญญา ฉายะจินดาวงศ์	นายอัญญา ชันวิทย์	นายณฤศม์ เปี่ยมพงศ์สุข	พันเอก อโณทัย สุขแสงพนมรุ้ง
8. คณะอนุกรรมการประเมินผล การปฏิบัติงานและพิจารณาคำตอบแทน ของผู้ว่าการ	-	-	-	-	-	-	3/3	3/3
9. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการป้องกัน และปราบปรามใบยา ยาเส้น และยาสูบ ที่มีข้อขัดแย้งกฎหมาย	-	-	7/9	11/11	1/2	-	-	1/2
10. คณะกรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-
11. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย (คณะฯ ตั้งใหม่ โดยยกเลิกคณะฯ เดิม)	-	-	-	-	-	-	-	-
12. คณะอนุกรรมการประเมินผล การปฏิบัติงานของผู้ว่าการ สำหรับรอบ การประเมินครั้งที่ 1 ปีงบประมาณ 2561	-	-	-	0/0	-	0/0	-	-

**หมายเหตุ**

1. นายลักษณะ วจนานาวิช ลาออกจากการเป็นกรรมการอำนวยการฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2560
2. นายอำนาจ ปริมณวงศ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการอำนวยการฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560
3. นายปัญญา ฉายะจินดาวงศ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการอำนวยการฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560
4. พลตรี ทรงวิทย์ หนูนุกัถิ ลาออกจากการเป็นกรรมการอำนวยการฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2561
5. คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ลำดับที่ 10-12 มีคำสั่งแต่งตั้งในช่วงปลายปีงบประมาณ 2561 จึงยังไม่มีการประชุม



รายชื่อกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ / คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

นายรัฐภูมิ หนูโพโรงงัน	นายพดล เกตุฤกษ์	นางสาวพรณิภา อภิชาติบุตร	พลตรี ทรงวิทย์ หนูนุกัถิ	นายลักษณะ วงนนวนวิษ	นายระเชียร ศรีมงคล	รศ.สุดา วิศรุตพิชญ	นายวิรัชคดี โฆสิตไพศาล	พล.ต.อ. รชต เย็นทรงวง	นายลวรรณ แสงสนิห	ผู้ว่าการ ยสท.
3/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	3/6	-	-	-	-	1/2	-	4/11
0/0	-	-	-	-	0/0	-	-	-	0/0	0/0
-	-	-	-	-	-	0/0	-	-	0/0	0/0
0/0	-	0/0	-	-	-	-	-	-	-	-

# สรุปค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ปีงบประมาณ 2559 - 2561

	ประจำปีงบประมาณ		
	2561	2560	2559
<b>นางสาวดาวน้อย สุทธินิภาพันธ์</b>			
1. ค่าตอบแทนรายเดือน	5,039,628.00	4,581,480.00	3,815,000.00
2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการอำนวยการ	120,000.00	120,000.00	109,000.00
3. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการอำนวยการ	120,000.00	120,000.00	110,000.00
4. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการฯ	210,000.00	240,000.00	220,000.00
5. โบนัสกรรมการฯ	210,000.00	191,333.33	152,166.66
6. ค่าตอบแทนพิเศษประจำปี	1,963,491.43	1,635,000.00	-
<b>รวม</b>	<b>7,663,119.43</b>	<b>6,887,813.33</b>	<b>4,406,166.66</b>

**คำตอบแทนฯ / ค่าเบี้ยประชุมกรรมการอำนวยความสะดวก /**  
**ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการต่างๆ ประจำปี 2561**  
**และโบนัสของคณะกรรมการอำนวยความสะดวก ประจำปี 2560**

รายชื่อ	คำตอบแทน คณะกรรมการฯ	คำตอบแทน กรรมการ ตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการฯ	ค่าเบี้ยประชุม คณะ อนุกรรมการฯ	โบนัส ปี 2560	รวมเป็นเงิน ทั้งสิ้น
นายระเชียร ศรีมงคล	49,677.40	-	37,500.00	-	-	87,177.40
รศ. สุดา วิศรุตพิชญ์	24,838.70	-	30,000.00	-	-	54,838.70
นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	24,838.70	-	30,000.00	11,250.00	-	66,088.70
พล.ต.อ. รชต เย็นทรงวง	-	22,580.64	30,000.00	36,250.00	-	113,669.34
นายลวรรณ แสงสนิท	24,838.70	-	30,000.00	-	-	54,838.70
นายยุทธนา หอิมการุณ	120,000.00	-	120,000.00	263,750.00	208,870.97	712,620.97
นายอัญญา ชันฉวีทย์	119,666.57	147,177.52	120,000.00	137,500.00	210,000.00	734,344.09
นายณัฐวุฒิ หนูไพโรจน์	120,000.00	-	100,000.00	172,500.00	179,083.33	571,583.33
นางสาวพรรณนิภา อภิชาติบุตร	120,000.00	117,741.92	120,000.00	100,000.00	51,370.97	509,112.89
พล.ท. สุรไกร จัตุมาศ	189,655.99	-	125,000.00	-	262,500.00	577,155.99
นายอำนาจ ปริมนวงศ์	19,666.57	-	20,000.00	35,000.00	208,870.97	283,537.54
นายจุมพล ริมสาคร	95,161.28	-	100,000.00	245,000.00	208,870.97	649,032.25
นายณฤดล เปี่ยมพงศ์สุข	94,827.85	-	90,000.00	196,250.00	210,000.00	591,077.85
นายปัญญา ฉายะจินดาวงศ์	20,000.00	-	20,000.00	42,500.00	210,000.00	292,500.00
พ.อ. อโณทัย สุขแสงพนมรุ่ง	95,161.28	-	100,000.00	222,500.00	210,000.00	627,661.28
นายณพดล เภรีฤกษ์	95,161.28	95,161.28	100,000.00	112,500.00	179,083.33	581,905.89
นายลักษณ์ วจนานวัช	14,666.62	-	20,000.00	31,250.00	75,645.17	141,561.79
พลตรี ทรงวิทย์ หนูนิกักดี	60,333.33	-	20,000.00	100,000.00	25,685.49	206,018.82
นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	-	-	-	-	157,500.00	157,500.00
นายชาติพงษ์ จีระพันธุ์	-	-	-	-	107,916.67	107,916.67
พล.ท.กัญเกียรติ ศรีนาคา	-	-	-	-	157,500.00	157,500.00
นายอัชพร จารุจินดา	-	-	-	-	1,693.55	1,693.55
นางสาวดาวน้อย สุทธินิภาพันธ์	120,000.00	-	120,000.00	210,000.00	210,000.00	660,000.00
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>	<b>1,433,332.97</b>	<b>382,661.36</b>	<b>1,332,500.00</b>	<b>1,916,250.00</b>	<b>2,874,591.42</b>	<b>7,939,335.75</b>

# รางวัลที่ได้รับ

นางสาวดาวน้อย สุภานิชพานิช ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย เข้ารับมอบเข็มพระจอมเกล้าเชิดชูเกียรติและโล่ประกาศเกียรติคุณ “คนดีศรีศาสนา” ในโครงการเชิดชูคนดีศรีแผ่นดินประจำปี 2560 เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันสถาปนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือโดยเป็นผู้บริหารที่ใช้หลักธรรมและสามารถมาเป็นพื้นฐานและแนวทางในการทำงานได้เป็นอย่างดี จนสามารถนำพาองค์กรไปสู่ความเป็นรัฐวิสาหกิจที่สร้างรายได้หลักให้กับประเทศชาติ



รับมอบประกาศเกียรติคุณรางวัล “นักบริหารดีเด่น สาขาบริหารจัดการองค์กรรัฐวิสาหกิจ” จากพลอากาศเอกชลิต พุกผาสุข องคมนตรี/เลขาธิการมูลนิธิพระดาบส ประธานในพิธี ซึ่งจัดโดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทย เพื่อประกาศเกียรติคุณ “นักบริหารดีเด่นแห่งปี Executive of the year 2018” ในโครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดินและเป็นการยกย่อง ส่งเสริม ให้กำลังใจ บุคคลและองค์กรที่มีส่วนร่วมอุทิศตนเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและประเทศชาติ ณ ห้องคอนเวนชันฮอลล์ ศูนย์ประชุมสถาบันวิจัยจุฬาภรณ์



รางวัล “ต้นแบบ” บุคคลผู้มีคุณธรรมต้นแบบแห่งปี สาขาผู้ทำคุณประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ ซึ่งจัดโดยมูลนิธิจิตตโสภณกาวานา ณ หอประชุมพุทธวิชาวลัยมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร



นายมนตรี กิตติชาติสกุล ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและรักษาพิสดุ และนางรัตนา อุเทนสุด หัวหน้ากองจัดหาและคลังพิสดุอะไหล่ฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา เข้ารับรางวัลเข็มเชิดชูเกียรติ “เพชรพิสดุ” และประกาศเกียรติคุณ ผู้บริหารด้านพิสดุดีเด่น และผู้ปฏิบัติงานด้านการพิสดุดีเด่น ในฐานะที่มีส่วนช่วยพัฒนาให้ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเกิดความโปร่งใส มีประสิทธิภาพและสามารถตรวจสอบได้ โดยมีนางญาณี แสงศรีจันทร์ รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง เป็นประธานในพิธีและมอบรางวัล ณ ห้องประชุมใหญ่ อาคารหอประชุม ชั้น 3 กรมประชาสัมพันธ์

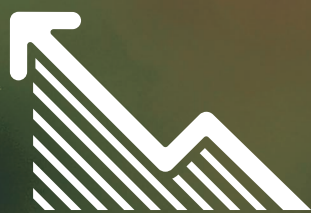
# การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA )

ITA คือระบบการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA ) มีกรอบการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ 5 ดัชนี ดังนี้

1. **ดัชนีความโปร่งใส (Transparency Index)** หมายถึง การปฏิบัติราชการตามภารกิจของหน่วยงานที่มีความโปร่งใส มีธรรมาภิบาล (Good Governance) ด้วยความเป็นธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงานโดยประเมินจากความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียและจากหลักฐานเชิงประจักษ์
2. **ดัชนีความพร้อมรับผิด (Accountability Index)** หมายถึงการปฏิบัติราชการตามภารกิจของเจ้าหน้าที่ที่มีความรับผิดชอบตอบทบาทหน้าที่ของตนโดยคำนึงถึงความสำเร็จของงาน
3. **ดัชนีความปลอดจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Corruption – Free Index)** หมายถึงพฤติกรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐที่มีการดำเนินการโดยไม่เป็นธรรมและไม่โปร่งใส ไม่เป็นไปตามกระบวนการมาตรฐานในระหว่างการส่งมอบบริการ
4. **ดัชนีวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร (Integrity Culture Index)** หมายถึง การปฏิบัติราชการตามภารกิจของหน่วยงานภาครัฐที่ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรมตามประมวลจริยธรรม จรรยาวิชาชีพและมีระบบการต่อต้านการทุจริตอย่างมีประสิทธิภาพ
5. **ดัชนีคุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน (Work Integrity Index)** หมายถึง ระบบการบริหารงานของหน่วยงานที่มีการบริหารจัดการที่ดียึดระบบคุณธรรมความโปร่งใสในการปฏิบัติงานมุ่งเน้นผลประโยชน์ส่วนรวม

## ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2559-2561

ดัชนี/ตัวชี้วัดในการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
ด้านความโปร่งใส	91.98	97.99	83.53
ด้านความพร้อมรับผิด	87.96	74.35	78.40
ด้านความปลอดจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน	89.78	93.25	98.20
วัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร	86.37	94.70	77.90
คุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน	87.29	92.27	69.77
คะแนนคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานในภาพรวม	89.03	91.14	82.46
การจัดลำดับการยาสูบแห่งประเทศไทย ได้ลำดับที่	24 จาก 54 รัฐวิสาหกิจ	13 จาก 54 รัฐวิสาหกิจ	67 จาก 140 หน่วยงาน



# งบการเงิน

---

Financial Statement





# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ปีงบประมาณ 2561 ประกอบด้วย กรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ดังนี้

นายอัญญา ชันวิทย์	เป็น ประธานกรรมการ
นายนพดล เกียรติฤกษ์	เป็น กรรมการ
นางสาวพรรณนิภา อภิชาติบุตร	เป็น กรรมการ
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	เป็น เลขานุการ

ในระหว่างปีได้มีการยกฐานะเป็นนิติบุคคลในนาม การยาสูบแห่งประเทศไทย มีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ได้มีการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการตรวจสอบการยาสูบแห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2561 ประกอบด้วย กรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ดังนี้

นายอัญญา ชันวิทย์	เป็น ประธานกรรมการ
นางสาวพรรณนิภา อภิชาติบุตร	เป็น กรรมการ
พลตำรวจเอก รชต เย็นทรง	เป็น กรรมการ
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	เป็น เลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการดำเนินงาน ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามระเบียบโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของโรงงานยาสูบ พ.ศ.2558 และระเบียบการยาสูบแห่งประเทศไทย ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ.2561 ซึ่งสอดคล้องกับคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555

ในปีงบประมาณ 2561 (ตุลาคม 2560 - กันยายน 2561) คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมพิจารณาตามวาระการประชุมที่กำหนด รวมทั้งประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารระดับสูง ผู้บริหารระดับหน่วยงาน เจ้าหน้าที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเจ้าหน้าที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

- สอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินประจำปี มีการหารือการปฏิบัติงานด้านบัญชีและการเงินกับเจ้าหน้าที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
- สอบทานความเหมาะสม เพียงพอ การบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน
- สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงาน
- กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในและพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสอบทานกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2555
- ประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีพร้อมทั้งจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ



คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการขององค์กร มีประสิทธิภาพ รายงานทางการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและมีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ และเป็นไปตาม มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหาร เพื่อดำเนินการเพิ่มเติมในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ เช่น การเตรียมความพร้อมในเรื่องกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสภาพเป็นนิติบุคคล เป็นต้น

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปโดยอิสระ มีการกำกับดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและ ผู้เข้าร่วมประชุมอย่างตรงไปตรงมา รวมทั้งประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อประโยชน์ ขององค์กรและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ



(นายอัญญา ชันวิทย์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานทางการเงิน

## รายงานของผู้สอบบัญชีเสนอ คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

### ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของการยาสูบแห่งประเทศไทยซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของการยาสูบแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกิจการ ตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนี้ ซึ่งผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกิจการ

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง

อันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามมาตราฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

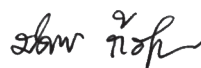
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



(นายเทอดพงษ์ พงษ์ศักดิ์ศรี)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 3



(นางสาวประภาพร ก้อนสูงเนิน)

นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 28 มกราคม 2562

# งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	30 กันยายน 2561
<b>สินทรัพย์</b>		
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	5,184,046,883.96
เงินลงทุนชั่วคราว	4.2	141,829,263.48
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	4.3	551,842,007.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.4	420,800.00
สินค้าคงเหลือ	4.5	6,033,115,823.55
แอสตัมปยาสูบ	4.6	1,901,128,374.39
พัสดुकงเหลือ	4.7	372,450,725.05
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.8	428,503,598.11
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<u>14,613,337,476.04</u>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	4.9	144,720,910.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	4.10	12,311,213,357.27
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	4.11	37,593,036.40
สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ	4.12	412,812,554.06
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.13	96,857,795.09
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<u>13,003,197,652.82</u>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<u>27,616,535,128.86</u>
<b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
เจ้าหนี้การค้า	4.14	339,598,145.19
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอการนำส่ง	4.15	157,651,634.70
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4.16	94,626,377.27
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	4.17	268,621,516.74
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.18	132,918,218.71
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>993,415,892.61</u>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		
กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ	4.19	13,895,000.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4.20	5,847,648,614.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		692,177.56
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>5,862,235,791.56</u>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<u>6,855,651,684.17</u>
<b>ส่วนของทุน</b>		
ทุน	4.21	488,240.15
กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว	4.22	17,093,367,026.67
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร		3,667,028,177.87
<b>รวมส่วนของทุน</b>		<u>20,760,883,444.69</u>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>		<u>27,616,535,128.86</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

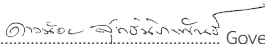
ลงชื่อ ..... ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย  
(นางสาวดาวน้อย สุทธินิภาพันธ์)

ลงชื่อ ..... ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
(นางสาวสุนิสา ศรีทรงผล)

# Statement of Financial Status as at September 30, 2018

	Note	Unit : Baht 30 September 2018
<b>Assets</b>		
<b>Current assets</b>		
Cash and cash equivalents	4.1	5,184,046,883.96
Short-term investment	4.2	141,829,263.48
Accounts receivable-net	4.3	551,842,007.50
Short-term loans	4.4	420,800.00
Inventories	4.5	6,033,115,823.55
Excise stamps	4.6	1,901,128,374.39
Supplies	4.7	372,450,725.05
Other current assets	4.8	428,503,598.11
<b>Total current assets</b>		<b>14,613,337,476.04</b>
<b>Non-current assets</b>		
Long-term loans	4.9	144,720,910.00
Property, plant and equipment-net	4.10	12,311,213,357.27
Intangible assets-net	4.11	37,593,036.40
Assets during operations	4.12	412,812,554.06
Other non-current assets	4.13	96,857,795.09
<b>Total non-current assets</b>		<b>13,003,197,652.82</b>
<b>Total assets</b>		<b>27,616,535,128.86</b>
<b>Liabilities and equity</b>		
<b>Current liabilities</b>		
Accounts payable	4.14	339,598,145.19
Accrued withholding tax	4.15	157,651,634.70
Accrued expenses	4.16	94,626,377.27
Revenues Department payable	4.17	268,621,516.74
Other current liabilities	4.18	132,918,218.71
<b>Total current liabilities</b>		<b>993,415,892.61</b>
<b>Non-current liabilities</b>		
Pension Fund for TTM employees	4.19	13,895,000.00
Provisions for employee benefits	4.20	5,847,648,614.00
Other non-current liabilities		692,177.56
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>5,862,235,791.56</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>6,855,651,684.17</b>
<b>Equity</b>		
Capital	4.21	488,240.15
Appropriated retained earnings	4.22	17,093,367,026.67
Unappropriated retained earnings		3,667,028,177.87
<b>Total equity</b>		<b>20,760,883,444.69</b>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b>27,616,535,128.86</b>

Notes to financial statements are an integral part of the above statement.

