



ดาวน์โหลดหนังสือ
รายงานประจำปี 2563
การยาสูบแห่งประเทศไทย
เพียงสแกน QR Code
Download
Annual Report
by scanning
the QR Code

สารบัญ Contents



ผู้นำธุรกิจยาสูบในประเทศ และมุ่งสู่ธุรกิจอื่น

To be the leader in the domestic tobacco industry and focus on business diversification

4	สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน Financial Highlight
10	สารจากประธานกรรมการ Message from the Chairman
16	สารจากผู้ว่าการ Message from the Governor
24	ประวัติการยาสูบแห่งประเทศไทย History of Tobacco Authority of Thailand
28	ผลิตภัณฑ์ของการยาสูบแห่งประเทศไทย TOAT Products
30	วิสัยทัศน์และพันธกิจ Vision and Mission
36	สภาพธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจและกลยุทธ์ Business condition, plan and strategies
42	นโยบายที่สำคัญของการยาสูบแห่งประเทศไทย TOAT Major Policies
44	นโยบายและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี Good Corporate Governance Performance and Policy
50	นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ Conflict of Interest Preventive Policy
52	นโยบายและการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม Corporate Social Responsibility in Process : CSR in Process
56	นโยบายและผลการจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกัน Relevant Management Outcome and Policy
60	นโยบายและการพัฒนาความยั่งยืนของการยาสูบแห่งประเทศไทย TOAT Sustainable Development and Policy
68	โครงสร้างการบริหารองค์กร TOAT Organization Chart
70	คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย TOAT Board of Directors
80	คณะผู้บริหารการยาสูบแห่งประเทศไทย TOAT Executives
94	โครงสร้างอัตราค่าจ้าง Manpower Structure
96	การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต Present and Future Major Investment
98	ผลการดำเนินงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย TOAT Performance
108	ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ Main Affecting Factors
116	ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจ Business Major Risks
124	โครงสร้างคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย Board of Directors Structure

142	รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย Meeting Attendance of Board of Directors
144	นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ Policy and Remuneration of Sub-Committee
148	นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง Policy and Remuneration of Executives
152	การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศ Disclosure of Information
156	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee's Report
159	รายงานของคณะกรรมการสรรหา The Nomination Committee's Report
160	รายงานทางการเงิน Financial Report
172	หมายเหตุประกอบงบการเงิน Notes to Financial Statements
218	ข้อมูลการยาสูบแห่งประเทศไทย TOAT Information



สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน

ปีงบประมาณ 2561 - 2563

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

Summary of Financial Status and Performance for Fiscal Year 2018 - 2020

ฐานะการเงิน Financial Status (as of 30 September)	2563 (2020)	2562 (2019)	2561 (2018)
สินทรัพย์ Total Assets	27,758.02	27,609.59	27,616.53
สินทรัพย์หมุนเวียน Current Assets	15,883.23	15,215.82	14,613.34
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ Property, plant and equipment - Net	11,461.45	12,018.90	12,311.21
สินทรัพย์ระหว่างการค้าดำเนินการ Assets on Operation	81.04	97.08	412.81
สินทรัพย์อื่น Other Assets	332.30	277.79	279.17
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น Liabilities and Equity	27,758.02	27,609.59	27,616.53
หนี้สินหมุนเวียน Current Liabilities	855.00	897.37	993.42
หนี้สินอื่น Other Liabilities	9,191.17	9,156.69	5,862.23
ส่วนของผู้ถือหุ้น Equity	17,711.85	17,555.53	20,760.88
ผลการดำเนินงาน (สำหรับปีสิ้นสุด 30 กันยายน) Performance (For the Year Ended 30 September)			
รายได้ Revenue	45,901.72	50,838.89	51,565.67
รายจ่าย Expenses	45,351.47	50,325.54	50,633.72
กำไรสุทธิ Net Profit	550.25	513.35	843.25
เงินนำส่งรัฐ Government Remittance	42,315.23	48,479.84	49,762.00
รายจ่ายลงทุน Investment	105.51	427.53	2,727.02
กำไรสุทธิริบอนุบัญญัติจัดสรร :- Authorized Net Profit Appropriation :-			
เงินโบนัส (ล้านบาท) Bonus	106.67	110.98	786.34
จำนวนพนักงาน (คน) Number of Employees	2,657	2,776	2,979

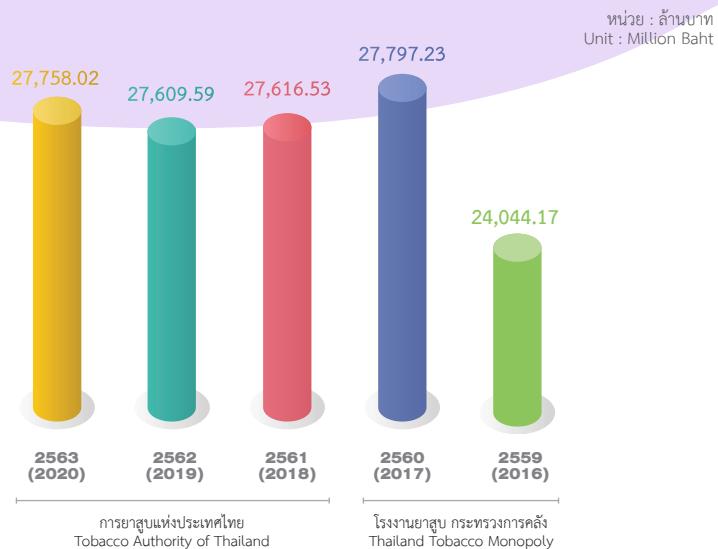
ณ 30 กันยายน 2563

อัตราส่วนและอัตราเพิ่ม (ลด) ทางการเงิน

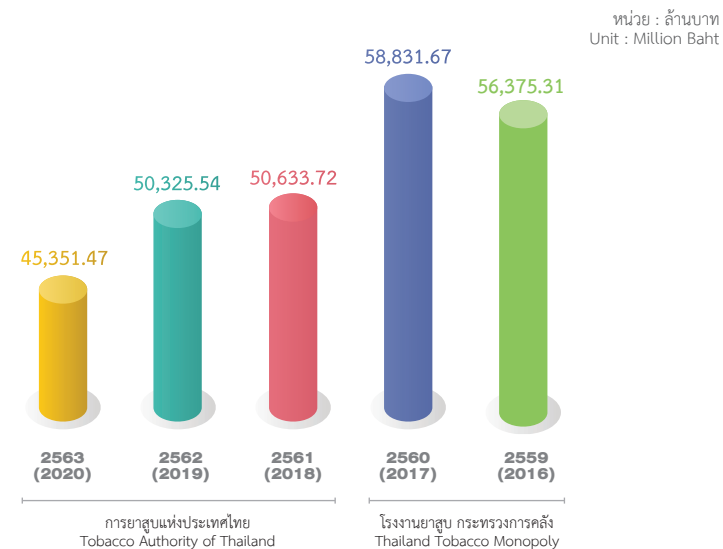
Financial Ratios and Increase (Decrease) as of 30 September 2020

อัตราส่วนและอัตราเพิ่ม (ลด) ทางการเงิน Financial Ratios and Increase (Decrease)	2563 (2020)	2562 (2019)	2561 (2018)
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า) Current Ratio (Times)	18.58	16.96	14.71
อัตราส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อสินทรัพย์ (เท่า) Current Debt to Assets Ratio (Times)	0.03	0.03	0.04
อัตราส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Current Debt to Equity Ratio (Times)	0.05	0.05	0.05
อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ (ร้อยละ) Return on Assets (%)	1.99	1.86	3.04
อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ) Return on Fixed Assets (%)	4.69	4.22	8.38
อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) Return on Equity (%)	3.12	2.68	4.07
อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อรายได้ (ร้อยละ) Net Profit Margin on Total Revenues (%)	1.20	1.01	1.64
อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อยอดขาย (ร้อยละ) Net Profit Margin on Sales (%)	1.21	1.02	1.65
อัตราร้อยละของรายจ่ายต่อรายได้ Rate of Expenditure to Income (%)	98.80	98.99	98.19
รายได้เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปี (ร้อยละ) Revenues Increase (Decrease) (%)	(9.71)	(1.41)	(24.36)
รายจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปี (ร้อยละ) Expenses Increase (Decrease) (%)	(9.88)	(0.61)	(13.93)
กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปี (ร้อยละ) Net Profit Increase (Decrease) (%)	7.19	(39.12)	(90.97)