Signed  Governor  
(Ms. Daonoi Suttiniphapunt)

Signed  Director of Accounting and Financial Department  
(Ms. Sunisa Srisongphol)

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	
<b>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์</b>		
การจำหน่ายบุหรี่ในประเทศ-สุทธิ		20,017,091,039.78
การจำหน่ายบุหรี่ไปต่างประเทศ		36,487,616.50
การจำหน่าย-ยาเส้นมวนเอง-สุทธิ		333,715.20
การจำหน่าย-ยาเส้นไม่ปรุง-สุทธิ		1,244,592.00
การจำหน่าย-วัตถุดิบใบยา		86,385,704.76
รวมรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์		<u>20,141,542,668.24</u>
<b>ต้นทุนขาย</b>		
ต้นทุนขายบุหรี่	4.28.1	1,642,203,618.56
ต้นทุนขายยาเส้นมวนเอง	4.28.2	264,955.20
ต้นทุนขายยาเส้นไม่ปรุง	4.28.3	988,430.12
ต้นทุนขายวัตถุดิบใบยา		84,034,705.99
กำไรขั้นต้น		<u>18,414,050,958.37</u>
<b>รายได้อื่น</b>		
ดอกเบียร์รับ		23,981,929.12
ดอกเบี่ยเงินให้กู้ยืม		840,330.77
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		804,411.66
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		127,207.54
รายได้โรงพยาบาลสวนเบญจกิติ เฉลิมพระเกียรติ ๘๔ พรรษา	4.28.4	119,176,879.37
รายได้อื่น	4.28.5	8,078,133.83
รวมรายได้อื่น		<u>153,008,892.29</u>
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		<u>18,567,059,850.66</u>
<b>ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร</b>		
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4.28.6	17,271,347,952.88
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.28.7	881,684,254.51
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร		<u>18,153,032,207.39</u>
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>		
ค่าใช้จ่ายในกิจกรรมอื่น		94,419,537.42
ค่าใช้จ่ายโรงพยาบาลสวนเบญจกิติ เฉลิมพระเกียรติ ๘๔ พรรษา	4.28.4	110,897,261.00
รวมค่าใช้จ่ายอื่น		<u>205,316,798.42</u>
รวมค่าใช้จ่าย		<u>18,358,349,005.81</u>
กำไรสำหรับงวด	4.29	208,710,844.85
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์		
ประกันภัยโครงการผลประโยชน์พนักงาน	4.20	(583,498,749.96)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม		<u>(374,787,905.11)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# Statement of Comprehensive Income

For the Period from May 14, 2018 to September 30, 2018

Unit : Baht

	Note	
<b>Revenue from the sales of products</b>		
Domestic sales-net		20,017,091,039.78
Export sales		36,487,616.50
Roll-your-own cigarette sales-net		333,715.20
Make-your-own cigarette sales-net		1,244,592.00
Tobacco leaf raw material sales		<u>86,385,704.76</u>
Total revenues from sales		20,141,542,668.24
<b>Cost of sales</b>		
Cost of cigarette sales	4.28.1	1,642,203,618.56
Cost of roll-your-own cigarette sales	4.28.2	264,955.20
Cost of make-your-own cigarette sales	4.28.3	988,430.12
Cost of tobacco leaf raw material sales		<u>84,034,705.99</u>
<b>Gross profit</b>		<u>18,414,050,958.37</u>
<b>Other income</b>		
Interest receivable		23,981,929.12
Interest on loans		840,330.77
Gain on exchange rate		804,411.66
Gain on sales of assets		127,207.54
Income from Benchakitti Park Hospital (Commemorating HM the Queen 84 <sup>th</sup> Birthday)	4.28.4	119,176,879.37
Other income	4.28.5	<u>8,078,133.83</u>
Total other income		<u>153,008,892.29</u>
<b>Gross profit before expenses</b>		<u>18,567,059,850.66</u>
<b>Selling and administrative expenses</b>		
Selling expenses	4.28.6	17,271,347,952.88
Administrative expenses	4.28.7	<u>881,684,254.51</u>
Total selling and administrative expenses		<u>18,153,032,207.39</u>
<b>Other expenses</b>		
Expenses for other activities		94,419,537.42
Expenses of Benchakitti Park Hospital (Commemorating HM the Queen 84 <sup>th</sup> Birthday)	4.28.4	<u>110,897,261.00</u>
Total other expenses		<u>205,316,798.42</u>
<b>Total expenses</b>		<u>18,358,349,005.81</u>
<b>Profit for the period</b>	4.29	208,710,844.85
<b>Other comprehensive income</b>		
Actuarial losses on employee benefit plans	4.20	<u>(583,498,749.96)</u>
<b>Total comprehensive income (loss)</b>		<u>(374,787,905.11)</u>

Notes to financial statements are an integral part of the above statement.

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของคุณ

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561

	ทุน	กำไรสะสม ที่จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	หน่วย : บาท รวม
<b>ยอดคงเหลือ</b>				
<b>ณ วันที่ 14 พฤษภาคม 2561</b>	488,240.15	16,943,467,026.67	4,241,294,970.02	21,185,250,236.84
ปรับปรุงโบนัสค้างจ่าย	-	-	64,241.95	64,241.95
ปรับปรุงกำไรสะสมจัดสรร โดยนำเงินรายได้ส่งคลัง	-	(50,000,000.00)	-	(50,000,000.00)
ประมาณการรายได้นำส่งคลัง	-	199,900,000.00	(199,900,000.00)	-
ปรับปรุงกำไรสะสม	-	-	356,871.01	356,871.01
กำไรสำหรับงวด	-	-	208,710,844.85	208,710,844.85
ผลขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(583,498,749.96)	(583,498,749.96)
<b>ยอดคงเหลือ</b>				
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน 2561</b>	<u>488,240.15</u>	<u>17,093,367,026.67</u>	<u>3,667,028,177.87</u>	<u>20,760,883,444.69</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# Statement of Changes in Equity

For the Period from May 14, 2018 to September 30, 2018

Unit : Baht

	Capital	Appropriated retained earnings	Unappropriated retained earnings	Total
<b>Balance</b>				
<b>as of May 14, 2018</b>	488,240.15	16,943,467,026.67	4,241,294,970.02	21,185,250,236.84
Adjustment to bonus payable	-	-	64,241.95	64,241.95
Adjustment to appropriated retained earnings allocation to Treasury	-	(50,000,000.00)	-	(50,000,000.00)
Estimated revenue remittance to the Ministry of Finance	-	199,900,000.00	(199,900,000.00)	-
Adjustment to retained earnings	-	-	356,871.01	356,871.01
Profit for the period	-	-	208,710,844.85	208,710,844.85
Actuarial losses on employee benefit plans	-	-	(583,498,749.96)	(583,498,749.96)
<b>Balance</b>				
<b>as of September 30, 2018</b>	<u>488,240.15</u>	<u>17,093,367,026.67</u>	<u>3,667,028,177.87</u>	<u>20,760,883,444.69</u>

Notes to financial statements are an integral part of the above statement.

# งบกระแสเงินสด

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561

หน่วย : บาท

## กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรสำหรับงวด	208,710,844.85
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	283,616,569.42
(กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(127,207.54)
ปรับปรุงสินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ	78,880.01
สินค้าคงเหลือและพัสดุดັດบัญชี	8,342,027.15
สินค้าคงเหลือตัดเป็นค่าใช้จ่าย	6,272,241.19
ปรับปรุงสำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยาในประเทศ	3,201,762.32
(รับบริจาค)ทรัพย์สินบันทึกเป็นรายได้อื่น	(100,000.00)
บันทึก(รับ)ทรัพย์สินจากค่าใช้จ่าย	(81,920.00)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	39,146,827.45
(กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(804,411.66)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	548,255,613.19
ลูกหนี้การค้าลดลง	78,769,884.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นลดลง	600.00
สินค้าคงเหลือลดลง	4,295,408.52
แอสตัมปียาสูบลดลง	85,829,886.74
พัสดุดังเหลือ(เพิ่มขึ้น)	(8,211,935.87)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง	36,707,347.91
เจ้าหนี้การค้า(ลดลง)	(467,898,285.29)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอการนำส่งเพิ่มขึ้น	26,776,524.48
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย(ลดลง)	(46,550,130.24)
เจ้าหนี้กรมสรรพากร(ลดลง)	(248,038,790.85)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น(ลดลง)	(2,680,042.57)
กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบเพิ่มขึ้น	490,910.96
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,746,990.98

## เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว	2,965,319.43
เงินสด(จ่าย)จากการให้กู้ยืมระยะยาว	(11,249,140.00)
เงินสด(จ่าย)ในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(32,708,464.59)
เงินสด(จ่าย)ในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(7,279,000.00)
เงินสด(จ่าย)สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ	(855,502,976.32)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,272,539.94

### เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

รายได้ นำส่งคลัง	(50,000,000.00)
------------------	-----------------

### เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)สุทธิ	(944,754,730.56)
---	------------------

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	6,128,801,614.52
---------------------------------------	------------------

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	5,184,046,883.96
---------------------------------------	------------------

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# Statement of Cash Flows

For the Period from May 14, 2018 to September 30, 2018

Unit : Baht

<b>Cash flows from operating activities</b>	
Profit for the Period	208,710,844.85
Adjustments to reconcile net profit to cash receivable (paid) from operating activities	
Depreciation and amortization	283,616,569.42
(Gain) from sale of assets	(127,207.54)
Asset adjustments during operations	78,880.01
Inventory and amortized supplies	8,342,027.15
Inventory amortized to be expense	6,272,241.19
Adjustment of reserve for depreciation of domestic tobacco leaf quality	3,201,762.32
Other income (from donation)	(100,000.00)
Asset bookkeeping to be expense	(81,920.00)
Provisions for employee benefits	39,146,827.45
(Gain) from foreign exchange rate	(804,411.66)
Gain on operations before changes in assets and liabilities on operations	548,255,613.19
Decrease in account receivable	78,769,884.00
Decrease in short-term loans	600.00
Decrease in inventories	4,295,408.52
Decrease in excise stamps	85,829,886.74
(Increase in) supplies	(8,211,935.87)
Decrease in other current assets	36,707,347.91
(Decrease in) account payables	(467,898,285.29)
Increase in accrued withholding tax	26,776,524.48
(Decrease in) accrued expenses	(46,550,130.24)
(Decrease in) Revenue Department payable	(248,038,790.85)
(Decrease in) other current liabilities	(2,680,042.57)
Increase in pension fund for employees	490,910.96
<b>Net cash from operating activities</b>	<b>7,746,990.98</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>	
Cash receipts from current investments	2,965,319.43
Cash (payment) on long-term loans	(11,249,140.00)
Cash (payment) on property, plant and equipment	(32,708,464.59)
Cash (payment) on intangible assets	(7,279,000.00)
Cash (payment) on assets during operations	(855,502,976.32)
Cash receipts from sales of assets	1,272,539.94
<b>Net cash from (used in) investing activities</b>	<b>(902,501,721.54)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>	
Remittance to the Ministry of Finance	(50,000,000.00)
<b>Net cash (used in) financing activities</b>	<b>(50,000,000.00)</b>
<b>Net (decrease in) cash and cash equivalents</b>	<b>(944,754,730.56)</b>
<b>Cash and cash equivalents at the beginning of period</b>	<b>6,128,801,614.52</b>
<b>Cash and cash equivalents at the end of period</b>	<b>5,184,046,883.96</b>

Notes to financial statements are an integral part of the above statement.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561

## 1. ข้อมูลทั่วไป

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นองค์กรที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 ซึ่งได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 13 พฤษภาคม 2561 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 14 พฤษภาคม 2561 โดยการยาสูบแห่งประเทศไทย ได้รับโอนบรรดากิจการ เงิน ทรัพย์สิน สิทธิ หน้าที่ หนี้ และความรับผิดชอบ ของกระทรวงการคลังในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มีวัตถุประสงค์ในการผลิตบุหรี่ยาสูบซึ่งเป็นการผูกขาดของรัฐตามกฎหมายว่าด้วยภาษีสรรพสามิต และการกระทำการอื่น ดังต่อไปนี้

- (1) ประกอบอุตสาหกรรมและดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่นทั้งใน และนอกราชอาณาจักร
- (2) รับจ้างผลิตยาสูบเพื่อส่งออกไปจำหน่ายนอกราชอาณาจักร
- (3) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุปกรณ์ เครื่องมือ หรือเครื่องมือที่ใช้เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมหรือธุรกิจตาม (1)
- (4) ส่งเสริมให้มีการศึกษา วิจัย พัฒนา และปรับปรุงคุณภาพและมาตรฐานการผลิตยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่น

(5) ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐในการป้องกันและปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่น

(6) ดำเนินกิจการอื่นอันเกี่ยวข้องกับการผลิตบุหรี่ยาสูบหรือการกระทำการอื่นตาม (1) (2) (3) (4) และ (5) หรือเพื่อประโยชน์แก่การยาสูบแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันที่ทำการสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 184 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

## 2. เกณฑ์การจัดทำและการเสนองบการเงิน

2.1 การยาสูบแห่งประเทศไทยได้จัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และได้จัดทำงบการเงินโดยแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง รายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 28 กันยายน 2554

2.2 งบการเงินสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 ได้รวมงบการเงินของกองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ และทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ (หมายเหตุ 4.19 และ 4.31) โดยรับรู้ค่าใช้จ่ายและดอกผลที่เกิดขึ้นและนำสินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบและทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ มารวมไว้ในงบการเงินของการยาสูบแห่งประเทศไทย โดยตัดยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว

2.3 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

สภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วดังนี้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 11	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
ฉบับที่ 19	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การตัดยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง เกษตรกรรม

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การร่วมกิจการ
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 29	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21	(ปรับปรุง 2560)	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

สำหรับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ผู้บริหารการยาสูบแห่งประเทศไทยได้พิจารณาแล้วไม่ปรากฏผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินจากการใช้มาตรฐานข้างต้น

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้

- 3.1.1 รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์รับรู้เมื่อมีการส่งของให้แก่ผู้ซื้อ
- 3.1.2 ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของระยะเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### 3.2 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ได้ประมาณหนี้ที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์

การเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจคงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	อัตราร้อยละของหนี้สงสัยจะสูญ
เกิน 6 เดือน - 1 ปี	50
เกิน 1 ปี - 2 ปี	75
เกิน 2 ปี	100

รายการเพิ่มและลดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงวดการบัญชีที่เกิดรายการนั้น

#### 3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือ ประเภทสินค้าสำเร็จรูป-บุหรี่ยี่ สินค้ากึ่งสำเร็จรูป และสินค้านระหว่างผลิต แสดงราคาด้วยวิธีต้นทุน

มาตรฐาน ผลต่างระหว่างต้นทุนจริงกับต้นทุนมาตรฐานโอนเข้าต้นทุนขาย ยกเว้นผลต่างการผลิตใบยาในประเทศอบแล้ว/ ทำความสะอาดแล้ว ปันส่วนเข้าต้นทุนขายกับใบยาอบแล้วฯ คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ตามสัดส่วนระหว่างปริมาณใบยาอบแล้วฯ ใช้ไปกับปริมาณคงคลัง ณ วันสิ้นงวด ประเภทสินค้าสำเร็จรูป-ยาเส้นมวนเอง และยาเส้นไม่ปรุง แสดงราคาด้วยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

สำหรับวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ใบยาในประเทศก่อนอบ/ก่อนทำความสะอาด แสดงราคาด้วยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยของแต่ละชั้นใบยาในฤดูที่รับซื้อ สำหรับใบยาในประเทศอบแล้ว/ทำความสะอาดแล้ว จะตั้งสำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยาร้อยละ 1 ของมูลค่าคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด หากปีใดราคาใบยาคงเหลือยอดต่ำกว่าปีก่อนให้คงยอดสำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยาไว้เท่าเดิม ส่วนเครื่องปรุบหุรี วัตถุห่อมวน พัสตุใช้ในการพิมพ์ และพัสตุคงเหลือ แสดงราคาด้วยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 3.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การยาสูบแห่งประเทศไทย ได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มาใช้เพื่อให้การบันทึกบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นไปตามหลัก Component Basis โดยจะแสดงต้นทุนของทรัพย์สินที่แยกส่วนประกอบที่นัยสำคัญ และมีอายุการใช้งานไม่เท่ากันตามราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ซึ่งอยู่ระหว่าง 3 - 20 ปี มีมูลค่าซากคงเหลือ 1 บาท ตามระเบียบโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน พ.ศ. 2552 (แก้ไขบัญชีอัตราค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน พ.ศ. 2557)