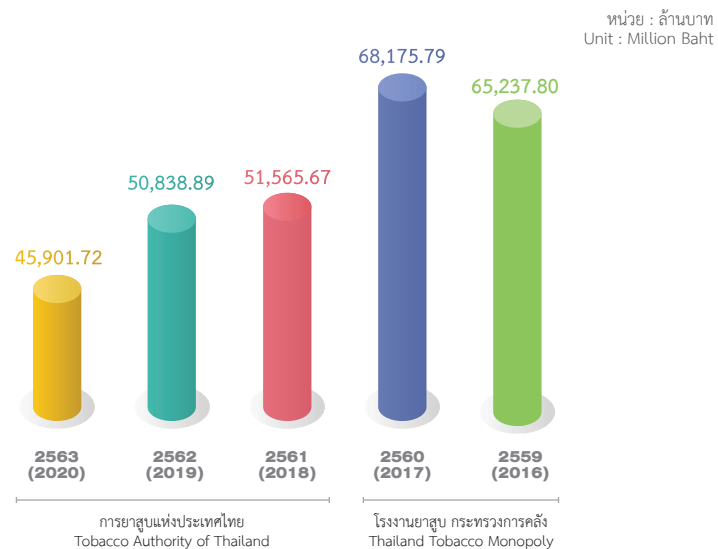
สินทรัพย์ Total Assets



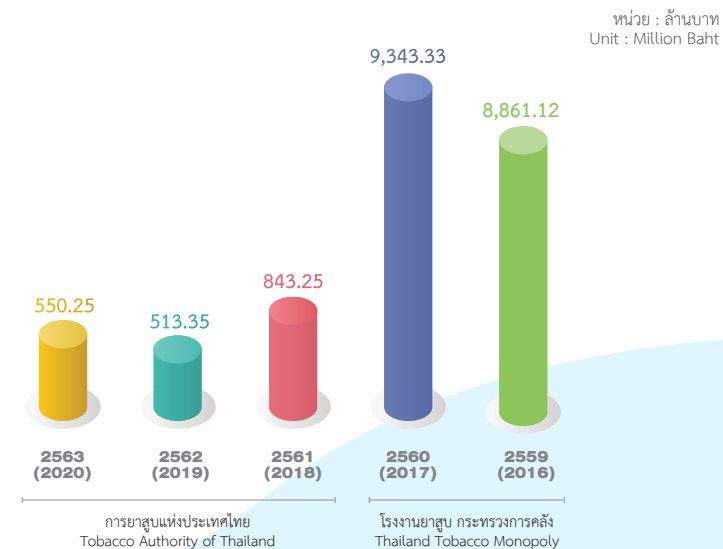
รายจ่าย Expenses



รายได้ Revenue

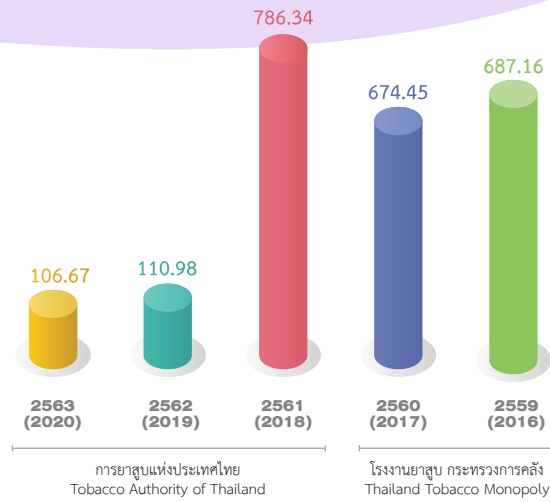


กำไรสุทธิ Net Profit



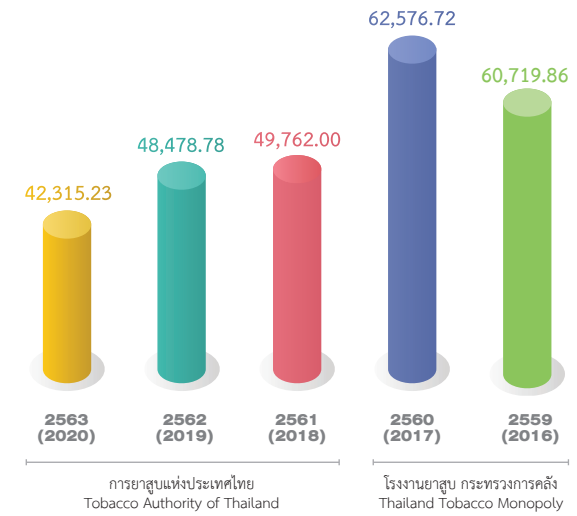
เงินโบนัส Bonus

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht



เงินนำส่งรัฐ Government Remittance

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht





สารจากประธานกรรมการ



การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโควิด-19 ในปี 2563 เป็นวิกฤตการณ์ที่ส่งผลร้ายแรงต่อชีวิตความเป็นอยู่ของคนไทยและผู้คนทั่วโลก ยิ่งกว่าวิกฤตเศรษฐกิจที่เคยเกิดขึ้นในอดีต เนื่องจากมนุษย์ยังไม่สามารถคิดค้นยารักษา หรือสร้างวัคซีนเพื่อป้องกันชีวิตจากไวรัสสายพันธุ์ใหม่นี้ได้ โควิด-19 จึงทำให้เศรษฐกิจทั่วโลกถดถอย เพราะผู้คนที่ต้องเก็บตัวอยู่ในที่พัก ไม่สามารถเดินทางออกนอกประเทศของตนได้ การจับจ่ายใช้สอยเพื่อความสะดวกสบาย ความสนุกสนานตามปกติลดลง เมื่อการระบาดผ่านมาก่อหนึ่งปี จึงส่งผลให้หลายบริษัทที่ไม่มีพื้นฐานการเงินที่แข็งแกร่ง และไม่มีการบริหารจัดการที่ดีพอ ไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้

ปี 2563 จึงเป็นปีที่ยากลำบากและท้าทายสำหรับภรรยาสุบแห่งประเทศไทย ต่อเนื่องมาจากผลกระทบของการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตเมื่อปี 2560 แต่เมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานระหว่างปี 2563 กับปี 2562 แม้ ยสท. มีรายได้จากการจำหน่ายบุหรี่ยี่ลดลง แต่มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 513 ล้านบาท เป็น 593 ล้านบาท และหากไม่รวมภาระผูกพันในเรื่องค่าก่อสร้างสวนป่าเบญจกิติจำนวน 260 ล้านบาท ยสท. ก็จะมีกำไรสุทธิ 853 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเนื่องจากมาตรการปรับลดและการควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวได้ผลดี ดุลเงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 อยู่ที่ 8,515 ล้านบาท

ในปี 2564 มีการคาดว่า จะเริ่มเห็นสัญญาณการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ จากการผ่อนคลายมาตรการป้องกันโรคระบาดและความสำเร็จในการคิดค้นวัคซีนป้องกันโควิด-19 และคาดกันว่าประมาณกลางปี 2564 จะผลิตออกมาในเชิงพาณิชย์ได้ ก็จะทำให้มนุษย์เริ่มกลับมาใช้ชีวิตได้ตามปกติ

การระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้เกษตรกรผู้เพาะปลูกยาสูบได้รับผลกระทบเช่นเดียวกันกับทุกภาคส่วน และเป็นผลกระทบที่ต่อเนื่องจากการที่ ยสท. ยังคงลดปริมาณการรับซื้อใบยาสูบ เป็นเหตุให้เกษตรกรฯ ไม่มีเวลาเพียงพอที่จะเตรียมการปลูกพืชชนิดอื่นทดแทนการปลูกยาสูบ คณะกรรมการ ยสท. เห็นว่าการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรฯ ในฤดูกาลผลิต 2562/2563 เป็นกรณีพิเศษอีกครั้งนั้น มีความเหมาะสมทั้งเหตุผลและความสัมพันธ์ต่อกันที่มีมายาวนาน จึงให้ ยสท. ร่วมมือกับกรมสรรพสามิตในด้านข้อมูลจำนวนเกษตรกรผู้เพาะปลูกยาสูบและผู้บ่มอัสระที่ลงทะเบียนกับ ยสท. เพื่อให้เกษตรกรฯ และผู้บ่มอัสระได้รับเงินช่วยเหลือตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อีกครั้งเป็นกรณีพิเศษ

คณะกรรมการ ยสท. ได้ยึดถือการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ โดยกำกับดูแลการดำเนินงานของ ยสท. ผ่านคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดย่อยด้านต่าง ๆ อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า เป็นต้น แล้วมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ ยสท. ทั้งรายเดือนและรายไตรมาส พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการและหน่วยงานต่าง ๆ ของ ยสท. เพื่อนำไปปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นเสมอมา

ในนามคณะกรรมการ ยสท. ขอขอบคุณทุกภาคส่วน ได้แก่ คณะผู้บริหารและพนักงานลูกค้า พันธมิตร หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานกำกับดูแล เกษตรกรผู้เพาะปลูกยาสูบ และชุมชน ที่เป็นฐานรากของการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านผลกำไร สังคมและสิ่งแวดล้อม และร่วมส่งเสริมให้ ยสท. เป็นองค์กรที่ยังคงมีบทบาทสำคัญในการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์จากใบยาและพืชอื่นให้กับประเทศต่อไป



นายระเชียร ศรีมงคล
ประธานกรรมการ

Message from the Chairman

An outbreak of a novel coronavirus, COVID-19, in 2020 was a devastating crisis affected all Thais' living condition and people all around the world than ever before. At the world first introduced "COVID-19" and no cure or vaccine developed to protect lives from the new virus COVID-19 causing global economic downturn. People did not travel and spend as usual. This situation could be seen that many companies without strong financial status and good enough management were unable to continue their businesses.

In 2020 was therefore a tough and challenging year of TOAT starting from Excise Act, B.E. 2560 on tax restructure in 2017. Comparing with the business operation between 2019 and 2020, TOAT had revenues from the decrease in cigarette sales but the net profit increased from 513 million baht to 593 million baht. If the construction expenses on Benjakitti Park in amount of 260 million baht was not included, the net profit could increase to 853 million baht. This had arisen from excellent both short and long-term expenditure control policy with cash balance and cash at bank dated on 30 September 2020 stood at 8,515 million baht.

In 2021, there will be a good sign of economic recovery, an ease from preventive measurement and successful invention of COVID-19 Vaccine making people go back to their normal life.

Tobacco farmers were affected by the COVID-19 outbreak as well as other sectors. They also had been affected by TOAT's continuous reduction in tobacco leaf quota. Then they had less time to prepare and grow other crops as

a replacement for the tobacco plant. With suitable above reasons, the Board of directors agreed to assist farmers during the 2019/2020 growing season. Hence, TOAT was cooperate with Excise Department to provide the information on numbers of tobacco leaf farmers and independent incubators registered with TOAT to enable all farmers and independent incubators receive a grant with specified criteria.

The Board of Director had performed its duties in accordance with the principles and guidelines for good governance policy of state enterprise by overseeing the operations through various board and sub-committees such as Audit Committee, Subcommittee on Strategic and Risk Management, Subcommittee on Corporate Governance leading the organizations, stakeholders, and customers etc. These would be reported to the Board of Director monthly and quarterly basis while providing suggestions to the management team and various departments of TOAT to improve operational efficiently.

On behalf of Board of Director, I would like to thank all related sectors including management team and staff, customers, partners, government agencies, regulators, tobacco farmers and communities which form the foundation of sustainable development in terms of profit, society and environment and to support TOAT as an organization that continues to play a significant role in production and development of tobacco and other plant products to the country afterward.

Rathian Srimongkol
Chairman





สารจากผู้ว่าการ



การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง ที่มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ มีหน้าที่หลักในการหารายได้นำส่งรัฐ ทั้งในรูปแบบของภาษีและกำไรจากการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บุหรี่ยาสูบสำเร็จรูปมายาวนาน เพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่ยังไม่สามารถเลิกบริโภคผลิตภัณฑ์ยาสูบ อย่างไรก็ตาม ยสท. ยังคงมุ่งขยายธุรกิจอื่น เพื่อปรับตัวตั้งรับต่อแนวโน้มการบริโภคผลิตภัณฑ์ยาสูบที่ลดลงทั่วโลก แต่ยังสามารถทำหน้าที่หารายได้นำส่งรัฐ

ปัจจุบัน ยสท. กำลังเผชิญกับปัญหาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ซึ่งส่งผลกระทบต่อความอยู่รอดขององค์กรอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้และไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน นับเป็นบททดสอบที่ทำนายจากการประกาศขึ้นภาษีสรรพสามิตสินค้าประเภทบุหรี่ยาสูบ ตามพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 ส่งผลให้ราคาบุหรี่ยาสูบสูงขึ้น ยอดจำหน่ายและกำไรลดลง ทำให้บุหรี่ยาสูบต่างประเทศและบุหรี่ยาสูบนำเข้ามีบทบาทกับผู้บริโภคมากขึ้น นอกจากผลกระทบต่อองค์กรและความสามารถในการนำส่งรายได้ให้กับรัฐแล้ว ยังส่งผลกระทบต่อผู้บริโภคราคา และโดยเฉพาะกลุ่มเกษตรกรผู้ปลูกยาสูบอีกกว่า 20,000 ครัวเรือน ที่ต้องเผชิญวิกฤตในครั้งนี้ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารและพนักงาน ยสท. มิได้นิ่งนอนใจที่จะแก้ไขปัญหาและฝ่าวิกฤตในครั้งนี้ไปได้ โดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่เรียกว่า Create Successful 5 P ซึ่งได้รับการยอมรับว่ามีประสิทธิภาพจากนักธุรกิจทั่วโลก นับตั้งแต่ **Product** ที่ตอบโจทย์ความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งรูปลักษณ์ กลิ่นและรสชาติของผลิตภัณฑ์ยาสูบ **Price** ต้องเป็นราคาที่เหมาะสมบนหลักพื้นฐานของการตลาด คือ องค์กรต้องไม่ขาดทุน **Place** มีช่องทางการจัดจำหน่ายที่กว้างขวางไม่แพ้บุหรี่ยาสูบนำเข้าจากต่างประเทศ **Promotion** มีวิธีการส่งเสริมการตลาดและการขายที่น่าสนใจ ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้

กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และ People สร้างความรู้ทักษะที่จำเป็น โดยพัฒนาทักษะเดิมที่มีอยู่ให้แข็งแกร่งมากขึ้น (Up Skill) และเพิ่มทักษะใหม่ให้แก่บุคลากร (Reskill) เช่น ความรู้ด้านเทคนิคการขายและรูปแบบการค้าสมัยใหม่ การวิเคราะห์ ศึกษา คาดการณ์กลยุทธ์ของคู่แข่ง รวมไปถึงสามารถวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภคได้อย่างตรงจุด

สำหรับการบริหารงานในภาพรวม ผมใช้ “ธรรมาภิบาล” เป็นหลักการบริหาร แนวใหม่ในการใช้อำนาจ เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรขององค์กรนำมาซึ่งผลลัพธ์ที่ดีที่สุด คือ ความเป็นธรรม สุจริต มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล กว่า 6 เดือนที่มา รับหน้าที่เป็นผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย ผมพบว่าพนักงานมีความผูกพันและรักองค์กรแห่งนี้มากจนสามารถฝ่าวิกฤตมาได้ดีกว่าที่คาดการณ์ไว้ ถือเป็นจุดแข็งนี้ขององค์กร และผมจะใช้จุดแข็งนี้ช่วยนำพาองค์กรให้ดียิ่ง ๆ ขึ้นไป ฝ่ายบริหารได้พยายามอย่างเต็มที่ในการบูรณาการกับหลายหน่วยงานภายนอกที่มีส่วนในการแก้ไขปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อ ยสท. ขอให้ทุกท่านวางใจได้ว่าในเชิงนโยบายนั้น ฝ่ายบริหารได้ทำงานกันอย่างเต็มกำลัง ทั้งยังยังป้องกันภัยคุกคามที่อาจจะเกิดขึ้น และแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นแล้ว เพื่อบรรเทาผลกระทบต่ออาจร้ายแรงกว่านี้ และด้วยจุดแข็งความมีคอนเนกชันมากมาย ผมจะใช้จุดแข็งนี้มาผลักดันในหลาย ๆ เรื่องที่จะส่งผลดีต่อองค์กรของเรา และเพื่อประโยชน์ของประเทศชาติ

พนักงาน ยสท. ทุกคน ผมอยากบอกว่าท่านเป็นกำลังสำคัญที่จะนำพาองค์กรให้อยู่รอดและเข้มแข็ง สามารถยืนหยัดได้จนถึงวันที่ ยสท. กลับมายิ่งใหญ่อีกครั้ง ในขณะที่ฝ่ายบริหารกำลังพยายามขับเคลื่อนและฟันฝ่าอุปสรรคต่าง ๆ นั้น ผมอยากให้พนักงานช่วยกันดูแลรักษาบ้านของเราให้เข้มแข็ง และพร้อมปรับตัวเพื่อรองรับโอกาสใหม่ ๆ ที่จะมาถึง และในปี 2563 เราได้ประจักษ์แล้วว่า จากความร่วมมือร่วมใจของฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคน ทำให้ ยสท. มีค่าใช้จ่ายลดลงจากปี 2562 ถึง 205 ล้านบาท

และแม้ว่ายอดจำหน่ายจะต่ำกว่าปีที่แล้ว แต่ ยสท. กลับมีกำไรเพิ่มมากขึ้น วันนี้เราได้เห็นผลของความทุ่มเทนั้นแล้ว ซึ่งจะเป็นจุดเริ่มต้นในการร่วมแรงร่วมใจกันลดค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ในปีงบประมาณ 2564 ผมคาดหวังว่าพนักงาน ยสท. ทุกคนจะสนับสนุนนโยบายนี้ และมีส่วนร่วมในการลดค่าใช้จ่าย เพื่อธำรงรักษาองค์กรแห่งนี้ไว้ ให้สามารถดำเนินการตามภารกิจที่รัฐมอบหมาย คือการหารายได้นำส่งรัฐ หากสามารถปฏิบัติภารกิจนี้ได้สำเร็จ และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ก็ย่อมส่งผลให้องค์กรมีความมั่นคงและยั่งยืนสืบไป



(นายภาณุพล รัตนกาญจนภัทร)
ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย

Message from the Governor

Tobacco Authority of Thailand (TOAT) is a state enterprise under Ministry of Finance that plays an important role in Nation development with major responsibility in contributing revenue to the country in forms of taxes and profit from business of producing and selling finished cigarette products for a long time. **TOAT** has tried to satisfy special needs for those who still smoke cigarette. However, **TOAT** continues to expand other businesses to adjust with declining of cigarette consumption trend around the world and remains to perform its duty by contributing revenue to the state.

Presently, **TOAT** is facing with problems both internal and external which severely affect to company existence unavoidably and never happens before. This is a challenging test from the announcement of Excise Department on tax rate on cigarette category, according to Excise Act, B.E. 2560 (2017) with increasing of cigarette product. Sales and profit decreased causing foreign and illegal cigarettes to play a greater role in consumers. In addition, the impact on the business operation and ability to make deliver income to the state, it also affected stakeholders such as consumers, partners, and especially over 20,000 families of tobacco leaf farmers are severely affected from this crisis.

Nevertheless, **TOAT** executives and staffs do not refrain from action and possibly use marketing strategy “Create Successful 5 P” which is recognized as effective by businessmen around the world ever since-

Product that satisfies customers’ need through product from packaging, flavor, taste of tobacco products.

Price must be reasonable based on marketing principle “Without Getting Loss”.

Place has a wide distribution channel to fight with imported cigarettes.

Promotion has an attractive promotion on marketing and sales which abiding by the law.

People build the necessary knowledge and skill by developing existing skills to become stronger (Up skill) and add new skills (Reskill) to staffs such as new selling techniques and modern trade model, analysis, forecasting, competitors’ strategy and being able to analyze consumers’ behavior at the point.

For overall management, “**Good Governance**” is a new management principle in existing power. So, resource management brings outstanding results which are “Equality, Honest, Efficiency, and Effectiveness”. With over 6 months working as a **TOAT** governor, I found that **staffs have much strong bond and organization affection to fight with obstacles and get through the crisis better than expected.** This is counted as organization’s strength which leads a forward to organization. Management Team is trying their best to integrate with external agencies to solve the issues affected to **TOAT**. Please be assured in the policy and the

management is trying the best to prohibit the threat that may arise and has solution to alleviate more serious issues with strength and powerful connections. This will drive lots of good things benefit for our organization and for the nation.

All TOAT Staffs are an important courage to make organization survival and strong, able to stand until the day of great return of TOAT again. While management team is trying to move forward and overcome all obstacles, the staffs must keep our home strong, be ready to adapt ourselves and accept new upcoming opportunity. In 2020, obviously 205 Million Baht of expenditure in 2019 has decreased from cooperation of management team and staff even if there were lower sales comparing with year 2019 but having higher profit in return. All is an outcome of devotion and a starting point to save all cost highest and effective in fiscal year 2021. Hoping that all staffs support this policy and contribute to reduce to maintain this organization to carry out the mission assigned by the state which is earning income to deliver to the state. If this mission succeeds, it will lead organization to be stable and sustainable.

(Panuphol Rattanakanjanapatra)
Governor



CHANGE

การเดินทางของ
อุตสาหกรรมยาสูบ

สู่ความ **มั่นคง ยาวไกล**



รัฐบาลไทยซื้อกิจการยาสูบของเอกชน มาดำเนินการเองทั้งหมด ภายใต้การควบคุม ของกรมสรรพสามิต ใช้ชื่อว่า **“โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง Thailand Tobacco Monopoly”**

พ.ศ. **2492**

โรงงานยาสูบ เปลี่ยนสังกัดมาขึ้นกับ กระทรวงการคลังโดยตรง

พ.ศ. **2497**

รัฐบาลได้จัดตั้งโรงงานยาสูบขึ้น เมื่อวันที่ **19 เมษายน พ.ศ. 2482** ดำเนินกิจการอุตสาหกรรม ซิกาแรต ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมผูกขาด ของรัฐ สามารถผลิตยาสูบป้อนสู่ ตลาดได้อย่างพอเพียง

พ.ศ. **2482**

พลตรี หลวงชำนาญยุทธศิลป์ ลงทุนซื้อที่ดินบริเวณคลองเตย เนื้อที่ประมาณ 641 ไร่ เพื่อสร้างเป็น **ศูนย์อำนวยการโรงงานยาสูบ**

พ.ศ. **2493**

โรงงานยาสูบ ย้ายศูนย์อำนวยการ มาอยู่ที่ตึกอำนวยการ ซึ่งสร้างใหม่ มาจนถึงทุกวันนี้ และตั้งชื่อตึกนี้ว่า **ตึกชำนาญยุทธศิลป์**

พ.ศ. **2501**

พ.ศ. **2553**

โรงงานยาสูบซื้อที่ดินสวนอุตสาหกรรมโรจนะ อยุรยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อ**ก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่** จำนวน 220 ไร่

พ.ศ. **2534**

คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้ย้าย โรงงานยาสูบไปอยู่ในส่วนภูมิภาค และ พัฒนาพื้นที่เดิมเป็นสวนสาธารณะ โรงงานยาสูบจึงได้ถวายพื้นที่แด่ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ฯ พระบรมราชินีนาถ จำนวน 140 ไร่ เพื่อ**สร้างสวนน้ำ “เบญจกิติ”**

พ.ศ. **2559**

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบ ร่างพระราชบัญญัติการยาสูบ แห่งประเทศไทย พ.ศ. ... ซึ่งมีสาระสำคัญคือให้ยกฐานะ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ขึ้นเป็นนิติบุคคลและเปลี่ยนชื่อเป็น **การยาสูบแห่งประเทศไทย หรือ ยสท.**

โรงงานยาสูบ ถวายพื้นที่เพิ่มจำนวน 311 ไร่ เพื่อ**ก่อสร้างสวนป่า “เบญจกิติ”** โดยการสร้างสวนป่าเบญจกิติ ดำเนินการไปพร้อมกับ แผนการย้ายไปยังโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

พ.ศ. **2559**

13 พฤษภาคม พ.ศ. **2561**

เว็บไซต์ราชกิจจานุเบกษาเผยแพร่ “พระราชบัญญัติการยาสูบ แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561” ให้โรงงานยาสูบเป็นองค์กรนิติบุคคล ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง ใช้ชื่อว่า **“การยาสูบแห่งประเทศไทย Tobacco Authority of Thailand”** มีผลบังคับใช้วันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 เป็นต้นมา

กุมภาพันธ์ พ.ศ. **2561**

สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ให้ความเห็นชอบประกาศใช้เป็นกฎหมาย พร้อมเตรียมให้นายกรัฐมนตรีนำขึ้นทูลเกล้าฯ เพื่อทรงลงพระปรมาภิไธย

ที่ประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติ มีมติรับหลักการ ร่างพระราชบัญญัติการยาสูบ แห่งประเทศไทย พ.ศ. ...