3.4.1 สินทรัพย์ที่มีราคาทุนต่อหน่วยไม่เกิน 20,000 บาท และมีอายุการใช้งานเกินกว่า 1 ปี ตัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยให้ทำทะเบียนคุมไว้ ตามคำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ 332/2534 ลงวันที่ 24 มิถุนายน 2534 ส่วนสินทรัพย์ที่มีราคาต่อหน่วยไม่เกิน 20,000 บาท และมีอายุการใช้งานไม่เกิน 1 ปี ตัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยไม่ทำทะเบียนคุม

3.4.2 สินทรัพย์ที่ได้มาก่อนวันที่ 24 มิถุนายน 2534 และมีราคาทุนต่อหน่วยไม่เกิน 20,000 บาท มีค่าเสื่อมราคาสะสมครบถ้วนแล้วให้จัดทำทะเบียนคุมไว้ ตามอนุมัติผู้อำนวยการยาสูบ ลงวันที่ 22 สิงหาคม 2538 ต่อท้ายบันทึกที่ ผบย. 080105/164 ลงวันที่ 16 สิงหาคม 2538 (สินทรัพย์ในส่วนภูมิภาค) และอนุมัติผู้อำนวยการยาสูบลงวันที่ 5 มิถุนายน 2539 ต่อท้ายบันทึกที่ ผบช.080102/101 ลงวันที่ 28 พฤษภาคม 2539 (สำหรับสินทรัพย์ในส่วนกลาง)

3.5 สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ บันทึกบัญชีตามราคาทุนที่อยู่ระหว่างดำเนินการประกอบและก่อสร้าง

3.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและตราสารหนี้ที่มีกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มา

3.7 เงินลงทุนชั่วคราว หมายถึง เงินฝากธนาคารประเภทประจำที่มีกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทตราสารหนี้ที่ปราศจากความเสี่ยงที่กิจการตั้งใจถือจนครบกำหนดที่มีระยะเวลาถึงกำหนดมากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน โดยจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดและแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุของตราสารหนี้ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

3.8 หนี้สินหมุนเวียนอื่น หมายถึง หนี้สินที่มีกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะนำไปแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

3.9 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น หมายถึง หนี้สินที่มีกำหนดจ่ายคืนเกินกว่า 1 ปี นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะนำไปแสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

3.10 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราซื้อขายถัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์วันเดียวกันตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย โดยอัตราซื้อใช้กับดุลด้านลูกหนี้และอัตราขายใช้กับดุลด้านเจ้าหนี้ ผลต่างของการแปลงค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ทั้งจำนวนในงวดบัญชีนั้น

3.11 โบนัสกรรมการและพนักงาน รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4. ข้อมูลเพิ่มเติม

##### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท
	<u>30 ก.ย. 61</u>
เงินสด	3.96
เงินฝากธนาคาร	
กระแสรายวัน	(723.92)
ออมทรัพย์	4,900.88
ประจำ ไม่เกิน 3 เดือน	<u>1,003.13</u>
รวม	<u>5,184.05</u>

เงินฝากธนาคาร ประเภทกระแสรายวันมียอดเครดิต เนื่องจาก ณ วันสิ้นงวดบัญชียังไม่มีผู้นำเช็คไปขอรับเงิน ซึ่งการยาสูบแห่งประเทศไทยมีข้อตกลงกับธนาคารให้โอนเงินจากบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ไปเข้าบัญชีกระแสรายวันให้เพียงพอแก่การจ่ายเงิน โดยให้มียอดเงินฝากบัญชีกระแสรายวันคงเหลือในบัญชีธนาคารตามที่ได้ตกลงกันแต่ละธนาคาร

##### 4.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 141.83 ล้านบาท เป็นเงินฝากธนาคารประเภทประจำเกิน 3 เดือน

##### 4.3 ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 551.84 ล้านบาท ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าในประเทศจำนวน 537.69 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า-ต่างประเทศ จำนวน 14.15 ล้านบาท

##### 4.4 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 0.42 ล้านบาท เป็นเงินที่การยาสูบแห่งประเทศไทยจัดสรรเงินให้บัญชีเงินทุนฉุกเฉินพนักงานยาสูบเพื่อดำเนินการให้พนักงานกู้ยืมโดยไม่เสียดอกเบี้ย แต่พนักงานจะต้องชำระเงินบำรุงการกุศลให้กองทุนฉุกเฉินในอัตราร้อยละ 1 ทันทีที่เบิกจ่ายเงินกู้ ซึ่งรายได้ที่เกิดจากบัญชีเงินทุนฉุกเฉินพนักงานยาสูบสุทธิจะนำส่งเข้าบัญชีรายได้ของการยาสูบแห่งประเทศไทยทุกสิ้นปี



#### 4.5 สิ้นค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท  
30 ก.ย. 61

สิ้นค้าคงเหลือ	
สินค้าสำเร็จรูป-บุหรี	100.38
สินค้าสำเร็จรูป-ยาเส้นมวนเอง	0.47
สินค้าสำเร็จรูป-ยาเส้นไม่ปรุง	1.75
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	3,867.85
งานระหว่างผลิต	<u>3.91</u>
รวมสิ้นค้าคงเหลือ	<u>3,974.36</u>
วัตถุดิบ	
ใบยา	1,375.80
วัตถุห่อมวน	491.92
เครื่องปรุงบุหรี	150.14
วัสดุใช้ในการพิมพ์	38.19
วัตถุดิบรอดตัดบัญชี	<u>2.71</u>
รวมวัตถุดิบ	<u>2,058.76</u>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b><u>6,033.12</u></b>

สินค้าสำเร็จรูป-บุหรี จำนวน 100.38 ล้านบาท เป็นปริมาณบุหรี จำนวน 478.49 ล้านมวน  
 สินค้าสำเร็จรูป-ยาเส้นมวนเอง จำนวน 0.47 ล้านบาท เป็นปริมาณยาเส้นมวนเอง จำนวน 671 ทีบ  
 สินค้าสำเร็จรูป-ยาเส้นไม่ปรุง จำนวน 1.75 ล้านบาท เป็นปริมาณยาเส้นไม่ปรุง จำนวน 1,665 ทีบ  
 สินค้ากึ่งสำเร็จรูป จำนวน 3,867.85 ล้านบาท ประกอบด้วย ใบยาอบแล้ว จำนวน 3,863.72 ล้านบาท  
 ในจำนวนนี้ได้ตั้งสำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยา จำนวน 38.64 ล้านบาท สิ่งพิมพ์สำเร็จรูป จำนวน 23.68 ล้านบาท ยาเส้นปรุง  
 จำนวน 7.05 ล้านบาท ยาเส้นพอง จำนวน 10.38 ล้านบาท กั้นกรอง จำนวน 1.66 ล้านบาท

งานระหว่างผลิต จำนวน 3.91 ล้านบาท ประกอบด้วย งานระหว่างผลิตบุหรี จำนวน 0.90 ล้านบาท และงานระหว่าง  
 ผลิตสิ่งพิมพ์สำเร็จรูป จำนวน 3.01 ล้านบาท

วัตถุดิบใบยา จำนวน 1,375.80 ล้านบาท ประกอบด้วย ใบยาในประเทศก่อนอบ/ก่อนทำความสะอาด จำนวน  
 328.33 ล้านบาท ใบยาต่างประเทศ จำนวน 841.00 ล้านบาท และภาชีใบยา จำนวน 206.47 ล้านบาท

ใบยาคงเหลือพร้อมใช้ในการผลิตบุหรีตามประมาณการผลิตในปี 2561 ประกอบด้วย ใบยาในประเทศอบแล้ว  
 จำนวน 36.26 ล้านกิโลกรัม และใบยาต่างประเทศ จำนวน 4.41 ล้านกิโลกรัม รวม 40.67 ล้านกิโลกรัม เพียงพอสำหรับใช้ได้  
 ประมาณ 2 ปี 8 เดือน คิดเป็นมูลค่าดังนี้

หน่วย : ล้านบาท  
30 ก.ย. 61

ใบยาต่างประเทศ รวมภาชีใบยา	1,047.47
ใบยาในประเทศอบแล้ว	<u>3,863.72</u>
	4,911.19
<u>หัก</u> สำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยาในประเทศ	<u>38.64</u>
<b>รวม</b>	<b><u>4,872.55</u></b>

วัตถุดิบรอดตัดบัญชี จำนวน 2.71 ล้านบาท ประกอบด้วย แสตมป์ติดของบุหรี สิ่งพิมพ์สำเร็จรูป วัตถุห่อมวน  
 บุหรีสำเร็จรูป ยาเส้น เครื่องปรุงบุหรี และใบยา

#### 4.6 แสตนบียาสูบ

แสตนบียาสูบ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 1,901.13 ล้านบาท ประกอบด้วย แสตนบียาสูบที่ซื้อมาเพื่อใช้ติด บุหรี่สำเร็จรูปทุกตรา จำนวน 1,901.10 ล้านบาท และแสตนบียาสูบที่ซื้อมาเพื่อใช้ติดยาเส้นไม่ปรุง จำนวน 0.03 ล้านบาท

#### 4.7 พัสดุดองเหลือ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท
	<u>30 ก.ย. 61</u>
เครื่องอะไหล่	319.84
พัสดุดองเหลือ	<u>52.61</u>
รวม	<u>372.45</u>

#### 4.8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท
	<u>30 ก.ย. 61</u>
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะจ่ายล่วงหน้า	0.21
ค่าใช้จ่ายประกันภัยยานพาหนะจ่ายล่วงหน้า	1.09
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	345.81
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า (โครงการโรงงานยาสูบโรจนะ)	12.06
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	42.20
ดอกเบียค้ำรับ	15.28
รายได้ค้ำรับ	2.51
ลูกหนี้ส่วนบุคคล	1.06
ลูกหนี้อื่น	0.11
ลูกหนี้กรมสรรพากร	<u>8.17</u>
รวม	<u>428.50</u>

#### 4.9 เงินให้กู้ยืมระยะยาว

เป็นเงินให้พนักงานกู้ยืม-ทุนสงเคราะห์ฯ จำนวน 144.72 ล้านบาท การยาสูบแห่งประเทศไทยจัดตั้งทุนสงเคราะห์ พนักงานยาสูบ เพื่อซื้อบ้านหรือที่ดินหรือห้องชุด ปลุกบ้านและอื่นๆ การคิดอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมเงิน ยึดถือตามประกาศของ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประเภทประจำ 12 เดือน บวก 1 แต่ทั้งนี้ไม่เกินร้อยละ 4 ต่อปี ยกเว้น การกู้ซื้อบ้านพร้อมที่ดินหรือห้องชุด หรือปลุกบ้านครั้งแรก คิดดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ประเภทประจำ 12 เดือน แต่ทั้งนี้ไม่เกินร้อยละ 4 ต่อปี ตามคำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ 534/2556 ลงวันที่ 16 ธันวาคม 2556

#### 4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2561								ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
ที่ดิน	599.05	-	-	599.05	-	-	-	-	599.05
ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	1,150.10	9.53	0.13	1,159.50	321.16	20.02	0.13	341.05	818.45
อาคาร	3,928.09	8.18	1.01	3,935.26	1,202.66	63.98	1.01	1,265.63	2,669.63
โรงงาน	755.83	-	-	755.83	582.23	6.13	-	588.36	167.47
คลังสินค้า	841.07	-	-	841.07	629.63	6.75	-	636.38	204.69
สิ่งปลูก สร้างอื่น	1,929.61	0.28	-	1,929.89	327.70	36.14	-	363.84	1,566.05
ครุภัณฑ์ สำนักงาน	259.85	2.69	0.09	262.45	139.09	7.07	0.09	146.07	116.38
ครุภัณฑ์ ยานพาหนะ ทั่วไป	129.81	-	11.54	118.27	118.13	0.79	10.40	108.52	9.75
ครุภัณฑ์ ยานพาหนะ ขนส่ง	47.75	-	-	47.75	44.93	0.36	-	45.29	2.46
เครื่องจักร	11,228.52	4,369.12	-	15,597.64	9,444.89	155.88	-	9,600.77	5,996.87
รถยนต์	125.55	-	-	125.55	98.47	2.00	-	100.47	25.08
ครุภัณฑ์ โรงงานอื่น	141.41	2.01	-	143.42	102.05	2.87	-	104.92	38.50
คอม- พิวเตอร์	152.63	6.18	0.48	158.33	150.29	1.31	0.48	151.12	7.21
ครุภัณฑ์	193.39	9.70	-	203.09	150.60	4.81	-	155.41	47.68
ครุภัณฑ์อื่น	263.87	9.45	0.08	273.24	226.88	4.50	0.08	231.30	41.94
<b>รวม</b>	<b>21,746.53</b>	<b>4,417.14</b>	<b>13.33</b>	<b>26,150.34</b>	<b>13,538.71</b>	<b>312.61</b>	<b>12.19</b>	<b>13,839.13</b>	<b>12,311.21</b>

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ จำนวน 12,311.21 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเป็นทรัพย์สินของโรงอบใบยาเด่นชัย จังหวัดแพร่ จำนวน 12.06 ล้านบาท ประกอบด้วยส่วนปรับปรุงที่ดิน โรงงาน และสิ่งปลูกสร้างอื่น จำนวน 4.15 ล้านบาท จำนวน 7.69 ล้านบาท และจำนวน 0.22 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรับเป็นทรัพย์สินเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ตามสัญญาที่ 13/2559 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2559 ที่การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ตกลงว่าจ้าง บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน) เพื่อก่อสร้างอาคารเครื่องกำเนิดไอน้ำชีวมวลพร้อมสาธารณูปโภคที่จำเป็น จำนวน 1 หลัง พร้อมติดตั้งเครื่องกำเนิดไอน้ำชีวมวล จำนวน 1 ชุด บริเวณที่ดินแปลงที่ 1 ที่โรงอบใบยาเด่นชัย จังหวัดแพร่ นอกจากนี้ตามสัญญาดังกล่าวได้มีการส่งมอบงานติดตั้งเครื่องกำเนิด

ไอน้ำชีวมวล และผ่านการตรวจรับเรียบร้อยแล้ว (งวดที่ 1, 2 และ 3) จำนวน 19.74 ล้านบาท แสดงอยู่ในสินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ (งานระหว่างก่อสร้าง) สำหรับงวดสุดท้าย (งวดที่ 4) จำนวน 2.19 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความ ซึ่งบริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน) ได้แก้ไขการปฏิบัติงานถูกต้องและผ่านการตรวจรับเรียบร้อยแล้ว โดยตกลงไม่มีการชำระเงินและไม่เรียกเก็บเงินค่าจ้างงวดสุดท้าย (งวดที่ 4) ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการตามรายละเอียดในสัญญาประนีประนอมยอมความ

ที่ดิน จำนวน 599.05 ล้านบาท เป็นที่ดินในกรุงเทพมหานคร 667 ไร่ ที่ดินในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา 242 ไร่ และในส่วนภูมิภาค 6,335 ไร่ รวมเป็น 7,244 ไร่ สำหรับที่ดินในส่วนภูมิภาคเป็นที่ดินที่การยาสูบแห่งประเทศไทย ได้แจ้งการครอบครอง (ส.ค.1) โดยไม่มีมูลค่า 434 ไร่ ในปี 2555 การยาสูบแห่งประเทศไทย ได้คืนที่ราชพัสดุอำเภอศรีเชียงใหม่ จังหวัดหนองคายให้แก่กรมธนารักษ์ 49 ไร่ เป็นเงิน 0.17 ล้านบาท

ในปี 2524 กรุงเทพมหานคร ได้เวนคืนที่ดิน 27 ไร่ เพื่อสร้างถนนรัชดาภิเษกเชื่อมถนนสุขุมวิท (แยกอโศก) กับถนนพระราม 4 (แยกคลองเตย) โดยได้รับเงินค่าทดแทนที่ดินจากกรุงเทพมหานคร จำนวน 10.92 ล้านบาท การยาสูบแห่งประเทศไทยได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังไม่ต้องนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน แต่ให้นำไปบูรณะสินทรัพย์ที่ถูกเวนคืนหรือจัดให้ได้สินทรัพย์คืนมา เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2532 กรุงเทพมหานครได้จ่ายเงินทดแทนที่ดินให้การยาสูบแห่งประเทศไทย จำนวน 8.19 ล้านบาท ส่วนที่เหลือ จำนวน 2.73 ล้านบาท จะได้รับเมื่อการรังวัดเนื้อที่และโอนกรรมสิทธิ์ให้กรุงเทพมหานครเรียบร้อยแล้ว เพียงวันที่ 30 กันยายน 2561 ยังอยู่ในระหว่างดำเนินการ เนื่องจากกรมธนารักษ์และกรมที่ดินมีระเบียบปฏิบัติที่ขัดแย้งกัน จึงยังคงงัดกันไม่ได้ ทั้งนี้ การยาสูบแห่งประเทศไทยได้มีหนังสือถึงกรมธนารักษ์ เพื่อให้พิจารณาแนวทางการรับเงินเวนคืนที่ดินที่ราชพัสดุ โดยขอให้รังวัดเนื้อที่และโอนกรรมสิทธิ์ให้กรุงเทพมหานครต่อไป และมีหนังสือถึงกรุงเทพมหานครเพื่อดำเนินการจ่ายเงินค่าทดแทนที่ดินที่ถูกเวนคืนในส่วนที่ยังคงค้างให้การยาสูบแห่งประเทศไทย