พ.ศ. **2560**

กรกฎาคม พ.ศ. **2561**

การก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ และการติดตั้งเครื่องจักร อุปกรณ์การผลิตบุหรี่ใหม่ แล้วเสร็จสมบูรณ์

27 สิงหาคม พ.ศ. **2561**

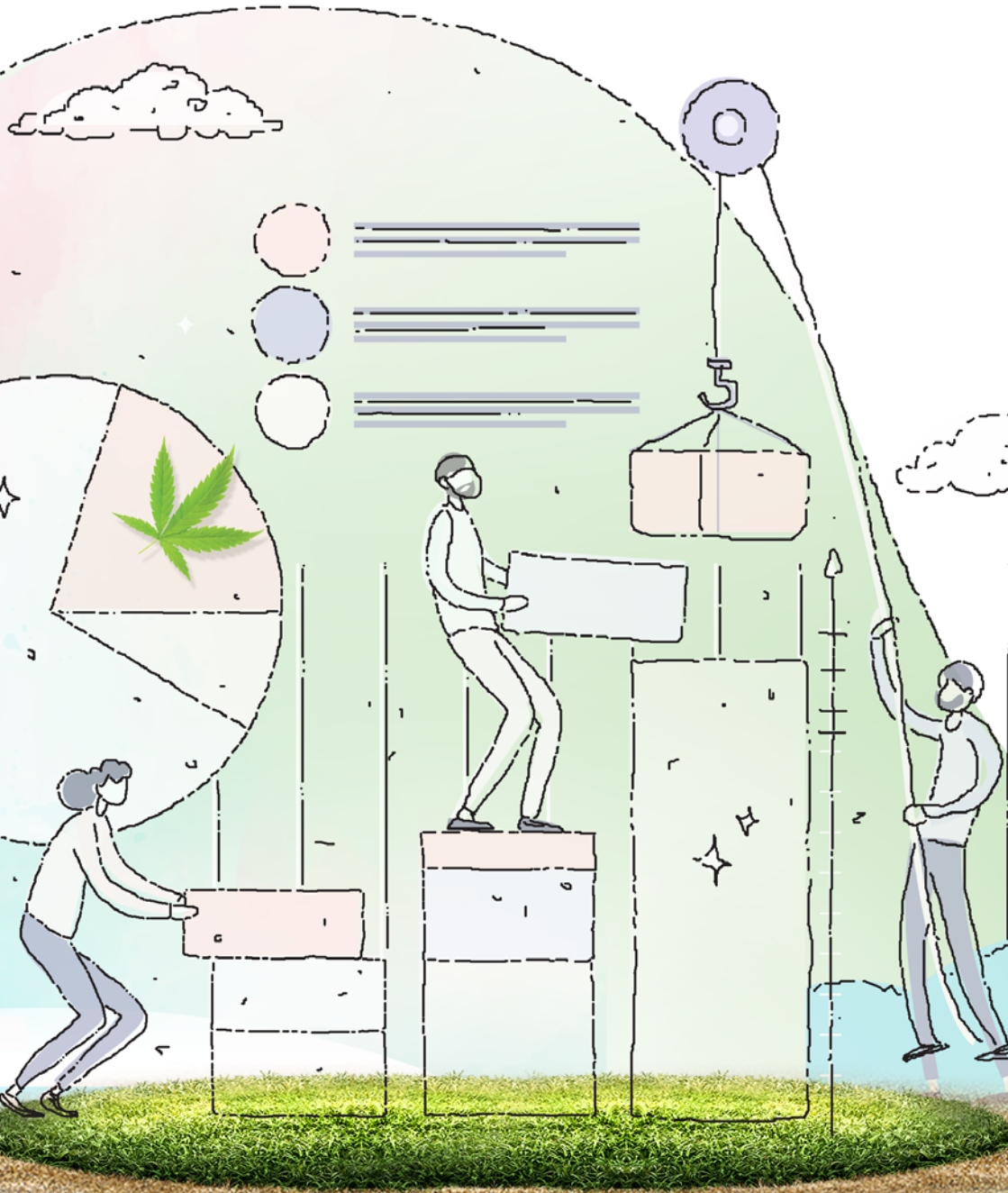
การยาสูบแห่งประเทศไทย ทำพิธีเปิดผลิตบุหรี่ที่โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ใช้ชื่อว่า **“การยาสูบแห่งประเทศไทย พระนครศรีอยุธยา”** และพร้อมก้าวสู่นาาคตแห่งความเป็นองค์กรดิจิทัล 4.0 ที่มั่นคง ยั่งยืน สืบไป



ต่อยอด

สร้างคุณค่า
มุ่งสู่อนาคต

Generate revenue from
the main business and
develop new businesses
in order to support
the growth of
the organization



ผลิตภัณฑ์ การยาสูบ

แห่งประเทศไทย
ปีงบประมาณ 2563

กลุ่มผลิตภัณฑ์

บุหรี่การยาสูบแห่งประเทศไทย

บุหรี่ราคามากกว่า
60 บาท/ซอง

ภาษี จาก
ราคาขายปลีกแนะนำ
ร้อยละ 40

Tuk Tuk	115
กรองทิพย์ 90	95
สายฝน 90	95
สามัคคี 90	95
กรุงทอง 90	95
KRONG THIP 7.1 (สีแดง)	90

กลุ่มผลิตภัณฑ์

บุหรี่การยาสูบแห่งประเทศไทย

บุหรี่ราคาประชิด
ไม่เกิน 60 บาท/ซอง

ภาษี จากราคา
ขายปลีกแนะนำ
ร้อยละ 20

SMS (สีแดง)	60
SMS (สีเขียว)	60
Goal (สีแดง)	60
Goal (สีเขียว)	60
LINE 7.1 (สีแดง)	60
LINE 7.1 (สีเขียว)	60
LINE (สีแดง)	60
LINE (สีเขียว)	60
Wonder S (สีแดง)	60
Wonder S (สีเขียว)	60
KNIGHT (Blue)	55
KRONG THIP 7.1 S (สีแดง)*	60

หมายเหตุ: * เริ่มวางจำหน่าย 17 เมษายน 2563

กลุ่มผลิตภัณฑ์

บุหรี่การยาสูบแห่งประเทศไทย

**ยาเส้น
มวนเอง**

e-แท่น	12
e-แท่น 2	12
Line	12

เงินภาษีและเงินสนับสนุนกว่า **50,000** ล้านบาท
ที่ ยสท. ทำหน้าที่นำส่งเพื่อสังคมที่ดีขึ้น

ภาษีสรรพสามิต.
(แสตมป์ยาสูบ)

เงินบำรุงกองทุนสนับสนุน
การสร้างเสริมสุขภาพ
(สสส.)

เงินบำรุง
กองทุนผู้สูงอายุ

ภาษี อบจ.

ภาษีเก็บเพิ่มเพื่อ
ราชการส่วนท้องถิ่น
(มหาดไทย)

ภาษีชำระแทนร้านค้า

เงินบำรุง
กองทุนพัฒนาการกีฬา
(กกท.)

เงินบำรุง
องค์การกระจายเสียง
(สสท.)



วิสัยทัศน์และพันธกิจ
โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำ
ธุรกิจยาสูบ
ในประเทศ

และมุ่งสู่
ธุรกิจอื่น



พันธกิจ

รักษา^{ส่วนแบ่ง}
ตลาดยาสูบไทย
ขยาย^{สู่}
ตลาดต่างประเทศ

ด้วย **ผลิตภัณฑ์**
คุณภาพ
ธุรกิจ
พร้อม **พัฒนา**

เพื่อ
การเติบโต
ยั่งยืน ^{อย่าง}

ประเภทกิจการ/ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง ประเภทจัดหารายได้ จัดอยู่ในสาขาอุตสาหกรรมและพาณิชยกรรม ประกอบธุรกิจ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ บุหรี่สำเร็จรูปโดยได้ รับสิทธิผูกขาดในการผลิตบุหรี่ ซิกาเรต โดยองค์ กรมีธุรกิจหลักคือการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในประเทศ และมุ่ง ขยายสู่ ธุรกิจอื่น เช่น การส่งออก และการรับจ้าง ผลิตและจำหน่าย ยาสูบเอง ชายใบยา และธุรกิจสิ่งพิมพ์ จากกำลังการผลิตที่เหลืออยู่ เพื่อเพิ่มรายได้ ให้ องค์ กร

เป้าประสงค์ /วัตถุประสงค์

- **ช่วงชิงตลาด** การจำหน่ายบุหรี่ในประเทศ ดำเนินธุรกิจหลักขององค์กรคือการจำหน่ายบุหรี่ซิกาเรตในประเทศ โดยมุ่งเน้นการรักษาความเป็นผู้นำในตลาดยาสูบด้วยกลยุทธ์การตลาดผ่านช่องทางการจำหน่ายด้วยกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์และราคาที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
- **ควบคุมค่าใช้จ่าย** กระบวนการผลิตและโรงงานผลิต พัฒนาประสิทธิภาพ กระบวนการผลิตและโรงงานผลิตยาสูบให้เป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรมและเกิดความคุ้มค่าสูงสุดในเชิงต้นทุน
- **พัฒนาและต่อยอดธุรกิจ** เพิ่มรายได้ให้องค์กร ลดความเสี่ยงขององค์กรจากการมีรายได้หลักแหล่งเดียวจากการขายบุหรี่ในประเทศด้วยการพัฒนาธุรกิจอื่นซึ่งรวมถึงการส่งออกบุหรี่และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยาสูบหรือด้วยสินทรัพย์และความชำนาญขององค์กร

บริหารสู่ความยั่งยืน การบริหารองค์กรและบุคลากร บริหารจัดการ

การดำเนินงานองค์กรและบุคลากรในขั้นต่อคือการเปลี่ยนแปลงตามเศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อลูกค้าและผู้บริโภคในประเทศ

ช่วงชิงตลาด การจำหน่ายบุหรี่ในประเทศ ด้านธุรกิจหลักขององค์กร กรคือ การจำหน่ายบุหรี่ซิกาเรตในประเทศ โดยมุ่งเน้น การรักษาความเป็นผู้นำ ในตลาดยาสูบด้วยกลยุทธ์ การตลาดผ่านช่องทางการจำหน่ายด้วยกลยุทธ์ ด้านผลิตภัณฑ์และราคาที่ตอบสนองความต้องการของผู้ บริโภค

ควบคุมค่าใช้จ่าย กระบวนการผลิตและโรงงานผลิต พัฒนาประสิทธิภาพ กระบวนการผลิตและโรงงานผลิตยาสูบให้ เป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรมและเกิดความคุ้มค่าสูงสุดในเชิงต้นทุน

พัฒนาและต่อยอดธุรกิจ เพิ่มรายได้ให้องค์กร กร ลดความเสี่ยงขององค์กร จากการมีรายได้หลักแหล่งเดียวจากการขายบุหรี่ในประเทศ ด้วยการพัฒนา ธุรกิจอื่นซึ่งรวมถึงการส่งออก บุหรี่และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยาสูบหรือด้วยสินทรัพย์ และความชำนาญขององค์กร

“ปัจ รณ มกบ กและภ กิจขององค์ กร

ให้ เหม ะสมกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป

เพื่อสนับสนุนยุทธศ สตร์ ของประเทศ

การยาสูบแห่งประเทศไทย | Tobacco Authority of Thailand **33**
เพิ่มศักยภาพ พลิก ฐานะเป็นธุรกิจ

Business sector's structure

Vision

“To be the leader in domestic tobacco industry and focus on business diversification”

Missions

“Maintain tobacco market share in Thailand and expand internationally with good quality product while upholding sustainable business development”

Business Classification

Tobacco Authority of Thailand (TOAT) is a state enterprise under Ministry of Finance, contributing revenue to the country and classifying in the industrial and commercial sector. TOAT is the tobacco monopoly of cigarette manufacture and distribution.