อนึ่ง ที่ดินกรุงเทพมหานคร จำนวน 667 ไร่ ส่วนหนึ่งทางราชการได้นำไปใช้ประโยชน์ ดังนี้

- ในปี 2533 คณะรัฐมนตรีอนุมัติให้กระทรวงการคลังดำเนินการสร้างศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ บนที่ดินของการยาสูบแห่งประเทศไทย บริเวณถนนรัชดาภิเษก เนื้อที่ประมาณ 53 ไร่ 15 ตารางวา
- ในปี 2547 ได้ดำเนินการจัดสร้างสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” บริเวณบึงยาสูบและพื้นที่โดยรอบ พื้นที่ประมาณ 130 ไร่
- ในปี 2552 การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดินในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา จากบริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) จำนวน 242 ไร่ เป็นเงิน 538.12 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นส่วนหนึ่งของโรงงาน 220 ไร่ และส่วนที่บ้านพักอาศัย 22 ไร่

ตามที่พระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 มาตรา 39 กำหนดให้กระทรวงการคลังโอนบรรดากิจการเงินทรัพย์สิน สิทธิ หน้าที่ หนี้ และความรับผิดชอบ ของกระทรวงการคลังในส่วนที่เกี่ยวกับกิจการของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลังที่มีอยู่ในวันก่อนวันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับไปเป็นของการยาสูบแห่งประเทศไทย ซึ่งตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัตินี้ แต่ทรัพย์สินที่เป็นอสังหาริมทรัพย์ให้ออนเฉพาะในส่วนที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของการยาสูบแห่งประเทศไทย ดังนี้

- (1) ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานโรงพยาบาลโรงงานยาสูบหรือใช้ในกิจการของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลังตามรายการที่รัฐมนตรีกำหนด ตามข้อเสนอของกรมธนารักษ์ร่วมกับโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลังรวมทั้งส่วนควบและอุปกรณ์ให้ออนไปเป็นของการยาสูบแห่งประเทศไทยในวันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ
  - (2) อสังหาริมทรัพย์อื่นตามที่กรมธนารักษ์และการยาสูบแห่งประเทศไทย ตกลงร่วมกัน และรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบ ซึ่งต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในสามปีนับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ
- มิให้นำบทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยที่ราชพัสดุมาใช้บังคับกับการโอนตามวรรคหนึ่ง
- ในระหว่างที่ยังมิได้ออนอสังหาริมทรัพย์ตาม (2) ให้การยาสูบแห่งประเทศไทย ใช้ประโยชน์จากอสังหาริมทรัพย์ต่อไปได้โดยไม่ต้องเสียค่าเช่า

การแบ่งแยกทรัพย์สินตามมาตรา 39 แห่งพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง และกรมธนารักษ์ ได้ดำเนินการร่วมกันจัดทำร่างบันทึกข้อตกลงส่งมอบ-รับมอบที่ดิน ราชพัสดุ และบททวนการแบ่งแยกทรัพย์สิน เพื่อเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินราชพัสดุตามร่างพระราชบัญญัติการยาสูบ

แห่งประเทศไทย พ.ศ.... และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังได้ให้ความเห็นชอบการจัดทำบันทึกข้อตกลงการเตรียมความพร้อมการแบ่งแยกทรัพย์สินระหว่างกรมธนารักษ์ และโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ตามร่างพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ....รวมทั้งเห็นชอบแนวทางการแบ่งแยกทรัพย์สินเพื่อกรมธนารักษ์และโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง จะได้จัดทำบันทึกข้อตกลงร่วมกัน ตามหนังสือกรมธนารักษ์ที่ กค 0314/3145 ลงวันที่ 13 มีนาคม 2561 และ ที่ กค 0314/5944 ลงวันที่ 27 เมษายน 2561

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561 กรมธนารักษ์ การยาสูบแห่งประเทศไทย และกรมที่ดิน ได้ประชุมหารือร่วมกันเกี่ยวกับการแบ่งแยกทรัพย์สิน ตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 โดยที่ประชุมได้กำหนดรายการแบ่งแยกทรัพย์สินตามแนวทางการแบ่งแยกทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังโดยแบ่งทรัพย์สินตามประเภทการถือครองเอกสารสิทธิ์ การโอน และการจัดให้เช่า และที่ประชุมมีมติให้การยาสูบแห่งประเทศไทยนำส่งสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินที่ติดเงื่อนไข/ภาระผูกพัน จำนวน 3 แปลง ได้แก่ โฉนดที่ดินเลขที่ 5754-5 เขตคลองเตย ที่การไฟฟ้านครหลวงเช่า และโฉนดที่ดินเลขที่ 2305 เขตบางรัก ที่เอกชนเช่าเป็นที่จอดรถให้กรมธนารักษ์ ภายในวันที่ 13 กรกฎาคม 2561 ทั้งนี้เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการผู้แทนจากกรมที่ดินได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบเกี่ยวกับขั้นตอนและวิธีการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินแต่ละประเภทแล้ว ตามหนังสือแจ้งรายงานการประชุมกรมธนารักษ์ด่วนที่สุด ที่ กค 0314/10037 ลงวันที่ 9 กรกฎาคม 2561

ตามหนังสือกรมธนารักษ์ ที่ กค 0314/16361 ลงวันที่ 22 ตุลาคม 2561 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังได้พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการแบ่งแยกทรัพย์สินระหว่างกรมธนารักษ์และการยาสูบแห่งประเทศไทย ตามนัยมาตรา 39 แห่งพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 ที่มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561 เรียบร้อยแล้ว โดยรายการแบ่งแยกทรัพย์สินตามประเภทการถือครองเอกสารสิทธิ์ การโอน และการจัดให้เช่าตามที่ได้ได้รับความเห็นชอบสรุปได้ ดังนี้

การแบ่งแยกทรัพย์สิน	ประเภทการถือครอง							การโอน		จัดให้เช่า	เงื่อนไข/ภาระผูกพัน
	โฉนด	น.ส.ล.	น.ส.3	แบบหมายเลข 3	ตราจอง	ส.ค.1	รวม	ทั้งแปลง	บางส่วน		
โอนให้การยาสูบแห่งประเทศไทย	95	8	6	-	1	2	112	108	4	-	-
รอพัฒนา 3 ปี	27	4	-	1	-	-	32	32	-	-	-
ส่งคืนกรมธนารักษ์	32	2	2	-	-	2	38	37	1	6	3
รวม	154	14	8	1	1	4	182	177	5	6	3

ในการแบ่งแยกทรัพย์สินตามนัยมาตรา 39 แห่งพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 ซึ่งเป็นการจัดทำนิติกรรมกับกรมที่ดิน เพื่อความรวดเร็ว และรอบคอบ กรมธนารักษ์จึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินการเกี่ยวกับทรัพย์สินสรุปได้ ดังนี้

1. ที่ดินที่โอนกรรมสิทธิ์ให้การยาสูบแห่งประเทศไทย จำนวน 112 แปลง กรมธนารักษ์โดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายกระทรวงว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการปกครอง ดูแล บำรุงรักษา ใช้ และจัดหาประโยชน์เกี่ยวกับที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2545 และที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยกฎหมายกระทรวงฯ (ฉบับที่ 3) ข้อ 11 (1) มอบอำนาจให้ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย หรือผู้แทนดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินดังกล่าว ตามประมวลกฎหมายที่ดิน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องจนเสร็จการ

ประเภทที่ดิน	จำนวน (แปลง)	วิธีการโอน	
โฉนดที่ดิน	กรณีโอนทั้งแปลง	91	จดทะเบียนโอนเปลี่ยนนามจาก กค. เป็น ยสท. ที่สำนักงานที่ดิน
	กรณีโอนบางส่วน	4	1. ยื่นรังวัดแบ่งแยกในนามเดิมต่อสำนักงานที่ดิน 2. จดทะเบียนโอนเปลี่ยนนามจาก กค. เป็น ยสท. ที่สำนักงานที่ดิน
น.ส.ล.	8	1. ยื่นขอออกโฉนดที่ดินที่สำนักงานที่ดินในนามกระทรวงการคลัง 2. จดทะเบียนโอนเปลี่ยนนามจาก กค. เป็น ยสท. ที่สำนักงานที่ดิน	
น.ส.3	6	1. ยื่นคำขอจดทะเบียนโอนสิทธิครอบครอง 2. จดทะเบียนโอนเปลี่ยนนามจาก กค. เป็น ยสท. ที่สำนักงานที่ดิน	
ตราจอง	1	ยื่นจดทะเบียนโอนเปลี่ยนนามจาก กค. เป็น ยสท. ที่สำนักงานที่ดิน	
ส.ค.1	2	ทำหนังสือส่งมอบการครอบครอง	
<b>รวม</b>	<b>112</b>		

สำหรับโฉนดที่ดิน กรณีแบ่งโอนบางส่วน จำนวน 4 แปลง กรมธนารักษ์จะมอบหมายผู้แทนเพื่อร่วมกับการยาสูบแห่งประเทศไทย กำหนดแนวเขตและรังวัดแบ่งแยกเนื้อที่ที่ดินที่โอนบางส่วน เพื่อให้การยาสูบแห่งประเทศไทยยื่นขอรังวัดแบ่งแยกในนามเดิมต่อสำนักงานที่ดินเพื่อจดทะเบียนโอนต่อไป

ทั้งนี้ ให้การยาสูบแห่งประเทศไทย รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเพื่อแบ่งแยกทรัพย์สินทุกกรณี โดยที่กรณีการแก้ไขชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในอสังหาริมทรัพย์ กรมสรรพากรเห็นว่า การยาสูบแห่งประเทศไทยไม่อยู่ในบังคับต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีธุรกิจเฉพาะ และอากรแสตมป์ เนื่องจากการยาสูบแห่งประเทศไทย ไม่เข้าลักษณะเป็นบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคล และการดำเนินการโอนอสังหาริมทรัพย์เป็นการดำเนินการโดยผลของกฎหมายตามมาตรา 39 แห่งพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561

2. ที่ดินรอการพัฒนา 3 ปี จำนวน 32 แปลง ให้มอบหมายผู้แทน จำนวน 2 คน เป็นกรรมการในคณะกรรมการร่วมตรวจสอบการใช้ประโยชน์ที่ดิน

3. ที่ดินส่งคืนกรมธนารักษ์ จำนวน 38 แปลง ให้ส่งโฉนดที่ดิน (ต้นฉบับ) พร้อมทั้งแจ้งขอเช่าที่ดินในส่วนที่เป็นที่ทำการเดิม จำนวน 6 แปลง ในจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดหนองคาย และส่งรายละเอียดของที่ดินที่มีเงื่อนไข/ภาระผูกพัน เพื่อให้กรมธนารักษ์ดำเนินการบริหารสัญญา โดยการยาสูบแห่งประเทศไทยต้องส่งค่าเช่าที่รับแทนกรมธนารักษ์นับตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ซึ่งเป็นวันที่พระราชบัญญัติดังกล่าวมีผลบังคับใช้จนถึงปัจจุบันพร้อมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้อง

อนึ่ง การยาสูบแห่งประเทศไทยได้พิจารณาตามมาตรา 39 (1) แห่งพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทยเห็นได้ว่าทรัพย์สินที่ต้องโอนโดยผลของกฎหมายในวันที่ พ.ร.บ. การยาสูบแห่งประเทศไทย มีผลบังคับใช้ มี 3 ประเภท คือ

1. ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงาน
2. โรงพยาบาลโรงงานยาสูบ และ
3. ที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้างซึ่งใช้ในกิจการของโรงงานยาสูบ

ดังนั้น ที่ดินจำนวน 6 แปลง ในจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดหนองคาย ควรจัดอยู่ในกลุ่มที่จะต้องโอนให้การยาสูบแห่งประเทศไทยทันทีโดยผลของกฎหมายตามนัยตามมาตรา 39 (1) เพราะเป็นที่ตั้งสำนักงานและการยาสูบแห่งประเทศไทยยังครอบครองใช้ประโยชน์ในกิจการอยู่อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด กรมธนารักษ์จึงต้องโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินจำนวน 6 แปลง

ดังกล่าวให้กับการยาสูบแห่งประเทศไทย ซึ่งในระหว่างการโอนการยาสูบแห่งประเทศไทยจึงมีสิทธิใช้ที่ดินทั้ง 6 แปลง ดังกล่าว โดยไม่มีค่าเช่า

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 ผู้แทนการยาสูบแห่งประเทศไทย ได้เข้าพบอธิบดีกรมธนารักษ์ ซึ่งในเบื้องต้นอธิบดีกรมธนารักษ์เห็นชอบในหลักการตาม พ.ร.บ. การยาสูบแห่งประเทศไทย มาตรา 39 (1) แต่เพื่อความรอบคอบชัดเจนและถูกต้อง กรมธนารักษ์ขอให้การยาสูบแห่งประเทศไทยมีบันทึกโต้แย้งเพื่อขอโอนกรรมสิทธิ์รวมทั้งโต้แย้งการคิดค่าเช่าในที่ดินทั้ง 6 แปลง ดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้การยาสูบแห่งประเทศไทยได้จัดทำบันทึกถึงกรมธนารักษ์เรียบร้อยแล้ว เพื่อกรมธนารักษ์จะได้ส่งเรื่องหารือต่อสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาต่อไป

ขณะนี้ การยาสูบแห่งประเทศไทยมีบันทึกที่ ยสท. 000201/6614 ลงวันที่ 24 ธันวาคม 2561 ถึงอธิบดีกรมธนารักษ์แจ้งกรณีจากการประสานงานกับเจ้าหน้าที่สำนักมาตรฐานการทะเบียนที่ดิน กรมที่ดิน ได้แจ้งว่ากรณีบันทึกกรมธนารักษ์ที่ กค 0314/16361 ลงวันที่ 22 ตุลาคม 2561 เรื่องการแบ่งแยกทรัพย์สินระหว่างกรมธนารักษ์และการยาสูบแห่งประเทศไทย ในส่วนของกรมอำนวยการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินยังไม่สมบูรณ์โดยยังขาดหนังสือมอบอำนาจแยกเป็นการเฉพาะจากบันทึกของกรมธนารักษ์ และหนังสือส่งมอบการครอบครองที่ดิน (สค.1) ดังนั้นการยาสูบแห่งประเทศไทยจึงขอให้กรมธนารักษ์ดำเนินการ ดังนี้

1. จัดทำหนังสือมอบอำนาจให้ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย รวมถึงให้ผู้ว่าการมีอำนาจแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน มีอำนาจช่วงกระทำการโอนกรรมสิทธิ์และสิทธิครอบครองในที่ดิน
2. จัดทำหนังสือส่งมอบการครอบครองสำหรับใบแจ้งการครอบครองที่ดิน (สค.1)
3. การยาสูบแห่งประเทศไทยขอแจ้งรายชื่อผู้แทนเป็นคณะกรรมการร่วมตรวจสอบการใช้ที่ดินจำนวน 2 คน
4. ที่ดินจำนวน 38 แปลง ซึ่งกรมธนารักษ์แจ้งให้การยาสูบแห่งประเทศไทยส่งโฉนดที่ดิน (ต้นฉบับ) พร้อมทั้งแจ้งขอเช่าที่ดินในส่วนที่เป็นที่ทำการเดิมจำนวน 6 แปลง ในจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดหนองคาย การยาสูบแห่งประเทศไทยได้มีบันทึกที่ ยสท. 000201/5800 ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2561 ถึงอธิบดีกรมธนารักษ์ขอให้พิจารณาทบทวนการแบ่งแยกทรัพย์สินและการเก็บค่าเช่าการใช้ที่ดินตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 ซึ่งการยาสูบแห่งประเทศไทยมีความเห็นว่าตามมาตรา 39 (1) แห่ง พ.ร.บ. การยาสูบแห่งประเทศไทย กำหนดว่าให้กระทรวงการคลังโอนที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานโรงพยาบาลโรงงานยาสูบหรือใช้ในกิจการของโรงงานยาสูบ รวมทั้งส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์ให้โอนไปเป็นของการยาสูบแห่งประเทศไทยในวันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ ดังนั้น การโอนที่ดินดังกล่าวกฎหมายไม่ได้กำหนดกรณีที่ดินที่กระทรวงการคลังจะโอนต้องเป็นที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้างที่ได้มาโดยการซื้อ ครอบครองหรือยกให้ อย่างไรก็ตามหนึ่งเพียงอย่างเดียวเท่านั้น จึงต้องถือว่าถ้าเป็นที่ดินที่เป็นที่ตั้งสำนักงานโรงพยาบาลโรงงานยาสูบหรือใช้ในกิจการของโรงงานยาสูบตามกฎหมาย กระทรวงการคลังต้องโอนให้การยาสูบแห่งประเทศไทยทันทีในวันที่กฎหมายมีผลบังคับใช้ ซึ่งอยู่ในระหว่างการพิจารณาของกรมธนารักษ์