The organization's core business is to satisfy the needs of domestic tobacco consumers and diversify to other business sectors including export and provision of cigarette manufacture, roll your own cigarette, sale of tobacco leaf with oversea partners and printing business from surplus of production facility to earn more revenue.

Goals/Objectives

- Scramble market share of domestic cigarette distribution while maintaining its core business (domestic cigarette distribution) and keeping track of business leader in tobacco market with

marketing strategy through distribution channel strategic in product and satisfy consumers' needs

- Control spending on production process and manufacturing plant following industry standard with cost-efficiency
- Develop and further business expansion to earn more income and decrease risk of a single source of income which is domestic sales of cigarette with other business development. Moreover, there are export of cigarette and other related business with tobacco industry or with asset and organization's expertise
- Sustainable administration keeping business administration and personnel management keep pace with economic, social, new technology change to be able to respond to business competition

Statement of direction

Based on the national strategy and overall state enterprise strategy determination, the strategies are set by classifying state enterprise with different operations to enable them to be a mechanism that steers strategies to achieve the goal as being stable, prosperous, long-lasting Thailand. The state enterprise strategy in the industrial and commercial sector adheres to

"Updating organization's role and mission suitably with the change, supporting the country's strategy while enhancing the potential of business operation and being as a modern organization with good governance management and administration"

สภาพธุรกิจ

แผนงานทางธุรกิจและกลยุทธ์

ทิศทางการพัฒนาองค์กรสำหรับรัฐวิสาหกิจกลุ่มนี้ในปัจจุบันมุ่งเน้นการสร้าง ความเข้มแข็งในการบริหารจัดการองค์กรและการดำเนินธุรกิจตามภารกิจหลัก เริ่มจาก การสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินด้วยการสร้างรายได้เพิ่มเพื่อยกระดับองค์กร ให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง มีการพัฒนาการลงทุนด้วยการวิเคราะห์ความคุ้มค่า ของโครงการลงทุนต่าง ๆ อาทิ การลงทุนด้านเครื่องจักร การลงทุนด้านเทคโนโลยี การผลิต ประกอบการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการปรับกลยุทธ์ด้านการตลาดเพื่อรองรับ การแข่งขันที่จะสูงขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ การพัฒนาองค์กรจะต้องควบคู่ไปกับการนำ เทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาประยุกต์กับการผลิต การพัฒนาสินค้าและบริหาร ช่องทางการเข้าถึงลูกค้าและประชาชนโดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของโลกเป็นสำคัญ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจสาขาอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรมประกอบไปด้วย 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : บทบาท/เป้าหมายการดำเนินงาน

- ทบทวนบทบาทที่เหมาะสมกับบริบทในปัจจุบันเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติ
- แยกบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจนในการเป็น Regulator และ Operator โดยปรับบทบาทให้รัฐวิสาหกิจเป็น Operator อย่างเดียว

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การลงทุน

- จัดลำดับความสำคัญและความคุ้มค่าของโครงการให้สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และทิศทางตามยุทธศาสตร์
- มีแหล่งเงินที่เหมาะสมในการลงทุน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ฐานะการเงินที่มั่นคง

- รัฐวิสาหกิจที่ขาดทุนอย่างต่อเนื่องให้จัดทำแผนฟื้นฟูฐานะองค์กร เพื่อสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินให้เพียงพอกับการดำเนินงานตามภารกิจและการลงทุน
- สร้างรายได้เพิ่มจากสินทรัพย์หรือธุรกิจต่อยอด

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : เทคโนโลยีและนวัตกรรม

- ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวมตามยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ Thailand 4.0 และแผน DE
- สร้างรายได้เพิ่มจากสินทรัพย์หรือธุรกิจต่อยอด

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : ธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่ดี

- ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวมตามยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

Business condition, plan and strategies

Direction of organization's development for the state enterprise should focus on strengthen organization management and business operation based on core mission. Starting from building financial strength by generating more income to elevate organization's financial stability, investment developed by performing cost-effective analysis on the investment projects e.g., machinery investment as well as manufacturing technology investment, product development, and adaptation of marketing strategy to support higher competition in future. Organization Development must be done along with technology application and innovation to the production in terms of goods and services development and improvement of distribution channels to serve customer and people by consideration of globalization with good governance and excellent efficient management.

There are 5 state enterprise strategies being classified in the industrial and commercial branch are as follows

Strategy 1: Role/Operational Goal

- Review roles appropriately for current context to support national strategies
- Distinguish between the role of regulator and operator role by adjusting the role of the state enterprise to be sole operator

Strategy 2: Investment

- Prioritize the significance and cost benefit of the project to be in the line with role and duty with strategic direction
- Have an appropriate source of investment funding

Strategy 3: Financial stability

- Prepare a rehabilitation plan for the state enterprise with long-term loss, to strengthen financial stability adequately for operation based on mission and investment
- Generate more revenue from assets or further expansion from existing business

Strategy 4: Technology and innovation

- Implement overall state enterprise strategic plan according to Strategy 4, support the adoption of innovation and technology in the line with Thailand 4.0 strategy and DE plan
- Generate more income from assets or further expansion from existing business

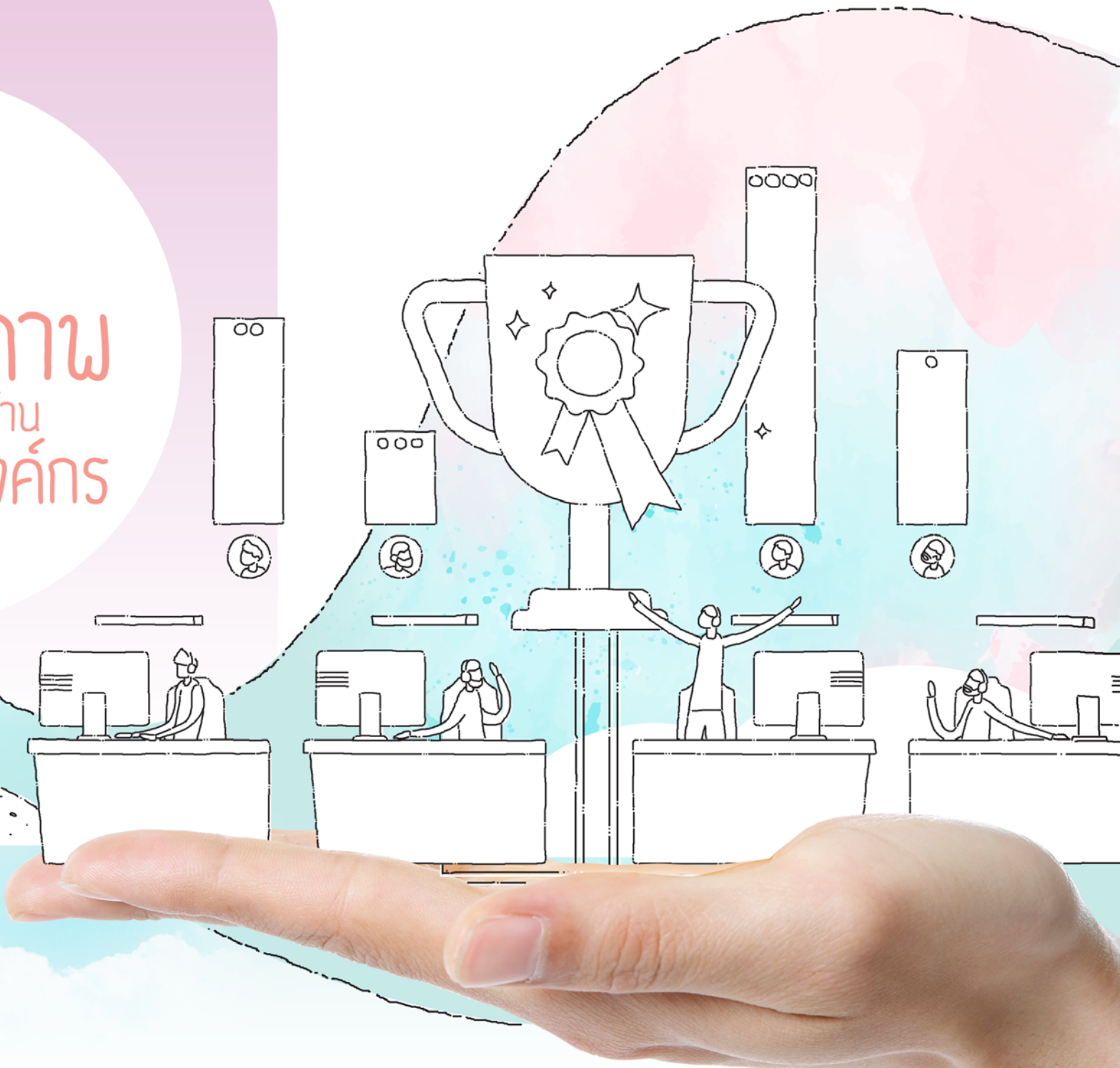
Strategy 5: Good governance and management

- Implement overall state enterprise strategic plan according to Strategy 5, promote transparent and moral system of good governance



เพิ่ม ประสิทธิภาพ ความสามารถด้าน การจัดการองค์กร

Increase efficiency
and management
capabilities of
the organization



นโยบายที่สำคัญ

ของกรมการยาสูบแห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2563

คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยได้ให้นโยบายและแนวทางที่สำคัญต่อการพัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของ ยสท. ดังนี้