#### 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2561									สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ
	ราคาทุน					ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด		
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	155.06	22.18	-	177.24	141.16	3.81	-	144.97	32.27	
ลิขสิทธิ์	65.94	-	-	65.94	60.02	0.60	-	60.62	5.32	
<b>รวม</b>	<b>221.00</b>	<b>22.18</b>	<b>-</b>	<b>243.18</b>	<b>201.18</b>	<b>4.41</b>	<b>-</b>	<b>205.59</b>	<b>37.59</b>	

#### 4.12 สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท
	<u>30 ก.ย. 61</u>
เครื่องจักรและเครื่องประกอบ	346.06
งานระหว่างก่อสร้าง	12.54
โครงการโรงงานยาสูบโรจนะ	<u>54.21</u>
<b>รวม</b>	<b><u>412.81</u></b>

เครื่องจักรและเครื่องประกอบ จำนวน 346.06 ล้านบาท เป็นงานติดตั้งทดสอบระบบเครื่องจักร และอุปกรณ์ ด้านกระบวนการจัดเก็บและเบิกจ่ายใบยาและหีบบุหรืออัตโนมัติ ค่าจ้างออกแบบกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของงาน ปรับปรุงเครื่องบรรจุห่อสิบของ Delta-p ค่าใช้จ่ายในการ Test Run เครื่องจักรใหม่ตามสัญญา M02/4 ค่าใช้จ่ายออกของ ค่าขนของและค่าอากร-กรมศุลกากร ของสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาค (เครื่องลอกเปลือกพีชเกษตร)

งานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 12.54 ล้านบาท เป็นงานจ้างที่ปรึกษา ออกแบบ ปรับปรุงอาคารประกอบฝ่ายวิจัยและพัฒนา งานจ้างที่ปรึกษา ออกแบบ จ้างเหมาปรับปรุงหลังคาอาคารตึกอำนวยการ สัญญาจ้างพัฒนาระบบบริหารงานบุคลากร ค่าจ้าง ที่ปรึกษา ศึกษา สำรวจและออกแบบรายละเอียดเพื่อปรับปรุงพื้นที่ให้บริการชั้น 1 และ ชั้น 2 งานจ้างเหมาปรับปรุงอาคาร หอผู้ป่วยชั้น 6-8 ที่อาคารโรงพยาบาลสวนเบญจกิติ เฉลิมพระเกียรติ ๘๔ พรรษา งานจ้างเขียนแบบงานโรงรับซื้อใบยา ที่สถานี ใบยาไทรงาม จ้างเขียนแบบงานรั้วคอนกรีต ที่โรงงานทำความสะอาดใบยาเตอร์กิช สำนักงานยาสูบบ้านไผ่

ในส่วนของงานติดตั้งเครื่องกำเนิดไอน้ำชีวมวลเป็นของโรงอบใบยาเด่นชัย จังหวัดแพร่ ตามสัญญาที่ 13/2559 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2559 ที่ได้ดำเนินการส่งมอบ และผ่านการตรวจรับเรียบร้อยแล้ว (งวดที่ 1 2 และ 3) จำนวน 19.74 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับงวดสุดท้าย (งวดที่ 4) จำนวน 2.19 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ได้ทำสัญญาประนีประนอม ยอมความในคดีหมายเลขดำที่ พ.4019/2560 ของศาลแพ่ง ฉบับลงวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 ลงความเห็นเห็นว่า บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน) ได้แก้ไขการปฏิบัติงานถูกต้องแล้ว จึงเห็นสมควรให้รับงานนี้ตามใบส่งของ/ใบส่งมอบงาน เลขที่ EV15-0843 ลงวันที่ 22 สิงหาคม 2561 และคณะกรรมการตรวจรับงานเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2561 โดยตกลงไม่มีการชำระเงินและไม่เรียก เก็บเงินค่าจ้างงวดสุดท้าย (งวดที่ 4) ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการตามรายละเอียดในสัญญาประนีประนอมยอมความ (หมายเหตุ 4.32)

โครงการโรงงานยาสูบโรจนะ จำนวน 54.21 ล้านบาท เป็นงานจ้างที่ปรึกษาโครงการ

#### 4.13 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท
	<u>30 ก.ย. 61</u>
เงินประกันและเงินมัดจำ	10.59
ลูกหนี้คดีละเมิด	70.00
ลูกหนี้คดีผิดสัญญารับขน	<u>16.27</u>
<b>รวม</b>	<b><u>96.86</u></b>

เงินประกันและเงินมัดจำ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 10.59 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าฤชาธรรมเนียมศาลในคดี การยาสูบแห่งประเทศไทยฟ้องลูกหนี้ค้างชำระค่าบุหรี จำนวน 0.40 ล้านบาท เงินประกันการเปิดเครดิตที่การทำเรือ แห่งประเทศไทย จำนวน 0.40 ล้านบาท เงินประกันการใช้ไฟฟ้า น้ำประปา และเงินมัดจำอื่นๆ จำนวน 0.18 ล้านบาท เงินค่าปรับตามคำพิพากษา จำนวน 9.51 ล้านบาท และเงินประกันตามคำสั่งศาล จำนวน 0.10 ล้านบาท

ลูกหนี้คดีละเมิด (เดิมชื่อลูกหนี้รอการสอบสวน) จำนวน 70.00 ล้านบาท ซึ่งในไตรมาสที่ 1 งวดปี 2549 อธิบดีพนักงาน ทำให้เกิดความเสียหายกับการยาสูบแห่งประเทศไทย กรณีใช้ซองบุหรีตราสายฝน 90 ที่หน้าซองระบุวันที่ผลิตเดือนพฤษภาคม



มิถุนายน และกรกฎาคม 2548 มาใช้ผลิตเดือนกันยายน 2548 การผลิตดังกล่าวมีผลให้วันที่ผลิตบนซองบุหรี่ย้อนหลังวันที่ผลิตจริง และเป็นผลให้อายุบุหรีปกติโดยประมาณ 4 เดือน ต้องสั้นกว่าความเป็นจริง เกิดความเสียหายสรูปได้ ดังนี้

1. บุหรีที่จำหน่ายแล้วและร้านค้าขอคืน จำนวน 3,542 หีบ โดยมีเงินค่าใช้จ่ายประเภทค่าแสดมปียาสูบ และเงินบำรุงกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพซึ่งไม่สามารถขอคืนได้ จำนวน 33.27 ล้านบาท ได้บันทึกไว้เป็นลูกหนี้รอการสอบสวนทั้งจำนวน ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจำหน่ายเป็นสูญตามมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ครั้งที่ 9 ประจำปีงบประมาณ 2556 วันที่ 20 มิถุนายน 2556

2. บุหรีที่ยังมิได้จำหน่าย จำนวน 16,731 หีบ ได้ดำเนินการบรรจุของใหม่และผ่าเพื่อนำยาเส้นมาใช้แล้วจำนวน 9,829 หีบ ในส่วนนี้ผลต่างของต้นทุนสินค้าที่ได้รับจากการปรับปรุงใหม่กับต้นทุนเดิมและค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการดำเนินการจำนวน 12.27 ล้านบาท ได้บันทึกไว้เป็นลูกหนี้รอการสอบสวนทั้งจำนวน

3. บุหรีจากข้อ 1 และข้อ 2 ที่ทำความเสียหายให้กับการยาสูบแห่งประเทศไทยรวมเป็น จำนวน 20,273 หีบ ได้ดำเนินการบรรจุของใหม่และผ่าเพื่อนำยาเส้นมาใช้แล้ว จำนวน 9,829 หีบ คงเหลือยังมีได้ดำเนินการ จำนวน 10,444 หีบ ซึ่งแก้ไขไม่ทันวันหมดอายุ คำนวณเป็นต้นทุนบุหรี จำนวน 24.46 ล้านบาท จึงได้ปรับปรุงบัญชีเป็นบุหรีสำเร็จรูปรอดตัดบัญชีทั้งจำนวน และในไตรมาสที่ 2 งวดปี 2549 ได้โอนเข้าบัญชีลูกหนี้รอการสอบสวนทั้งหมด

คณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงฯ ตามคำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลังที่ 302/2548 ลงวันที่ 25 ตุลาคม 2548 ได้ดำเนินการสอบสวนเสร็จ และการประชุมคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ครั้งที่ 11 ประจำปี 2549 วันที่ 31 สิงหาคม 2549 มีมติให้خذใช้ค่าเสียหายฯ ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล (หมายเหตุ 4.32) ส่วนแสดมปียาสูบได้รับอนุมัติให้รับแสดมปียาสูบทดแทนเป็นกรณีพิเศษ ตามหนังสือกรมสรรพสามิต ที่ กค.0620/18207 ลงวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 เรียบร้อยแล้ว

ลูกหนี้คดีผิดสัญญาฯ รับชน (ห้างหุ้นส่วนจำกัด กมลฉัตรขนส่ง (1999) และหุ้นส่วนผู้จัดการ) จำนวน 16.27 ล้านบาท เกิดจากการผิดสัญญาฯ รับชน ตามสัญญาลำดับที่ 260/2553 ลงวันที่ 28 กันยายน 2553 โดยการยาสูบแห่งประเทศไทยได้ว่าจ้างให้ห้างหุ้นส่วนจำกัด กมลฉัตรขนส่ง (1999) ทำการขนส่งบุหรี ซึ่งรถขนส่งบุหรีได้เกิดอุบัติเหตุทำให้บุหรีได้รับความเสียหาย ได้คำนวณมูลค่าความเสียหายทั้งหมดจากกรณีดังกล่าว รวมมูลค่าความเสียหาย 29.76 ล้านบาท โดยหักลบกับหลักประกันสัญญาและเงินจากค่าขนส่งบุหรีและพัสดุส่งเสริมตลาด จำนวน 13.49 ล้านบาท คงเหลือมูลค่าความเสียหายค้างชำระตามสัญญาฯ จำนวน 16.27 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล (หมายเหตุ 4.32)

#### 4.14 เจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 เจ้าหนี้การค้า จำนวน 339.60 ล้านบาท เป็นการซื้อวัตถุดิบ พัสดุอื่นๆ และค่าใช้จ่ายต่างๆ

#### 4.15 ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอการนำส่ง ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท
	<u>30 ก.ย. 61</u>
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย พนักงานและบุคคลภายนอก	17.30
ภาษีเงินได้ร้านค้า-รอนำส่ง	38.03
ภาษี อบจ.-รอนำส่งและอื่นๆ	<u>102.32</u>
<b>รวม</b>	<b><u>157.65</u></b>

ภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) เป็นภาษีที่รัฐบาลส่วนกลางกระจายอำนาจไปยังเขตท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 และให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีอำนาจออกข้อบัญญัติเก็บภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัดจากการค้าในเขตจังหวัดตาม มาตรา 64 (2) โดยให้จัดเก็บยาสูบไม่เกินมวณละห้าสตางค์ ต่อมาได้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2546 มาตรา 28 (2) ให้จัดเก็บยาสูบเพิ่มขึ้นได้ไม่เกินมวณละสิบสตางค์

ดังนั้น การยาสูบแห่งประเทศไทย เริ่มดำเนินการเป็นผู้จัดเก็บภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัดเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2542 แทนกรมสรรพสามิต ณ ต้นทาง ตามหนังสือกรมสรรพสามิต ด่วนมาก ที่ กค.0710/02022-30 ลงวันที่ 18 ตุลาคม 2542

โดยนำส่งภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด 97% และอีก 3% หักเป็นค่าใช้จ่ายให้กรมสรรพสามิต ตามข้อบังคับกรมสรรพสามิต ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการจัดเก็บภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัดจากสถานค้าปลีก น้ำมันและยาสูบ พ.ศ. 2542 หมวด 5 ข้อ 16 (2)

อนึ่ง ในปีงบประมาณ 2555 กรมสรรพสามิตได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงานของกรมสรรพสามิตโดยกำหนดให้ส่งคืนงานจัดเก็บภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัดจากน้ำมันและยาสูบ และให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดไปดำเนินการจัดเก็บเอง ภายในปีงบประมาณ 2555

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 การยาสูบแห่งประเทศไทย มีภาษี อบจ.-รอนำส่งและอื่นๆ จำนวน 102.32 ล้านบาท เป็นภาษี อบจ. รอนำส่งทั้งจำนวน

#### 4.16 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท 30 ก.ย. 61
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	
โบนัสกรรมการ	1.10
โบนัสพนักงาน	75.28
ค่ารักษาพยาบาล	2.23
เงินรางวัลประจำปี	1.94
ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา และค่าใช้จ่ายในการสื่อสาร	7.71
ค่าเบี้ยประกันภัย	4.46
ค่าสอบบัญชี	1.30
อื่นๆ	<u>0.61</u>
<b>รวม</b>	<b><u>94.63</u></b>

#### 4.17 เจ้าหนี้กรมสรรพากร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 เจ้าหนี้กรมสรรพากร จำนวน 268.62 ล้านบาท เป็นยอดสุทธิของภาษีขายและภาษีซื้อประจำเดือนกันยายน 2561 ซึ่งได้นำส่งให้กรมสรรพากรเดือนตุลาคม 2561

#### 4.18 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท 30 ก.ย. 61
รายได้รับล่วงหน้า	8.19
เจ้าหนี้รอไว้	7.59
เงินประกันของบุคคลภายนอก	40.25
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	0.03
เงินกองทุนรอส่งคืน	8.99
เงินรอส่งคืน	10.27
เจ้าหนี้อื่นๆ	57.18
เจ้าหนี้ส่วนบุคคล	<u>0.42</u>
<b>รวม</b>	<b><u>132.92</u></b>

#### 4.19 กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ

การยาสูบแห่งประเทศไทยได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
	<u>30 ก.ย. 61</u>
สินทรัพย์	
เงินฝากธนาคาร	13.15
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-เงินค้ำรับ	<u>0.75</u>
<b>รวม</b>	<u><b>13.90</b></u>
หนี้สินและเงินกองทุน	
เงินกองทุนบำเหน็จ	<u>13.90</u>
<b>รวม</b>	<u><b>13.90</b></u>
ผลสะสมภาระผูกพันที่ต้องจ่ายกรณีพนักงานพ้นสภาพฯ	13.90

#### 4.20 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ในงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 โดยทำการทบทวนการประเมินมูลค่าภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรวม 3 โครงการ รับรู้ในงบการเงิน ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
	<u>30 ก.ย. 61</u>
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	
ผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ (หมายเหตุ 4.20.1)	873.78
ผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลอดีตพนักงานและครอบครัว (หมายเหตุ 4.20.2)	4,967.74
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	
ผลประโยชน์ของรางวัลที่ระลึก (หมายเหตุ 4.20.3)	<u>6.13</u>
<b>ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน</b>	<u><b>5,847.65</b></u>

การเปลี่ยนแปลงของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
	<u>30 ก.ย. 61</u>
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นงวด	5,225.00
<b>บวก</b> ผลประโยชน์พนักงาน-ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	45.79
ผลประโยชน์พนักงาน-ดอกเบียสุทธิจากหนี้สินฯ	<u>70.08</u>
	5,340.87
<b>หัก</b> ผลประโยชน์พนักงานที่จ่าย	<u>75.73</u>
<b>ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานก่อนปรับปรุง</b>	<b>5,265.14</b>
<b>บวก</b> ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	<u>582.51</u>
<b>ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นงวด</b>	<u><b>5,847.65</b></u>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 รับรู้ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย-โครงการผลประโยชน์ของรางวัลที่ระลึก จำนวน 0.99 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายบริหาร และรับรู้ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จำนวน 583.50 ล้านบาท ประกอบด้วย โครงการผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ และโครงการผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลอดีตพนักงานและครอบครัว จำนวน 84.41 ล้านบาท และจำนวน 499.09 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

30 ก.ย. 61

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	
ผลประโยชน์ของรางวัลที่ระลึก (ประมาณการเดิม)	7.12
ผลประโยชน์ของรางวัลที่ระลึก (ประมาณการใหม่)	<u>(6.13)</u>
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	<u>0.99</u>
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	
ผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ (ประมาณการเดิม)	789.37
ผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ (ประมาณการใหม่)	<u>(873.78)</u>
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	<u>(84.41)</u>
ผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลอดีตพนักงานและครอบครัว (ประมาณการเดิม)	4,468.65
ผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลอดีตพนักงานและครอบครัว (ประมาณการใหม่)	<u>(4,967.74)</u>
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	<u>(499.09)</u>
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิ	(583.50)

#### 4.20.1 โครงการผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ

เป็นโครงการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ไม่มีการจัดตั้งกองทุน จะจ่ายผลประโยชน์เมื่อพนักงานเกษียณอายุ โดยหักออกจากหนี้สินผลประโยชน์สุทธิ มีรายละเอียดดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท	
		<u>30 ก.ย. 61</u>	
<b>ก.</b>	<b>การกระทบบยอดหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ</b>	<b>อ้างอิง</b>	
	หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิต้นงวด		764.20
	<u>บวก</u> ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ข.	<u>25.17</u>
			789.37
	<u>บวก</u> ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		<u>84.41</u>
	หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิสิ้นงวด		<u>873.78</u>
<b>ข.</b>	<b>ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>		
	ต้นทุนบริการปัจจุบัน		<u>15.62</u>
	ต้นทุนบริการทั้งหมด		15.62
	<u>บวก</u> ดอกเบียสุทธิของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ		<u>9.55</u>
	ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทั้งหมด		<u>25.17</u>
<b>ค.</b>	<b>สมมติฐานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย</b>		
1.	อัตราคิดลดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักอัตราเดียว (ร้อยละ)*	3.0706	ต่อปี
2.	อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ)		
	อายุน้อยกว่า 55 ปี	7.0	ต่อปี
	ตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป	4.0	ต่อปี
3.	อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)		
	อายุน้อยกว่า 30 ปี	3.0	ต่อปี
	ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	1.0	ต่อปี
	ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี	0.5	ต่อปี
	ตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป	0.0	ต่อปี
4.	อัตรามรณะ (ร้อยละ)	100.0	ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2560
5.	พัฒนาการอัตราการเสียชีวิต (ร้อยละ)	3.0	ต่อปี

หมายเหตุ \*อ้างอิงอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

#### 4.20.2 ผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลอดีตพนักงานและครอบครัว

เป็นโครงการที่ไม่มีการจัดการจัดตั้งกองทุน จะจ่ายผลประโยชน์เมื่อพนักงานเกษียณอายุ โดยหักออกจากหนี้สินผลประโยชน์ สุทธิ มีรายละเอียดดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท	
		30 ก.ย. 61	
<b>ก. การกระทบบยอดหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ</b>	<b>อ้างอิง</b>		
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิตันงวด			4,453.95
<u>บวก</u> ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ข.		90.43
			4,544.38
<u>หัก</u> ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายเนื่องจากเกษียณอายุ			75.73
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานก่อนปรับปรุง			4,468.65
<u>บวก</u> ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			499.09
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิตันงวด			4,967.74
<b>ข. ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
ต้นทุนบริการปัจจุบัน			29.98
ต้นทุนบริการทั้งหมด			29.98
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยสุทธิของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ			60.45
ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทั้งหมด			90.43
<b>ค. สมมติฐานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย</b>			
1. อัตราคิดลดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักอัตราเดียว (ร้อยละ)*	3.4310	ต่อปี	
2. ค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล (ต่อครั้ง)	6,700	บาท	
3. อัตราการเพิ่มขึ้นของค่ารักษาพยาบาล (ร้อยละ)	5.0	ต่อปี	
4. อัตราการเจ็บป่วยเข้ารับรักษา (ครั้งต่อปี)	8.7	ต่อปี	
5. อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)			
อายุน้อยกว่า 30 ปี	3.0	ต่อปี	
ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	1.0	ต่อปี	
ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี	0.5	ต่อปี	
ตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป	0.0	ต่อปี	
6. อัตราภาระ (ร้อยละ)			
ช่วงอายุก่อนเกษียณอายุ	100.0	ของตารางมรณะไทย	
			พ.ศ. 2560
ช่วงอายุหลังเกษียณอายุ	100.0	ของตารางบำนาญไทย	
			พ.ศ. 2552
7. พัฒนาการอัตราการเสียชีวิต (ร้อยละ)			
ช่วงอายุก่อนเกษียณอายุ	3.0	ต่อปี	
ช่วงอายุหลังเกษียณอายุ	0.0	ต่อปี	

หมายเหตุ \*อ้างอิงอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

#### 4.20.3 โครงการผลประโยชน์ของรางวัลที่ระลึก

เป็นโครงการที่ไม่มีการจัดตั้งกองทุน จะจ่ายผลประโยชน์เมื่อพนักงานมีอายุงานครบตามที่กำหนดโดยหักออกจากหนี้สินผลประโยชน์สุทธิ มีรายละเอียดดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท	
		30 ก.ย. 61	
ก.	การกระทบบยอดหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ	อ้างอิง	
	หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิตันงวด		6.85
	<u>บวก</u> ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ข.	0.27
			7.12
	หัก ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		0.99
	หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิตันงวด		6.13
ข.	ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
	ต้นทุนบริการปัจจุบัน		0.19
	ต้นทุนบริการทั้งหมด		0.19
	<u>บวก</u> ดอกเบี้ยสุทธิของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ		0.08
	ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทั้งหมด		0.27
ค.	สมมติฐานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
1.	อัตราคิดลดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักอัตราเดียว (ร้อยละ) *	3.0706	ต่อปี
2.	อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ) อายุน้อยกว่า 30 ปี	3.0	ต่อปี
	ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	1.0	ต่อปี
	ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี	0.5	ต่อปี
	ตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป	0.0	ต่อปี
3.	อัตรามรณะ (ร้อยละ)	100.0	ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560
4.	พัฒนาการอัตราการเสียชีวิต (ร้อยละ)	3.0	ต่อปี
5.	มูลค่ารางวัลของที่ระลึก (บาท)	กะไหล่ทอง 520	บาท
		ทองคำลงยา 6,000	บาท
6.	อัตราเงินเพื่อมูลค่ารางวัลของที่ระลึก (ร้อยละ)	2.5	ต่อปี

หมายเหตุ \*อ้างอิงอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

#### 4.21 ทุน ประกอบด้วย

		หน่วย : ล้านบาท	
		30 ก.ย. 61	
	ทุน		0.19
	โรงงานซิการ์ไทย		0.30
	<b>รวม</b>		<b>0.49</b>

#### 4.22 กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

30 ก.ย. 61

##### กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว

สำรองเพื่อการสร้างโรงงานแห่งใหม่	7,850.02
เงินรายได้รอนำส่งคลัง	9,075.60
ทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ (หมายเหตุ 4.31)	167.74
<b>รวม</b>	<b>17,093.36</b>

สำรองเพื่อการสร้างโรงงานแห่งใหม่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 7,850.02 ล้านบาท เป็นการจัดสรรจากกำไรสุทธิของปี 2545 และปี 2546 จำนวน 1,150 ล้านบาท และ จำนวน 5,747 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนผลการดำเนินงานปี 2547-2550 โรงงานยาสูบนำเงินส่งรายได้แผ่นดินทั้งหมด จึงไม่มีการจัดสรรเพิ่มเติมเข้าบัญชีสำรองเพื่อการสร้างโรงงานแห่งใหม่ รวมถึงสำรองฯ ไว้จำนวน 6,897 ล้านบาท ในปี 2550 ได้มีการอนุมัติให้โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ยกเลิกดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ และอนุมัติหลักการให้โรงงานยาสูบปรับแผนโครงการฯ ให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจปัจจุบันตามมติคณะรัฐมนตรี ลงวันที่ 4 กันยายน 2550 ซึ่งโรงงานยาสูบได้เบิกจ่าย เงินจ่ายล่วงหน้าให้ที่ปรึกษาจำนวน 46.98 ล้านบาท ทำให้เหลือเงินสำรอง จำนวน 6,850.02 ล้านบาท และตามบันทึกสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค. 0803/120 ลงวันที่ 21 มกราคม 2551 เรื่อง โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ของโรงงานยาสูบ แจ้งมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2550 อนุมัติให้โรงงานยาสูบ โดยดำเนินโครงการฯ ในพื้นที่นิคม หรือเขตอุตสาหกรรมห่างจากกรุงเทพมหานครรัศมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร วงเงินลงทุน จำนวน 16,200 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินการ 5 ปี (พ.ศ. 2551-2555) โดยให้พิจารณาความเหมาะสมการใช้แหล่งเงินทุนอื่นแทนเงินนำส่งรัฐที่จะขอเพิ่มเพิ่มเติมจำนวน 9,350 ล้านบาท เนื่องจากเป็นโครงการที่มีความคุ้มค่าในเชิงพาณิชย์ และกระทรวงการคลังได้ชะลอเงินนำส่งรัฐจากผลกำไรสุทธิปี 2552 จำนวน 1,000 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่สำรองเพื่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ จำนวน 7,850.02 ล้านบาท การปรับแผนการดำเนินงานและแผนการเงินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ในครั้งนี้ เป็นการพิจารณาเฉพาะการก่อสร้างตามแผนงานเดิม คือ โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพียงโรงงานเดียว หากผลการศึกษาของที่ปรึกษาพบว่ามีความเหมาะสมในการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่แยกเป็น 2 ฐานการผลิตโดยอยู่คนละแห่ง ก็จะมีผลให้ต้องปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานและแผนการเงินใหม่อีกครั้ง

เงินรายได้รอนำส่งคลัง ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 9,075.60 ล้านบาท เป็นเงินรายได้แผ่นดินที่ต้องนำส่งคลังที่เหลือจากผลการดำเนินงานของปีงบประมาณ 2560 จำนวน 8,266.00 ล้านบาท และจากผลการดำเนินงานของปีงบประมาณ 2561 จำนวน 809.60 ล้านบาท ตามบันทึกสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลังที่ กค.0805/ว.60 ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2549 เรื่อง การปรับระยะเวลาการนำส่งเงินรายได้แผ่นดินของรัฐวิสาหกิจ

#### 4.23 เงินบำรุงกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ

ตามพระราชบัญญัติกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ พ.ศ. 2544 มาตรา 11 กำหนดให้กองทุนมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงกองทุนจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบ ตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2544 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแสดมปียาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงกองทุนนี้ในงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 288.13 ล้านบาท

#### 4.24 เงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย

ตามพระราชบัญญัติองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2551 มาตรา 13 วรรคท้าย กำหนดให้กรมสรรพสามิตและกรมศุลกากรมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย จากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละหนึ่งจุดห้าของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบ



ตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2551 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแสตมป์ยาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงองค์การนี้ในงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 216.09 ล้านบาท

#### 4.25 เงินบำรุงกองทุนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ

ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา 37 กำหนดให้กองทุนมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงกองทุนจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบ ตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2558 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแสตมป์ยาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงกองทุนนี้ในงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 288.13 ล้านบาท

#### 4.26 เงินบำรุงภาษีเพื่อมหาดไทย

ตามพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 มาตรา 150 กำหนดให้ผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามพระราชบัญญัตินี้ มีหน้าที่เสียภาษีเพิ่มขึ้นเพื่อราชการส่วนท้องถิ่นสำหรับสินค้าหรือบริการ ตามอัตราที่กำหนดในพระราชกฤษฎีกา แต่ไม่เกินร้อยละสิบของภาษียาสูบ เพื่อให้กรมสรรพสามิตนำส่งกระทรวงมหาดไทย ตามมาตรา 151 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2560 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแสตมป์ยาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงภาษีเพื่อมหาดไทยในงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 1,440.63 ล้านบาท

#### 4.27 เงินบำรุงกองทุนผู้สูงอายุ

ตามพระราชบัญญัติผู้สูงอายุ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2560 มาตรา 15/1 กำหนดให้กองทุนมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงกองทุนจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีสรรพสามิตในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสินค้าสุราและยาสูบในอัตราร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบตามกฎหมายว่าด้วยภาษีสรรพสามิต และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2561 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแสตมป์ยาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงกองทุนนี้ในงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 288.13 ล้านบาท

#### 4.28 รายละเอียดประกอบงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.28.1 (ลับ)

4.28.2 (ลับ)

4.28.3 (ลับ)

4.28.4 รายละเอียดรายได้-ค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาลสวนเบญจกิติ เฉลิมพระเกียรติ ๘๔ พรรษา สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561

หน่วย : ล้านบาท  
14 พ.ค. 61 – 30 ก.ย. 61

รายได้	
รายได้ค่ารักษาพยาบาล	119.00
รายได้อื่นๆ	<u>0.18</u>
<b>รวมรายได้</b>	<b><u>119.18</u></b>
ค่าใช้จ่าย	
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	42.01
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	14.65
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	<u>54.24</u>
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b><u>110.90</u></b>

4.28.5 รายละเอียดรายได้อื่นๆ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561

หน่วย : ล้านบาท  
14 พ.ค. 61 – 30 ก.ย. 61

รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย	
กำไรจากการให้บริการพิเศษ	1.26
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	0.97
ค่าปรับ	5.22
เงินสนับสนุนและส่งเสริมสวัสดิการ-สนับสนุน	0.34
รายได้รับคืนจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.06
รายได้อื่นๆ	<u>0.23</u>
<b>รวม</b>	<b><u>8.08</u></b>

4.28.6 รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการขาย สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561

หน่วย : ล้านบาท  
14 พ.ค. 61 – 30 ก.ย. 61

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	25.72
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	1.04
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการตลาด	89.91
ค่าแถมปีและภาษีต่างๆ	17,136.31
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	<u>18.37</u>
<b>รวม</b>	<b><u>17,271.35</u></b>

2561

#### 4.28.7 รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน

	หน่วย : ล้านบาท
	<u>14 พ.ค. 61 – 30 ก.ย. 61</u>
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	540.20
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	199.37
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	<u>142.11</u>
<b>รวม</b>	<b><u>881.68</u></b>

#### 4.29 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561

	หน่วย : ล้านบาท
	<u>14 พ.ค. 61 – 30 ก.ย. 61</u>
รายได้จากการดำเนินงาน	20,141.54
รายได้อื่น	<u>153.01</u>
<b>รวมรายได้</b>	<b><u>20,294.55</u></b>
ต้นทุนขายบุหรี	1,642.20
ต้นทุนขายยาเส้นมวนเอง	0.26
ต้นทุนขายยาเส้นไม่ปรุง	0.99
ต้นทุนขายวัตถุดิบ	84.04
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	<u>18,153.03</u>
<b>รวม</b>	<b>19,880.52</b>
ค่าใช้จ่ายอื่น	<u>205.32</u>
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b><u>20,085.84</u></b>
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b><u>208.71</u></b>

ในงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 การยาสูบแห่งประเทศไทยมีรายได้ จำนวน 20,294.55 ล้านบาท เป็นรายได้จากการดำเนินงาน จำนวน 20,141.54 ล้านบาท และรายได้อื่น จำนวน 153.01 ล้านบาท มีต้นทุนขายบุหรี ต้นทุนขายยาเส้นมวนเอง ต้นทุนขายยาเส้นไม่ปรุง ต้นทุนขายวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวน 19,880.52 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน 205.32 ล้านบาท โดยในงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 มีกำไรสุทธิ จำนวน 208.71 ล้านบาท ซึ่งกำไรสุทธิข้างต้นได้รวมรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายของทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ จำนวน 1.44 ล้านบาท ไว้ด้วย

#### 4.30 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

การยาสูบแห่งประเทศไทย ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานยาสูบ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2538 มีพนักงานสมัครเป็นสมาชิก ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 รวม 2,922 ราย โดยการยาสูบแห่งประเทศไทยจ่ายเงินเพิ่มเติมเข้ากองทุน 1,686.99 ล้านบาท ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค.0808.2/2593 ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2551 การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ปรับเพิ่มอัตราเงินสมทบสำหรับสมาชิกที่มีอายุการทำงานไม่เกิน 10 ปี ในอัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน สมาชิกที่มีอายุการทำงานเกิน 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน ส่วนสมาชิกที่มีอายุการทำงานเกิน 20 ปี จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 11 ของเงินเดือน ในงวดตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 การยาสูบแห่งประเทศไทยจ่ายเงินสมทบสำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุน เป็นเงิน 54.51 ล้านบาท

#### 4.31 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ

ทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ จัดตั้งขึ้นเพื่อให้พนักงานยาสูบกู้เงินไปใช้เพื่อการอันจำเป็น และเป็นประโยชน์แก่พนักงานตามที่คณะกรรมการทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบเห็นสมควร ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 มีฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
	<u>30 ก.ย. 61</u>
สินทรัพย์	
เงินฝากธนาคาร	145.36
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-เงินค้างรับ	0.33
เงินให้กู้ยืม	<u>144.72</u>
รวม	<u>290.41</u>
หนี้สินและเงินกองทุน	
เงินค้างจ่าย	0.02
เงินทุน (หมายเหตุ 4.22)	167.74
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสมมาต้นงวด	121.21
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายประจำงวด	<u>1.44</u>
รวม	<u>290.41</u>

#### 4.32 คดีที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นโจทก์ฟ้องเรียกค่าเสียหาย มีคดีที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลที่มีทุนทรัพย์เกินกว่า 10 ล้านบาท จำนวน 5 คดี

เรื่อง	ทุนทรัพย์ (บาท)	การดำเนินคดี
1. เรียกเงินค่าสินค้ารับสภาพหนี้	25,692,179.44	โรงงานยาสูบ ยื่นฟ้องนางสยมพร พรหมพจน์ และนางสุวัฒนา เศวตะโสภณ เป็นคดีล้มละลาย 2 คดี ทุนทรัพย์ 14,028,856.02 บาท และ 11,663,323.42 บาท ศาลพิพากษาให้ล้มละลายทั้งสองคดี พร้อมออกหมายจับและอยู่ในระหว่างติดตามสืบทรัพย์