- **ทบทวนแผนยุทธศาสตร์องค์กร** และปรับปรุงวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2563-2569 โดยมุ่งเน้นการช่วงชิงส่วนแบ่งตลาด การควบคุมและลดค่าใช้จ่าย การพัฒนาและต่อยอดธุรกิจ และการบริหารสู่ความยั่งยืน และกำหนดแผนธุรกิจด้านต่าง ๆ ที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ 2563 - 2564 ให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น
- **สนับสนุนการดำเนินการปราบปรามบุหรี่ปริศภัยอย่างต่อเนื่อง** เพื่อลดปัญหาการแพร่ระบาดของบุหรี่ปริศภัยหรือบุหรี่ต่างประเทศหนีภาษีที่ลักลอบเข้ามาจำหน่ายในประเทศ รวมทั้งให้เพิ่มมาตรการการป้องกันและปราบปรามบุหรี่ปริศภัย เครื่องหมายการค้าของ ยสท. ให้เข้มข้นมากยิ่งขึ้น
- **แนะแนวทางการบริหารจัดการด้านการตลาด** โดยใช้กลยุทธ์ที่เน้นความต้องการของลูกค้าในแต่ละพื้นที่เป็นหลัก และให้ความสำคัญกับเรื่องคุณภาพของสินค้า และบรรจุภัณฑ์ที่ได้มาตรฐาน ขั้นตอนการทำงานต้องกระชับ ดำเนินการด้วยความรวดเร็ว และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงยอดจำหน่าย ควรวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริง เพื่อวางแนวทางแก้ไขได้อย่างตรงจุด
- **ให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนในทุกกระบวนการ** ทั้งการผลิตและการจำหน่าย โดยเฉพาะต้นทุนผันแปรด้านการขนส่ง (Running Cost) ซึ่งควรต้องมีการเปรียบเทียบต้นทุนกับคู่แข่งในอุตสาหกรรมยาสูบเพื่อกำหนดแนวทางการลดต้นทุนลง
- **ส่งเสริมการส่งออกใบยาสูบและผลิตภัณฑ์ยาสูบไปจำหน่ายต่างประเทศ** เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ให้ ยสท. อีกทางหนึ่ง พร้อมทั้งให้แนวทางเกี่ยวกับโครงสร้าง

ราคาขายว่า ยสท. ต้องพิจารณารายละเอียดต้นทุนค่าใช้จ่ายให้มีความชัดเจนเป็นมาตรฐาน และควรกำหนดรูปแบบ/วิธีการขายให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้นเพื่อการจำหน่ายอย่างจริงจังในอนาคต

- **เห็นชอบให้มีการบริหารจัดการและจัดหาประโยชน์จากทรัพย์สินของ ยสท.** ตามแผนการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ของ ยสท. ประจำปี 2563 ซึ่งกำหนดวัตถุประสงค์การให้เช่า แนวทางการใช้ประโยชน์ และอื่น ๆ โดยปฏิบัติตามระเบียบฯ ว่าด้วยการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ.2562 เพื่อประโยชน์แก่ ยสท.
- **ให้มีการพัฒนาและเตรียมพร้อมบุคลากร** ให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นสำหรับการดำเนินธุรกิจและเตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง เช่น เทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรมต่าง ๆ รวมถึงมีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการดำรงตำแหน่งในระดับสูง
- **ให้ความสำคัญกับการประสานการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ** โดยได้ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารให้มุ่งเน้นการผลักดัน และส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ให้พนักงานมีความรู้สึกของการเป็นเจ้าของร่วมกัน (Sense of Ownership) เพื่อช่วยกันพัฒนาองค์กรให้มีความเจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้น
- **ให้ความสำคัญกับการสื่อสารภายในองค์กร** โดยมุ่งหวังให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลที่เป็นจริงและตระหนักถึงสถานะทางเศรษฐกิจของ ยสท. การแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรง รวมถึงปัญหาต่าง ๆ ที่ ยสท. เผชิญอยู่ ทั้งในปัจจุบันและที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อให้พนักงานได้รับรู้ความเปลี่ยนแปลง การยอมรับ และเรียนรู้ที่จะปรับปรุงพัฒนาตนเอง และร่วมกันฝ่าฟันอุปสรรค เพื่อให้องค์กรดำเนินต่อไปได้อย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ
- **ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย** กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และแนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (SOD) รวมทั้งสนับสนุนให้มีหน่วยงานหลักที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ (Compliance Unit)



นโยบายและการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ได้มุ่งพัฒนาองค์กร มีการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญของระบบบริหารจัดการ การพัฒนาองค์กรและบุคลากร เพื่อขับเคลื่อนกิจการให้บรรลุผลสำเร็จตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายที่กำหนด โดยได้ประกาศหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร มีการจัดทำเป็นคู่มือปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางดำเนินงานและการบริหารงานที่เป็นระบบตาม

มาตรฐานสากล ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาสมดุลเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานขององค์กรที่โปร่งใส เป็นธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

ยสท. ได้รับความร่วมมือจากบุคลากรเป็นอย่างดีในการทำงานอย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งจะปรับปรุงองค์กร เพื่อการบริหารและการจัดการที่มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าแก่กิจการ ทั้งในส่วนของคณะกรรมการฯ ที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งคณะทำงานชุดต่าง ๆ ที่ทำหน้าที่ขับเคลื่อนกิจกรรมตามภารกิจ แผนงาน/โครงการฯ ด้วยความรับผิดชอบ มีการติดตามและประเมินผลเพื่อการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด โดยในปีงบประมาณ 2563 ยสท. ดำเนินการตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติของ สคร. โดยสรุปดังนี้

- กำหนดนโยบายเพื่อกำกับการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ทั้ง 8 ด้าน เช่น นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านทรัพยากรบุคคล ด้านการตลาด ด้านนวัตกรรม ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นต้น
- จัดทำคู่มือและแนวปฏิบัติ แผนแม่บทระยะยาว แผนปฏิบัติงานประจำปี มีการกำกับ/ติดตาม เพื่อสร้างความมั่นใจว่า ยสท. จะสามารถบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายที่คาดหวังไว้
- คณะกรรมการ ผู้บริหาร กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแผนงานฯ มีการตรวจ/ติดตามการบรรลุเป้าหมาย/ตัวชี้วัดที่กำหนดเป็นรายเดือนและรายไตรมาส
- ยสท. ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ดำเนินงานตามกฎหมายระเบียบ อย่างมีจริยธรรมและจรรยาบรรณ ดำเนินกิจกรรมป้องกันการทุจริตฯ (ITA) และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร เปิดเผยข้อมูลแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินงานผ่านช่องทางสื่อสารต่าง ๆ

● ยสท. สนับสนุนการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการทำงาน มีการส่งเสริมการพัฒนาเพื่อปรับปรุงการทำงาน และจัดให้มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ เช่น

- ระบบการตรวจสอบภายใน
- ระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
- ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล
- การรายงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ที่โปร่งใส ตรวจสอบได้
- ติดตามผลสำเร็จตามแผนงาน/โครงการ การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัด และการแก้ไขปัญหา/อุปสรรคร่วมกันอย่างต่อเนื่อง
- ติดตามการปฏิบัติตามกฎระเบียบ จริยธรรม/จรรยาบรรณ การป้องกันการทุจริต
- ดำเนินการตามแผนงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR in Process)



คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี
นโยบายการกำกับดูแล
กิจการที่ดีของ ยสท. (หน้า 11-12)

ในปี 2563 ยสท. ดำเนินการบรรลุผลสำเร็จตามแผนปฏิบัติงานประจำปีด้านการกำกับดูแลที่ได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ และในปี 2564 ได้กำหนดเป้าหมายและแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้นไป เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ เพื่อพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

การดำเนินงานด้าน **คุณธรรม** และความ **โปร่งใส** ในการดำเนินของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ของการยาสูบแห่งประเทศไทย

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นองค์กรที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใสและบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีธรรมาภิบาล รับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน มีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และการดำเนินการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานขององค์กร (ITA) ตามเกณฑ์การประเมินของสำนักงาน ป.ป.ช. ภายใต้แนวคิด **“Open to Transparency”** ซึ่งเป็นหลักการพื้นฐานสำคัญของการประเมิน ITA ที่มาจากการ **“เปิด”** 2 ประการ คือ **“เปิดเผยข้อมูล”** เพื่อให้สาธารณชนได้รับทราบและสามารถตรวจสอบการดำเนินงานได้ และ **“เปิดโอกาส”** ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร ทั้งเจ้าหน้าที่ภายในหน่วยงาน และประชาชนผู้รับบริการหรือติดต่อกับ ยสท. ได้เข้ามามีส่วนร่วมประเมินหรือแสดงความคิดเห็นผ่านการประเมิน ITA ซึ่งการ **“เปิด”** ทั้ง 2 ประการข้างต้นนั้น จะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานมีความโปร่งใส ต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบของทุกภาคส่วน เพื่อนำไปสู่การยกระดับคะแนนดัชนีการรับรู้การทุจริต (CPI) ของประเทศไทยให้สูงขึ้น

ปีงบประมาณ 2563 ยสท. มีผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสฯ (ITA) จาก 3 แบบวัด คือ แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) แบบวัดการรับรู้ของ



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (EIT) และแบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT) ได้คะแนนที่ 88.77 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ระดับ A ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายของ ป.ป.ช. ที่กำหนดให้หน่วยงานจะต้องมีผลประเมินที่ 85 คะแนนขึ้นไป ซึ่งผลดังกล่าวสะท้อนประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์สุจริต มุ่งผลสัมฤทธิ์สูงสุดและคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมเป็นหลักอย่างชัดเจน และในปีงบประมาณ 2564 คณะทำงานศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตของ ยสท. (ศปท.) ได้วิเคราะห์ผลการประเมินและกำหนดแนวทางปรับปรุงเพื่อยกระดับความโปร่งใสขององค์กร โดยดำเนินงานตามแนวนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริต นโยบายด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดเป็นตามแผนปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตฯ ของ ยสท. ปีงบประมาณ 2564 และแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตของทุกส่วนงาน รวม 27 แผนงาน เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานทั้งองค์กร ส่งเสริมระบบคุณธรรม ธรรมาภิบาล ความโปร่งใส ปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ และส่งผลถึงการประเมินที่ดียิ่งขึ้นในปีถัดไป โดย ยสท. มีเป้าหมายที่เกณฑ์ระดับ AA (95 คะแนนขึ้นไป) ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนเกี่ยวกับความโปร่งใสในการดำเนินงานและธรรมาภิบาลองค์กร

นโยบายป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง ที่ให้ความสำคัญต่อนโยบายของรัฐ บริหารจัดการองค์กรที่มีความโปร่งใสและเป็นธรรม มุ่งส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักและยึดมั่นในมาตรฐานทางจริยธรรม โดยไม่ใช่สถานะหรือตำแหน่งแสวงหาประโยชน์ที่มีควรได้ รวมทั้งหลีกเลี่ยงการมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับ ยสท. ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้อง เช่น ระเบียบฯ ว่าด้วยประมวลจริยธรรมผู้บริหารและพนักงาน การยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 คำสั่งฯ เรื่องมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of Interest) เป็นต้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติให้ผู้บริหารหรือพนักงานถือปฏิบัติในเรื่องที่เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

ผู้บริหารหรือพนักงาน จะต้องเปิดเผยข้อมูลในเรื่องผลประโยชน์ซึ่งมีในองค์กร หรือธุรกิจใด ๆ ที่จะขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ยสท.

ผู้บริหารหรือพนักงาน จะต้องรักษาความลับและไม่เปิดเผยความลับ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ ยสท.

ผู้บริหารหรือพนักงาน จะต้องไม่กระทำการใด ๆ โดยอาศัยหรือยอมให้ผู้อื่นอาศัยงานในตำแหน่งหน้าที่ของตน ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ยสท.