## 2. ผิดสัญญาร่วมลงทุน

11,713,897.86

กระทรวงการคลังได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ฐาน ผิดสัญญาซึ่งศาลได้มีคำพิพากษาตามคำวินิจฉัยชี้ขาดของ อนุญาโตตุลาการ ให้ผู้คัดค้านทั้ง 7 รายคือ 1.นางสาวเบญจวรรณ กัลยาวิสัย 2.นางประภา วิริยประไพกิจ 3.นางสาวทองทิพย์ ชูเทศะ 4.นายเชษฐา หิริวิริยกุล 5.นายพงศธร คุณศักดิ์พิทักษ์ 6.นายดุขฎิ บุญยะวงนิช และ 7.นายเจมส์ ลัมป์ ร่วมกันชำระเงิน ค่าหุ้น 9,000,000.- บาท จ่ายค่าชดเชยเป็นเงิน 2,311,273.97 บาท กับดอกเบี้ย 402,623.89 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากเงินชดเชยข้างต้นนับแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2543 จนกว่าจะชำระเสร็จแก่ผู้ร้อง กับใช้ค่าฤชาธรรมเนียมและ ค่าทนายความชั้นอนุญาโตตุลาการ จำนวน 117,890.- บาท ร่วมกันใช้ค่าทนายความ 50,000.- บาท

โรงงานยาสูบนำส่งคดีให้สำนักงานการบังคับคดีดำเนินการ บังคับคดีแทนโรงงานยาสูบ ต่อมาผู้คัดค้านจำนวน 5 ราย ได้แก่ 1.นายดุขฎิ บุญยะวงนิช 2.นางสาวเบญจวรรณ กัลยาวิสัย 3.นายเชษฐา หิริวิริยกุล 4.นายพงศธร คุณศักดิ์พิทักษ์ และ 5.นางสาวทองทิพย์ ชูเทศะ และขอให้พิจารณาปลดหนี้ตาม คำพิพากษา ต่อมามีการนำเรื่องเสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ ซึ่งคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ มีมติ เห็นชอบกับการประนีประนอมยอมความ แต่ให้สำนักกฎหมาย เจริญขอเพิ่มจำนวนเงินในการชำระหนี้ ซึ่งสำนักกฎหมายได้เจรจากับผู้แทนผู้คัดค้านทั้ง 5 ราย จากจำนวนเงิน 5,000,000.- บาท ได้เงินเพิ่มอีก 1,000,000.-บาท รวมเป็นเงินนำส่งชำระหนี้เป็นเงิน ทั้งสิ้น 6,000,000.-บาท ซึ่งคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ มีมติเห็นชอบกับการประนีประนอมยอมความชำระหนี้บางส่วน จำนวน 6,000,000.- บาท และอนุมัติปลดหนี้ให้กับผู้คัดค้าน จำนวน 5 ราย ดังกล่าวข้างต้น

ในส่วนผู้คัดค้านรายนางประภา วิริยประไพกิจ วันที่ 23 กันยายน 2556 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำพิพากษาให้ล้มละลาย ซึ่งต่อมาโรงงานยาสูบได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายแล้ว ต่อมาวันที่ 6 กันยายน 2557 นางประภา วิริยประไพกิจ ได้เสียชีวิต ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้ทำการไต่สวนทายาท นางประภา วิริยประไพกิจ และส่งสำนวนให้ศาลฎีกาพิจารณา สั่งการ ศาลฎีกาได้มีคำสั่งให้นายปิยะ วิริยประไพกิจ เป็นผู้แทน จำเลยในคดีล้มละลาย คดีอยู่ระหว่างรอเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ เรียกประชุมเจ้าหนี้

รายนายเจมส์ ลัมป์ ได้ครบกำหนดระยะเวลาการบังคับคดี 10 ปีแล้ว สำนักงานการบังคับคดี และโรงงานยาสูบไม่สามารถสืบหาทรัพย์สินของนายเจมส์ ลัมป์ ได้ เพราะเป็นชาวต่างประเทศ ไม่มีภูมิลำเนาและทรัพย์สินอยู่ในราชอาณาจักร

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2559 ได้จัดทำหนังสือแจ้งผลการบังคับคดีถึงอธิบดีอัยการสำนักงานบังคับคดี กรณีได้รับชำระหนี้จากการประนีประนอมยอมความได้เงิน จำนวน 6,000,000.- บาท และได้นำหนังสือปลดหนี้ให้กับลูกหนี้จำนวน 5 ราย ปัจจุบันการสืบทรัพย์ของนางประภา วิริยประไพกิจ ยังไม่มีความคืบหน้า จึงยังไม่มีการนัดประชุมเจ้าหนี้

### 3. ละเมิด เรียกค่าเสียหาย

69,997,310.31

โรงงานยาสูบยื่นฟ้องนายเอกพงษ์ ดิษฐบรรจง เป็นจำเลยกรณีกระทำการประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง ศาลพิพากษา วันที่ 29 ตุลาคม 2553 ให้จำเลยชำระค่าเสียหาย 69,997,310.31 บาท คดีถึงที่สุดโดยโรงงานยาสูบมีการบังคับคดี กล่าวคือ

(1) วันที่ 21 พฤษภาคม 2557 โรงงานยาสูบฟ้องเพิกถอนที่ดิน 4 แปลง ซึ่งจำเลยที่ 1 ยกให้จำเลยที่ 2 และจำเลยที่ 3 โดยศาลพิพากษาเพิกถอนการยกให้ ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559 โดยพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ต่อมาจำเลยที่ 2 และจำเลยที่ 3 ได้ยื่นฎีกาต่อศาล เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2559 พนักงานอัยการดำเนินการแก้ฎีกาแล้ว ในส่วนจำเลยที่ 1 ศาลไม่รับฟ้องฎีกา เนื่องจากยื่นฎีกาพ้นกำหนดระยะเวลาฎีกา ในวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ศาลพิพากษาโดยยืนตามศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ให้เพิกถอนการโอนที่ดินทั้ง 4 แปลง ซึ่งโรงงานยาสูบได้ยื่นหนังสือต่อสำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร สาขาจตุจักร สาขาห้วยขวาง และสาขาบางกะปิ เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 เพื่อให้เพิกถอนนิติกรรมการให้ที่ดิน ซึ่งได้รับแจ้งจากสำนักงานที่ดินกรุงเทพฯ สาขาบางกะปิ และสาขาห้วยขวางให้โรงงานยาสูบยื่นหนังสือขอออกใบแทนหนังสือแสดงสิทธิในที่ดิน ซึ่งโรงงานยาสูบได้ยื่นหนังสือฯ ดังกล่าวต่อสำนักงานที่ดินฯ สาขาบางกะปิ เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 และสำนักงานที่ดินฯ สาขาห้วยขวาง เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 ไว้เรียบร้อยแล้ว

(2) วันที่ 18 มิถุนายน 2558 โรงงานยาสูบฟ้องเพิกถอนที่ดิน 1 แปลง ซึ่งจำเลยที่ 1 ยกให้บุตร เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.2700/2558 คดีหมายเลขแดงที่ พ.1600/2558 ในวันที่ 7 เมษายน 2559 ศาลพิพากษายกฟ้องโจทก์ ซึ่งทางพนักงานอัยการได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์ และศาลอุทธรณ์พิพากษากลับคำพิพากษาศาลชั้นต้นให้เพิกถอนนิติกรรมการยกให้ และนิติกรรมการซื้อขายที่ดินโฉนดเลขที่ 64650 โดยจำเลยที่ 1 ถึงจำเลยที่ 3 ได้ยื่นฎีกาขอเพิกถอนให้ยกฟ้องคำพิพากษาศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ซึ่งศาลได้ส่งสำเนาฎีกาพร้อมปิดหมายแก่โรงงานยาสูบโดยปิดหมาย เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2560 ซึ่งโรงงานยาสูบได้ส่งเรื่องให้พนักงานอัยการแก้ฎีกาแล้วโดยพนักงานอัยการได้ยื่นขอขยายระยะเวลาแก้ฎีกาถึงวันที่ 15 ตุลาคม 2560 ต่อมาสำนักงานคดีแพ่ง สำนักงานอัยการสูงสุดได้แจ้งว่าพนักงานอัยการได้ยื่นคำแก้ฎีกาต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560 และศาลแพ่งมีคำสั่งให้ยื่นคำแก้ฎีกาแล้ว สำนักงานคดีแพ่งสำนักงานอัยการสูงสุด มีหนังสือที่ อส.0021.7/322 ลงวันที่ 7 มิถุนายน 2561 แจ้งขอเงินค่าธรรมเนียมเพิ่มเติม จำนวน 3,000.- บาท ซึ่ง ยสท. ได้มีหนังสือที่ ยส.000201/3328 ลงวันที่ 26 มิถุนายน 2561 นำส่งเงินค่าธรรมเนียมเพิ่มเติมให้สำนักงานคดีแพ่งเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2561 ศาลแพ่งได้นัดไต่สวนกรณีพนักงานอัยการยื่นคำร้องขอให้ ยสท. เข้าสวมสิทธิในการเป็นโจทก์แทนกระทรวงการคลัง (โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง) ซึ่งสำนักงานคดีแพ่ง 7 มีหนังสือที่ อส. 0021.7/495 ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2561 แจ้งคำสั่งศาลที่อนุญาตให้ ยสท. สวมสิทธิแทนกระทรวงการคลัง

เรื่อง	ทุนทรัพย์ (บาท)	การดำเนินคดี
4. ผิดสัญญารับขน	17,404,546.95	<p>โรงงานยาสูบยื่นฟ้องห้างหุ้นส่วนจำกัด กมลฉัตรขนส่ง (1999) และหุ้นส่วนผู้จัดการ โดยฟ้อง นางอนันทร ชื่นแย้ม กับพวก ฐานผิดสัญญารับขนต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้เป็นคดีหมายเลขดำที่ 2035/2554 ต่อมาศาลพิพากษาเป็นคดีหมายเลขแดงที่ 1965/2555 ให้นางอนันทร ชื่นแย้มกับพวก ชำระเงิน จำนวน 17,404,546.95 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้น จำนวน 16,267,185.30 บาท ให้โรงงานยาสูบ คดีถึงที่สุด โดยโรงงานยาสูบมีการบังคับคดี และได้ตรวจพบที่ดินที่จังหวัด นครราชสีมาของนางอนันทร ชื่นแย้ม แต่มีการโอนให้แก่บุคคล ภายนอก โรงงานยาสูบจึงยื่นฟ้องเพิกถอนการโอนที่ดินต่อศาล จังหวัดสกลนคร เป็นคดีหมายเลขดำที่ 367/2558 ศาลชั้นต้น มีคำพิพากษาให้เพิกถอนการโอนที่ดินของ นางอัทพร ชื่นแย้ม ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษา พิพากษากลับให้ยกคำพิพากษาของ ศาลชั้นต้น ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา</p>
5. ฟ้องเรียกเงินคืน จากมูลนิธิ ลด ละ เลิก	209,654,794.52	<ol style="list-style-type: none"> <li>กระทรวงการคลัง มีบันทึกแจ้งคำสั่งให้เจ้าหน้าที่ โรงงานยาสูบชดใช้ค่าสินไหมทดแทนจำนวน 120 ล้านบาท ตามความเห็นคณะกรรมการพิจารณาความรับผิดชอบทางแพ่งพิจารณา เห็นว่ากรณีดังกล่าวเป็นการไม่ปฏิบัติตามมติที่ประชุม คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ เป็นการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง เป็นเหตุให้โรงงานยาสูบ ได้รับความเสียหายโดยให้อำนาจการยาสูบดำเนินการ <ul style="list-style-type: none"> <li>- แจ้งคำสั่งให้ชดใช้ค่าสินไหมทดแทนให้นายอรรถพร บุณนาค รับผิดชดใช้เงินค่าสินไหมทดแทน จำนวน 48 ล้านบาท นายสุชน วัฒนพงษ์วานิช จำนวน 48 ล้านบาท และนางอนินทิตา แสนศักดิ์ จำนวน 24 ล้านบาท</li> <li>- ใช้มาตรการบังคับชำระหนี้ตามขั้นตอนของ กฎหมาย</li> <li>- เรียกเงินคืนหรือใช้สิทธิทางศาลจากมูลนิธิฯ</li> </ul> </li> <li>โรงงานยาสูบมีหนังสือนำเสนอคดีให้สำนักงานอัยการ สูงสุดว่าต่างคดีเรียกเงินจากมูลนิธิฯ และได้ยื่นฟ้องมูลนิธิฯ เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2559 ฐานความผิดเรียกเงินคืนจำนวน ทุนทรัพย์ 209,654,794.52 บาท พร้อมยื่นคำขอคุ้มครองชั่วคราว ให้อายัดเงินในบัญชีธนาคารของมูลนิธิฯ โดยศาลมีคำสั่งให้อายัด เงินฝากแล้วประมาณ 179 ล้านบาท</li> </ol>



3. มูลนิธิฯ มีหนังสือเสนอขอเจรจาประนอมข้อพิพาท โดยขอให้ให้นำข้อเสนอมายังกระทรวงการคลังพร้อมแสดงต่อศาลแพ่งยินดีที่จะชดใช้เงินที่อายัดไว้แก่กระทรวงการคลัง (โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง) โจทก์พร้อมกับทรัพย์สินอื่น ซึ่งโจทก์ต้องไม่เอาผิดต่อพนักงานกรมสรรพสามิต และโรงงานยาสูบที่โจทก์เคยซื้อมูลไว้

4. โรงงานยาสูบมีบันทึกถึงปลัดกระทรวงการคลังแจ้งกรณีมูลนิธิฯ เสนอขอเจรจาเพื่อประนอมข้อพิพาทพร้อมมีบันทึกขอหารือการแต่งตั้งพนักงานยาสูบเป็นเจ้าพนักงานบังคับคดี และขอทราบผลการพิจารณากรณีมูลนิธิฯ เสนอขอเจรจาเพื่อประนอมข้อพิพาท

5. คดีนี้ศาลแพ่งได้นัดสืบพยานโจทก์และพยานจำเลย หรือทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยเลื่อนคดีมาแล้วจำนวน 3 ครั้ง คือเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2559 6 มีนาคม 2560 และ 5 มิถุนายน 2560 โดยเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 ศาลได้สืบพยานโจทก์จำนวน 1 ปาก และให้เลื่อนคดีไปนัดสืบพยานโจทก์และพยานจำเลยในวันที่ 1 ธันวาคม 2560 ซึ่งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560 ศาลสืบพยานจำเลยจำนวน 1 ปาก และศาลให้เลื่อนคดีไปสืบพยานจำเลยอีก 2 ปาก ซึ่งวันที่ 12 มีนาคม 2561 ศาลสืบพยานจำเลย 1 ปาก ทนายจำเลยแถลงหมดพยาน ศาลนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 28 มีนาคม 2561 โดยศาลพิพากษาให้จำเลยคืนเงินแก่โจทก์ จำนวน 120 ล้านบาท โดยให้คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันฟ้องคดีเป็นต้นไปจนกว่าจำเลยจะชำระเสร็จ คดีครบกำหนดระยะเวลายื่นอุทธรณ์ วันที่ 27 เมษายน 2561 ได้จัดทำบันทึกถึงปลัดกระทรวงการคลังขอทราบความเห็นในการอุทธรณ์ กระทรวงการคลังมีบันทึกแจ้งให้อุทธรณ์ ตามความเห็นของพนักงานอัยการ โจทก์ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นอุทธรณ์จำนวน 2 ครั้ง ศาลอนุญาตให้ขยายถึงวันที่ 27 มิถุนายน 2561 โดยโจทก์ยื่นอุทธรณ์ถึงวันที่ 25 มิถุนายน 2561 ส่วนจำเลยยื่นคำร้องขอขยายอุทธรณ์ จำนวน 3 ครั้ง ซึ่งศาลอนุญาตให้ขยายระยะเวลายื่นอุทธรณ์ถึงวันที่ 27 กรกฎาคม 2561 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ศาลแพ่งนัดไต่สวนกรณีพนักงานอัยการยื่นคำร้องขอให้ สท. เข้าสวมสิทธิในการเป็นโจทก์แทนกระทรวงการคลัง (โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง) และศาลมีคำสั่งอนุญาตให้สวมสิทธิแทนได้ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 จำเลยยื่นคำแก้อุทธรณ์ และวันที่ 15 สิงหาคม 2561 จำเลยยื่นอุทธรณ์พร้อมยื่นคำขอยกเว้นค่าธรรมเนียม ศาลแพ่งนัดไต่สวนวันที่ 1 ตุลาคม 2561

ส่วนคดีความที่การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นจำเลยถูกฟ้องเรียกค่าเสียหายมีจำนวน 4 คดี