ผู้บริหารหรือพนักงาน จะต้องไม่เอื้อประโยชน์หรือมีส่วนร่วมกับผู้สัญญา คู่แข่งขัน หรือกับฝ่ายหนึ่ง ฝ่ายใด อันเป็นเหตุให้ ยสท. เสียผลประโยชน์หรือเสียหาย

ผู้บริหารหรือพนักงาน จะต้องรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าหรือคู่ค้าในเชิงธุรกิจด้วยความเสมอภาค ไม่เรียกรับ หรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดทั้งทางตรงและทางอ้อม จากลูกค้าหรือคู่ค้า

ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีส่วนได้ส่วนเสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณาอนุมัติ ต้องไม่เข้าร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ

ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเกี่ยวข้องจะได้ผลประโยชน์กับรายการที่ขอรับการอนุมัติหรือสนับสนุนของ ยสท. ต้องแจ้งให้ ยสท. ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่ใช้อำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานใด ๆ ต้องพิจารณาอย่างรอบคอบโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของ ยสท. ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ คำสั่ง ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ ฯลฯ ของ ยสท. ได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง

ผู้บริหารหรือพนักงาน จะต้องปฏิบัติสอดส่องดูแล และจัดการแก้ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นกรณีที่มีเหตุอันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ยสท.

นอกจากระเบียบและคำสั่งที่เป็นแนวทางปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานทุกคนแล้ว ยสท. ยังจัดการอบรมเพื่อให้ความรู้เพิ่มเติม โดยกำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานเข้ารับการอบรมและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตลอดจนหากพบว่าหน่วยงานใดมีการดำเนินการที่อาจเข้าข่ายต้องห้ามตามระเบียบและคำสั่งดังกล่าวข้างต้น จะได้ชี้แจงและทำความเข้าใจกับส่วนงานต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลองค์กรที่ดี และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อีกทางหนึ่งด้วย



นโยบายและการดำเนินงาน

ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

Corporate Social Responsibility in Process : CSR in Process

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) มีนโยบายบริหารจัดการที่เป็นธรรมเพื่อความสมดุลระหว่างการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนควบคู่ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ยึดหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยนำองค์ความรู้ขององค์กรมาพัฒนาโครงการเพื่อเสริมสร้างประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม มีการบริหารจัดการด้านการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องจากการดำเนินงานขององค์กร

ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของ ยสท. ได้คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ปฏิบัติด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นธรรม โดยจัดทำเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR in Process) ตามหลักการและแนวปฏิบัติสากล ISO 26000 โดยมุ่งหมายให้เป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการรักษาสมดุลทางเศรษฐกิจ ความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง โดยได้กำหนดเป็นแผนแม่บทและแผนปฏิบัติงานประจำปี ด้าน CSR in Process มีการดำเนินกิจกรรมที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ยสท. รวมทั้งแผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ที่ได้ถูกถ่ายทอดเป็นแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐและวิสัยทัศน์ระดับประเทศที่ใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานขององค์กรอย่างชัดเจน

กรอบแนวคิดการดำเนินโครงการด้าน CSR in Process ของ ยสท. นั้นให้ความสำคัญต่อทิศทางการดำเนินงานในระยะยาวและการถ่ายทอดลงสู่การปฏิบัติ เพื่อแสดง

กลุ่ม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย





คู่มือปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนา
ความยั่งยืนของ ยสท.
(หน้า 16-17)

แผนแม่บท ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
นโยบาย ด้าน CSR (หน้า 13-14)



ความรับผิดชอบต่อสังคมที่ดีในรัฐวิสาหกิจ โดยใช้ความสามารถหลักขององค์กร กอปรกับการส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติงานตามแนวทางที่กำหนดในคู่มือปฏิบัติงานอย่างจริงจัง เพื่อผลักดันการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายของแผนงานที่กำหนดอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

ปีงบประมาณ 2563 ยสท. ดำเนินแผนงานด้าน CSR in Process ที่มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์องค์กร แผนปฏิบัติงานประจำปีและการปฏิบัติงานประจำ สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 26000 ตามหลัก 7 ประการ (Core Subject) ได้แก่ **ด้านธรรมาภิบาล** **ด้านสิทธิมนุษยชน** **การปฏิบัติด้านแรงงาน** **ด้านสิ่งแวดล้อม** **ด้านการปฏิบัติที่เป็นธรรม** **ประเด็นด้านผู้บริโภคร** และ**การมีส่วนร่วมของชุมชนและการพัฒนาชุมชน** ซึ่งประกอบด้วยแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต แผนเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร แผนพัฒนาระบบทรัพยากรบุคคล แผนงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม แผนการดำเนินการเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) แผนงานควบคุมประสิทธิภาพการผลิต แผนลดต้นทุนด้านวัตถุดิบ แผนการบริหารใบยา แผนการให้ความรู้เรื่องบุหรี่ปิดกฎหมาย แผนสร้างสัมพันธ์ภาพกับชุมชนรอบข้าง และโครงการพัฒนาใบยาสูบอย่างยั่งยืน ซึ่งผลการดำเนินการสามารถบรรลุผลสำเร็จตามแผนปฏิบัติงานอย่างครบถ้วนสมบูรณ์



นโยบาย จัดการ

และผลการจัดการ

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายการป้องกันการเกิดรายการเกี่ยวข้อง

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้ กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของ ยสท. ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างกันของหน่วยงานภายใน ยสท.

การดำเนินงานที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกันของส่วนงานต่าง ๆ ภายใน ยสท. เช่น การบริการ การโอนย้ายพัสดุ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ นั้น ในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงาน ที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของหน่วยงานต่าง ๆ ต้องคำนึงถึงกฎหมาย และ กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานภาครัฐ รวมถึง ระเบียบและอำนาจดำเนินการของ ยสท. ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

- การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้นจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตาม หลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่ออก โดยหน่วยงานของรัฐ และนโยบายของ ยสท. รวมถึงได้รับการอนุมัติตามขอบเขต อำนาจดำเนินการที่ ยสท. กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่ทำกันไว้โดยตรงไปตรงมา ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้โดยหลีกเลี่ยง การทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความ เตือดร้อนเสียหายทั้งต่อ ยสท. หรือ บุคคลภายนอก

- ยสท. ได้ กำหนด นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย (Stakeholder Engagement Policy) และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ โดยกำหนดให้ปฏิบัติ ตามแนวทางการแข่งขันทางการค้า ที่สุจริต พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสม และยุติธรรม โดยคำนึงถึงความ



สมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ

● ยสท. ได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์ ผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียก่อน และบุคคลภายนอกพิจารณารายการต่าง ๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัตินำเสนอต่อคณะกรรมการ ยสท. รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้บุคคลภายนอกทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการนั้น ๆ แต่อย่างไร



นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตที่อาจเกิดขึ้นตาม พ.ร.บ. การยาสูบแห่งประเทศไทย จะต้องเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของการดำเนินธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- กรรมการต้องเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ห้ามกรรมการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ และกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาให้ความเห็นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ยสท. มีนโยบายให้ยึดถือดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

นโยบายพัฒนา และการ ความยั่งยืนของ ยสท.

นโยบายด้านการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์

ยสท. มุ่งมั่นบริหารองค์กรให้มีประสิทธิภาพและเกิดความยั่งยืนในการดำเนินงาน ธุรกิจ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรในการคงความเป็นผู้นำในธุรกิจบุหรี่ยาสูบในประเทศไทยและขยายสู่ธุรกิจอื่นเพื่อสร้างความยั่งยืนให้องค์กรสืบไป โดยกำหนดเป็นยุทธศาสตร์ถ่ายทอดเป็นแผนปฏิบัติงานสู่การดำเนินงานในระดับบริหารและระดับบุคลากร มีการบริหารจัดการเพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายด้านการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ตามที่กำหนด

คณะกรรมการ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางในการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ดังนี้

- คณะกรรมการ กำกับดูแลให้มีการดำเนินงานตามนโยบายและแนวทางในการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ของ ยสท. อย่างเป็นระบบ โดยมีความสอดคล้องกับกรอบและแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ เช่น แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals 2030: SDGs) โดยมองการพัฒนาเป็นมิติ (Dimensions) ของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้ความเชื่อมโยงกัน

- ยสท. ต้องกำหนดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการขับเคลื่อนนโยบาย กำหนดกรอบ ทิศทางและแนวปฏิบัติที่ดีที่สอดคล้องกับมาตรฐานการพัฒนาความยั่งยืนเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป รวมทั้งการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนให้เกิดขึ้นกับองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม
- ผู้บริหารระดับสูง จัดให้มีกระบวนการวิเคราะห์ปัจจัยยั่งยืน โดยพิจารณาปัจจัยนำเข้าด้านต่าง ๆ เช่น ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก ผลการวิเคราะห์ SWOT สมรรถนะหลักขององค์กร ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ และสัญญาณการบ่งชี้การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เพื่อกำหนดปัจจัยความยั่งยืนในการดำเนินงานของ ยสท.
- ยสท. ต้องมีการถ่ายทอดปัจจัยความยั่งยืนองค์กรสู่การปฏิบัติและกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการดำเนินงานรองรับปัจจัยความยั่งยืนแต่ละด้านสู่ระดับปฏิบัติการ เพื่อให้การติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความเชื่อมโยงระหว่างปัจจัยความยั่งยืนกับการดำเนินแผนยุทธศาสตร์ตามวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร
- ผู้บริหาร ทำหน้าที่กำกับและติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ตามที่กำหนดให้เป็นไปตามนโยบาย คู่มือ กรอบแนวทางการปฏิบัติ แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี
- ยสท. ต้องจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ยสท. ต้องมีการรายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ เพื่อการกำกับดูแลและติดตามอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