เรื่อง	ทุนทรัพย์ (บาท)	การดำเนินคดี
1. ผิดสัญญาจ้างกฎหมาย แรงงาน	92,127,230.00	<p>นายเอกพงษ์ ดิษฐบรรจง ยื่นฟ้องโรงงานยาสูบฐานผิดสัญญาจ้างกฎหมายแรงงานพร้อมเรียกค่าเสียหายศาลมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 ยกฟ้องนายเอกพงษ์ ดิษฐบรรจง และนายเอกพงษ์ ดิษฐบรรจง ยื่นฎีกา ศาลฎีกามีคำพิพากษาในวันที่ 16 พฤษภาคม 2560 โดยพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการบังคับคดีของสำนักงานอัยการสูงสุด (คดีหมายเลขดำที่ 2082/50 และคดีหมายเลขแดงที่ 6944/2553)</li> <li>- จัดทำหนังสือที่ รยส.000201/899 ลงวันที่ 16 มีนาคม 2561 ทหาหรือการบังคับคดีต่อสำนักงานอัยการสูงสุด</li> <li>- สำนักงานอัยการสูงสุด มีหนังสือที่ อส. 0005/5489 ลงวันที่ 17 พฤษภาคม 2561 แจ้งตอบข้อหาหรือว่ากรณีการบังคับคดีอยู่ในความดูแลของสำนักงานการบังคับคดี สำนักงานอัยการสูงสุดจึงได้ส่งเรื่องให้สำนักงานการบังคับคดีดำเนินการต่อไป</li> <li>- สำนักงานอัยการบังคับคดี มีหนังสือที่ อส. 0019/455 ลงวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 แจ้งให้ ยสท. ชี้แจงข้อเท็จจริงและนำเสนอเอกสารตามที่พนักงานอัยการร้องขอ</li> <li>- ยสท. ดำเนินการยื่นหนังสือที่ ยสท. 000201/3825 ลงวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 ต่อสำนักการโยธาขอคัดใบอนุญาตก่อสร้าง บริษัท ไอทูปี้ จำกัด และบริษัท มานูก้า จำกัด ซึ่งสำนักการโยธา มีหนังสือที่ กท 0907/ว.2695 ลงวันที่ 27 สิงหาคม 2561 แจ้งผลการตรวจสอบว่าไม่พบใบอนุญาตก่อสร้างของอาคารดังกล่าว</li> <li>- ยสท. ยื่นหนังสือที่ ยสท. 000201/4858 ลงวันที่ 24 กันยายน 2561 ต่อสำนักงานเขตดินแดง ขอคัดใบอนุญาตก่อสร้าง บริษัท มานูก้า จำกัด</li> <li>- ยสท. ยื่นหนังสือที่ ยสท. 000201/4854 ลงวันที่ 20 กันยายน 2561 ต่อสำนักงานเขตบางกะปิ ขอคัดใบอนุญาตก่อสร้าง บริษัท มานูก้า จำกัด</li> </ul>

เรื่อง	ทุนทรัพย์ (บาท)	การดำเนินการ
2. ละเมิด เรียกค่าเสียหาย	107,979,300.00	<p>ห้างสหสามิตยื่นฟ้องโรงงานยาสูบต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.70/2558 ฐานละเมิดเรียกค่าเสียหายพร้อมให้ศาลมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวก่อนพิพากษาให้โรงงานยาสูบวางเงินสามแสนบาทต่อการขายบุหรี่ยี่ในแต่ละครั้งให้กับ บริษัท ซี พี ออลล์ จำกัด (มหาชน) โดยศาลมีคำพิพากษายกฟ้องห้างสหสามิต พร้อมมีคำสั่งให้ยกเลิกการวางเงินของโรงงานยาสูบในการขายบุหรี่ยี่แต่ละครั้ง ต่อมาจำเลยอุทธรณ์คำพิพากษา ซึ่งศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น โจทก์ฎีกาคำพิพากษา ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการขอขยายระยะเวลาแก้ฎีกาของจำเลยทั้งสอง ซึ่งจำเลยทั้งสองได้ยื่นคำแก้ฎีกาคำพิพากษาเรียบร้อยแล้ว คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ยสท. ได้ยื่นคำร้องขอสวมสิทธิเข้าเป็นคู่ความแทน และศาลได้ไต่สวนคำร้องดังกล่าวเสร็จแล้ว</p>

เรื่อง	ทุนทรัพย์ (บาท)	การดำเนินการคดี
3. ละเมิด เรียกค่าเสียหาย	124,628,825.00	<p>ห้างสหสามิตยื่นฟ้องโรงงานยาสูบต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.2069/2558 ฐานผิดสัญญา/เรียกค่าเสียหาย พร้อมให้ศาลมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวก่อนพิพากษาให้ โรงงานยาสูบวางเงินสองแสนบาทต่อการขายบุหรืในแต่ละครั้ง ให้กับบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ต่อมาปรากฏว่า ศาลมีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ และมีคำสั่งให้ยกเลิกคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวก่อนพิพากษา (ยกเลิกการวางเงินสองแสนบาทถ่วงต่อการขายบุหรืแต่ละครั้งให้กับบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)) ต่อมาห้างสหสามิต อุทธรณ์คำพิพากษาและยื่นคำร้องขอความคุ้มครองชั่วคราวก่อนพิพากษา พนักงานอัยการได้แก้อุทธรณ์ คำพิพากษาและยื่นคัดค้านคำร้องขอความคุ้มครองชั่วคราวก่อนพิพากษาของโจทก์เรียบร้อยแล้ว ต่อมาศาลมีคำสั่งตามวิธีการชั่วคราว คือ ให้โรงงานยาสูบงดการจำหน่ายบุหรืแก่ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ขณะนี้อยู่ระหว่างพนักงานอัยการยื่นคำร้องขอให้ศาลยกเลิกคำสั่งที่ห้ามโรงงานยาสูบขายบุหรืแก่ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ทั้งนี้ กรณีที่พนักงานอัยการยื่นคำร้องขอให้ศาลยกเลิกคำสั่งที่ห้ามโรงงานยาสูบขายบุหรืให้บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ศาลอุทธรณ์นัดฟังคำสั่งและหรือคำพิพากษาในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 ศาลอุทธรณ์เลื่อนนัดฟังคำสั่งเป็นวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ศาลอุทธรณ์เลื่อนนัดฟังคำสั่งเป็นวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ยสท. ได้ยื่นคำร้องขอสมมติเข้าเป็นคู่ความแทนและศาลได้ไต่สวนคำร้องดังกล่าวเสร็จแล้ว และมีคำสั่งให้ส่งคำร้องขอสมมติดังกล่าวให้ศาลอุทธรณ์พิจารณาต่อไป จึงไม่อาจอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ได้ต้องรอให้ศาลอุทธรณ์มีคำสั่งเกี่ยวกับคำร้องขอสมมติก่อน</p>

เรื่อง	ทุนทรัพย์ (บาท)	การดำเนินคดี
4. จ้างทำของ	2,488,638.18	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน) ฟ้องกระทรวงการคลัง (โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง) ต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 เพื่อให้ชำระเงินค่าจ้างงวดสุดท้าย (งวดที่ 4) ตามสัญญาลำดับที่ 13/2559 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2559 เป็นเงิน 2,488,638.18 บาท</li> <li>- พนักงานเดินหมายได้ปิดหมายที่กระทรวงการคลังเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2560 และโรงงานยาสูบได้รับหมายเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2560 ซึ่งโรงงานยาสูบต้องทำให้การแก้คดียื่นต่อศาลภายใน 30 วัน (ครบกำหนดวันที่ 18 ตุลาคม 2560)</li> <li>- โรงงานยาสูบมีหนังสือที่ รยส. 000202/5121 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2560 ถึงอธิบดีกรมอัยการ สำนักงานคดีแพ่ง สำนักงานอัยการสูงสุด ขอให้เป็นทนายแก้ต่างคดีให้กับโรงงานยาสูบ โดยศาลนัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางการดำเนินคดี ในวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ปรากฏว่ามีเหตุจำเป็นไม่อาจชี้สองสถานได้ จึงเลื่อนไปนัดชี้สองสถาน ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 250 ต่อมาศาลเลื่อนกำหนดนัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางในการดำเนินคดีเป็นวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 และพนักงานอัยการยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2560</li> <li>- เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ศาลอนุญาตให้เลื่อนไปนัดไกล่เกลี่ย วันที่ 30 มีนาคม 2561 และนัดพร้อมเพื่อฟังผลการไกล่เกลี่ยหรือนัดชี้สองสถาน วันที่ 5 เมษายน 2561 ต่อมาบริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน) ได้มาเจรจากับโรงงานยาสูบ ในวันที่ 29 มีนาคม 2561 ปรากฏว่ายังไม่ได้ข้อยุติและวันที่ 30 มีนาคม 2561 ได้ไปแจ้งผลเจรจาต่อศาลและเลื่อนการไกล่เกลี่ยออกไป 1 นัด ศาลอนุญาตให้ไปไกล่เกลี่ยอีกครั้งในวันที่ 31 พฤษภาคม 2561</li> <li>- วันที่ 31 พฤษภาคม 2561 ได้ไปแจ้งผลเจรจาต่อศาลว่ายังไม่ได้ข้อยุติ จึงขออนุญาตเลื่อนการไกล่เกลี่ยอีกครั้งในวันที่ 23 กรกฎาคม 2561</li> <li>- วันที่ 23 กรกฎาคม 2561 ได้ไปทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อศาลแพ่งเรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการตามรายละเอียดในสัญญาประนีประนอมยอมความ</li> </ul>

#### 4.33 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562

# ข้อมูลทั่วไปของโรงงานยาสูบ

## TTM Information

ชื่อรัฐวิสาหกิจ	การยาสูบแห่งประเทศไทย
Name	Tobacco Authority of Thailand
ชื่อย่อ	ยสท.
Initial	TOAT

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การยาสูบแห่งประเทศไทย เป็นรัฐวิสาหกิจ มีสถานะเป็นนิติบุคคลในสังกัดกระทรวงการคลัง ประเภทหารายได้จัดอยู่ในสาขาอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม ประกอบธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์บุหรี่สำเร็จรูป โดยได้รับสิทธิผูกขาดในการผลิตบุหรี่ซีกาเรต โดยองค์กรมีธุรกิจหลักคือการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคยาสูบรูปแบบต่างๆ ของผู้บริโภคในประเทศและมุ่งขยายสู่ธุรกิจอื่น เช่น การส่งออกและการรับจ้างคู่มือต่างประเทศในการผลิตเพื่อเพิ่มรายได้ให้องค์กร

### Nature of Business

Tobacco Authority of Thailand (TOAT) is a state enterprise with a juristic person status under the Ministry of Finance, contributing revenue to the government and being classified in the industrial and commercial branch. TOAT is the only tobacco monopoly of cigarette manufacture and distribution. The organization's core business is to satisfy the needs of domestic tobacco consumers in different forms and diversify to other business sectors including export and provision of cigarette manufacture services for overseas partners gaining more income for the organization.

# ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

## Head Office

184 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110  
184 Rama IV Road, Khlong Toei, Bangkok 10110,  
Thailand  
โทรศัพท์/Tel. : 0-2229-1000  
โทรสาร/Fax : 0-2252-2233  
www.thaitobacco.or.th  
CALL CENTER 02-229-1000

### ฝ่ายอำนวยการและสื่อสารองค์กร

Administration and Corporate Communication  
Department  
โทรศัพท์/Tel. : 0-2229-1000 ต่อ 2243  
โทรสาร/Fax : 0-2255-4220

### สำนักป้องกันบุหรี่ปลอมแปลงและบุหรี่ยัดลักลอบ

Anti-counterfeiting Cigarettes and Smuggling  
Cigarettes  
โทรศัพท์/Tel. : 0-2229-1434  
โทรสาร/Fax : 0-2252-8991

### ฝ่ายบัญชีและการเงิน (ห้องจ่ายเงิน)

Accounting and Financial Department  
(Payment Room)  
โทรศัพท์/Tel. : 0-2229-1248  
โทรสาร/Fax : 0-2251-5888

### ฝ่ายขาย (กองบริหารขาย)

Sales Department (Sales Management Sub-division)  
โทรศัพท์/Tel. : 0-2229-1646  
โทรสาร/Fax : 0-2252-8092

# ที่ตั้งสำนักงาน **ส่วนภูมิภาค**

## Regional Offices

### สำนักงานยาสูบเชียงใหม่

Chiangmai Tobacco Office

169 ถนนพระปกเกล้า ตำบลศรีภูมิ อำเภอเมือง  
จังหวัดเชียงใหม่ 50000

169 Prapokklow Road, Tambon Sriphum  
Amphoe Mueang, Chiangmai 50000

โทรศัพท์/Tel. : 0-5322-1604

โทรสาร/Fax : 0-5322-0736

### สำนักงานยาสูบเชียงราย

Chiangrai Tobacco Office

674 ถนนธนาลัย ตำบลเวียง อำเภอเมือง  
จังหวัดเชียงราย 57000

674 Thanalai Road, Tambon Vieng,  
Amphoe Mueang, Chiangrai 57000

โทรศัพท์/Tel. : 0-5371-1623

โทรสาร/Fax : 0-5371-6888

### สำนักงานยาสูบแพร่

Phrae Tobacco Office

213 ถนนเหมืองหิต ตำบลในเวียง อำเภอเมือง  
จังหวัดแพร่ 54000

213 Mueanghit Road, Tambon Nai-Vieng,  
Amphoe Mueang, Phrae 54000

โทรศัพท์/Tel. : 0-5451-1086

โทรสาร/Fax : 0-5452-1872

### สำนักงานยาสูบสุโขทัย

Sukhothai Tobacco Office

112 ตำบลคลองตาล อำเภอศรีสำโรง  
จังหวัดสุโขทัย 64120

112 Tambon Klongtan, Amphoe Srisumrong,  
Sukhothai 64120

โทรศัพท์/Tel. : 0-5568-1705

โทรสาร/Fax : 0-5568-1375

### สำนักงานยาสูบเพชรบูรณ์

Phetchabun Tobacco Office

101 ถนนสามัคคีชัย อำเภอเมือง  
จังหวัดเพชรบูรณ์ 67000

101 Samakheechai Road, Amphoe Mueang,  
Phetchabun 67000

โทรศัพท์/Tel. : 0-5671-1335

โทรสาร/Fax : 0-5672-0855

### สำนักงานยาสูบบ้านไผ่

Banpai Tobacco Office

796 ถนนแจ้งสนิท ตำบลในเมือง อำเภอบ้านไผ่  
จังหวัดขอนแก่น 40110

796 Jang Sanit Road, Tambon Nai-Mueang,  
Amphoe Banpai, Khonkaen 40110

โทรศัพท์/Tel. : 0-4327-2666

โทรสาร/Fax : 0-4327-2824

### สำนักงานยาสูบหนองคาย

Nongkhai Tobacco Office

124 ถนนมีชัย ตำบลในเมือง อำเภอเมือง  
จังหวัดหนองคาย 43000

124 Meechai Road, Tambon Nai-Mueang,  
Amphoe Mueang, Nongkhai 43000

โทรศัพท์/Tel. : 0-4241-2980

โทรสาร/Fax : 0-4242-0992

### สำนักงานยาสูบนครพนม

Nakhornphanom Tobacco Office

193 ถนนเฟื่องนคร ตำบลในเมือง อำเภอเมือง  
จังหวัดนครพนม 48000

193 Fuang Nakhon Road, Tambon Nai-Mueang,  
Amphoe Mueang, Nakhornphanom 48000

โทรศัพท์/Tel. : 0-4251-2390

โทรสาร/Fax : 0-4251-3112

### สถานีทดลองยาสูบแม่โจ้

Maejo Tobacco Experiment Station

14 ตำบลหนองหาร อำเภอเมือง  
จังหวัดเชียงใหม่ 50290

14 Tambon Nongharn, Amphoe Mueang,  
Chiangmai 50290

โทรศัพท์/Tel. : 0-5349-8377

โทรสาร/Fax : 0-5461-3751

### โรงอบใบยาต้นชัย

Denchai Redrying Plant

480 ถนนยันตรกิจโกศล ตำบลเด่นชัย อำเภอเด่นชัย  
จังหวัดแพร่ 54110

480 Yantarajikosol Road, Tambon Denchai,  
Amphoe Denchai, Phrae 54110

โทรศัพท์/Tel. : 0-5461-3007

โทรสาร/Fax : 0-5349-8462

# คณะกรรมการจัดทำหนังสือ

รายงานประจำปี 2561

---

นางประภาพรพรณ	ประพันธ์พจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยความสะดวก
นางสาวรัตนภรณ์	วงศ์พินิจ	รองผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร
นางสุชาดา	อนันต์วณิชย์	รองผู้อำนวยการฝ่ายตลาด
นายสมชาย	กอกกลม	รองผู้อำนวยการฝ่ายโยธา
นายอุมาภรณ์	ไชยรัตน์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขาย
นายสุรศักดิ์	สุนาคราช	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนการผลิต
นายสุคิด	สุดดี	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยความสะดวก
นายสันติ	คงสุวรรณ	หัวหน้ากองซ่อมและรักษาพัสดุ สาขาโรจนะ ฝ่ายการพิมพ์
นางสาวกรรทองทิพย์	สมใจ	หัวหน้ากองรับและจ่ายเงิน ฝ่ายบัญชีและการเงิน
นางนารีรัตน์	โชติกวนิชย์	หัวหน้ากองแผนงานสารสนเทศ สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ
นางปรีเปรม	กิริติยุทธไพศาล	ผู้ช่วยหัวหน้ากองจัดหาในประเทศ ฝ่ายจัดหาและรักษาพัสดุ
นางสาวสุขุมมาล	ปานศรี	พนักงานธุรการ 6 กองวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ฝ่ายวิจัยและพัฒนา
นางสาวภักจิรา	เต็มดวง	พนักงานธุรการ 4 กองเลขานุการ ฝ่ายอำนวยความสะดวก
นางสุราทิพย์	ปาวะภินันท์	หัวหน้ากองสื่อสารองค์กร ฝ่ายอำนวยความสะดวก
นางนุสรุา	กิตติพัฒนางกูร	ผู้ช่วยหัวหน้ากองสื่อสารองค์กร ฝ่ายอำนวยความสะดวก
นางสาวสัตตบงกช	มานีมาน	พนักงานธุรการ 6 กองสื่อสารองค์กร ฝ่ายอำนวยความสะดวก