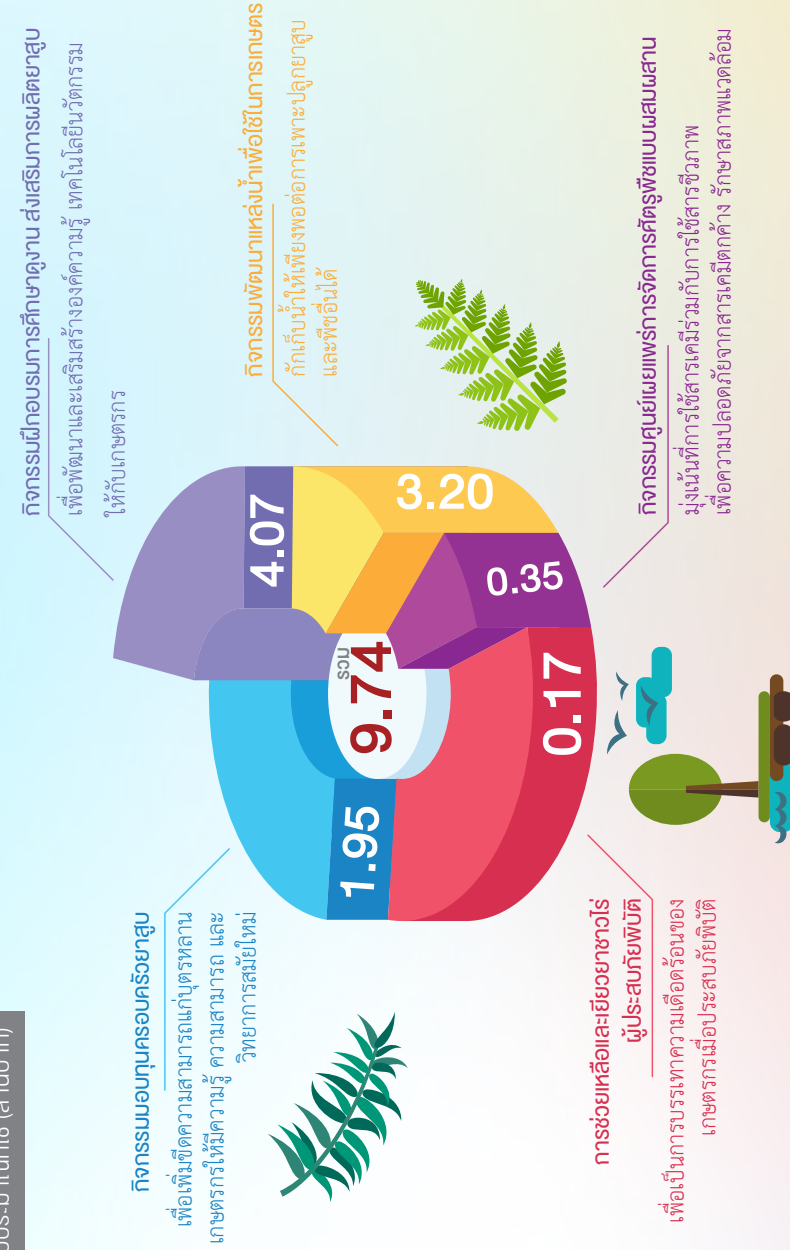
โครงการของสำนักงานยาสูบส่วนภูมิภาค ในปีงบประมาณ 2563

โครงการพัฒนาใบยาสูบอย่างยั่งยืน

จัดทำขึ้นจากการสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในส่วนของเกษตรกร ผู้เพาะปลูกยาสูบ โดยเกษตรกรต้องการให้ ยสท. พัฒนาและถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี การเพาะปลูกยาสูบและพืชอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนปัจจัยที่สามารถ ลดต้นทุนหรือเพิ่มผลผลิตได้ เพื่อความมั่นคงในการประกอบอาชีพของเกษตรกรต่อไป อีกทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีและส่งเสริมภาพลักษณ์ระหว่าง ยสท. และชาวไร่

คู่มือปฏิบัติงาน
เพื่อการพัฒนาความยั่งยืนของ ยสท.
นโยบายด้านการพัฒนา
ความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ (หน้า 13)

*งบประมาณที่ใช้ (ล้านบาท)



โครงการส่งเสริมชุมชนและสิ่งแวดล้อม

จัดทำขึ้นเพื่อเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรผู้เพาะปลูกใบยาสูบในการลดต้นทุนการผลิต เพื่อความมั่นคงในการประกอบอาชีพของเกษตรกร และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบโรงอบใบยาเด่นชัยและโรงทำความสะอาดใบยาเตอร์กีช ชนบทสำนักงานยาสูบบ้านไผ่

กิจกรรมสนับสนุนบ่อบาดาลน้ำดื่มเพื่อการเกษตร
มีแหล่งน้ำให้เพียงพอต่อการเพาะปลูกยาสูบและพืชอื่น

งบประมาณ
0.785
ล้านบาท



งบประมาณรวม
1.185
ล้านบาท

กิจกรรมส่งเสริมชุมชนและสิ่งแวดล้อม

เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ของ ยสท. และเกษตรกร
ผู้เพาะปลูกยาสูบ รวมทั้งคนในชุมชน
ให้มีความสัมพันธ์ที่ดี

งบประมาณ
0.400
ล้านบาท





มาตรฐาน -ศ- ความเป็นหนึ่ง

Produce and distribute
quality products that
meet international standards

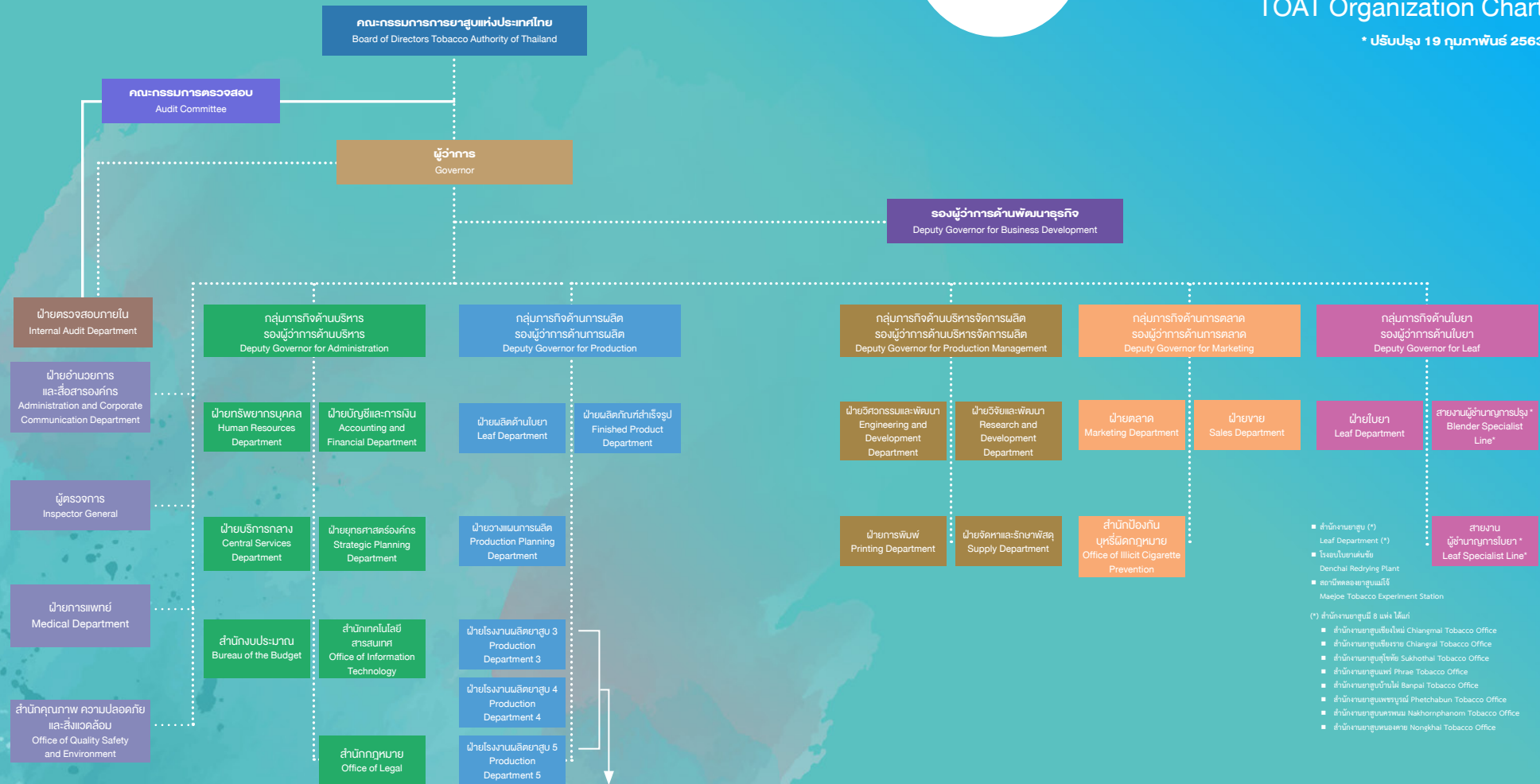




โครงสร้างการบริหารองค์กร

TOAT Organization Chart

* ปรับปรุง 19 กุมภาพันธ์ 2563



จะยุติเมื่อมีการบริหารจัดการ
ด้านเครื่องจักรและบุคลากร
ไปยังฐานการผลิตที่ ยสภ.อยุธยา
แล้วเสร็จ ภายในปี 2563

* ผู้ตรวจการ สายงานผู้เชี่ยวชาญการปรุง และสายงานผู้เชี่ยวชาญการนิยา ไม่มีฐานะเป็นส่วนงาน
Inspector-General, Blender Specialist and Leaf Specialist are non-departmental.

- สำนักยาสูบ (*)
Leaf Department (*)
 - โรงอบนิยาแห้งผัง
Denchai Redrying Plant
 - สถานีทดลองยาสูบแม่โจ้
Maejo Tobacco Experiment Station
- (*) สำนักงานยาสูบมี 8 แห่ง ได้แก่
- สำนักงานยาสูบเชียงใหม่ Chiangmai Tobacco Office
 - สำนักงานยาสูบเชียงราย Chiangrai Tobacco Office
 - สำนักงานยาสูบสุโขทัย Sukhothai Tobacco Office
 - สำนักงานยาสูบแพร่ Phrae Tobacco Office
 - สำนักงานยาสูบบ้านไร่ Banpai Tobacco Office
 - สำนักงานยาสูบเพชรบูรณ์ Phetchabun Tobacco Office
 - สำนักงานยาสูบนครพนม Nakhornphanom Tobacco Office
 - สำนักงานยาสูบหนองคาย Nongkhai Tobacco Office



คณะกรรมการ การยาสูบแห่งประเทศไทย



นายระเทียร ศรีมงคล
Mr. Rathian Srimongkol

อายุ 61 ปี
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
17 กรกฎาคม 2561

ตำแหน่งปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการลาดตะกอน

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นพิเศษ สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
- หลักสูตร Economic Leader Forum (ELF) สมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 21 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Financial Statements Demystified for Director (FDD) รุ่นที่ 1/2009
 - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 19/2008
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 8/2001

ประสบการณ์การทำงาน

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพแอดไวซ์เซอร์ จำกัด
- อุปนายกสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี

TOAT Board of Directors



รองศาสตราจารย์สุดา วิศรุตพิชญ์
Associate Professor Suda Visrutpich

อายุ 65 ปี
กรรมการอิสระ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

17 กรกฎาคม 2561-9 พฤษภาคม 2563

ตำแหน่งปัจจุบัน ข้าราชการบำนาญ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท LL.M. (Private Law), Chuo University, Japan
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายเอกชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม อันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- รองศาสตราจารย์ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ หนูไพโรจน์
Assistant Professor Natawut Nupairoj, Ph.D.

อายุ 51 ปี
กรรมการอิสระ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
17 กรกฎาคม 2561

ตำแหน่งปัจจุบัน อาจารย์ประจำภาควิชา
วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Ph.D. (Computer Science), Michigan State University, U.S.A.
- ปริญญาโท M.Sc. (Computer Science), Michigan State University, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณะกรรมการบริหารศูนย์วิทยุพยากรณ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รองคณบดีฝ่ายสารสนเทศ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณะกรรมการเพื่อการอนุญาตประกอบกิจการ BWA สำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศทางวิศวกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณะกรรมการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ สภาหอการค้าไทย
- คณะกรรมการพิจารณารางวัลสุทรวิทยาศาสตร์บัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ) สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- อาจารย์ประจำคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ
• ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ
• ไม่มี



TOAT Board of Directors



ศาสตราจารย์ ดร.อัญญา ชันธวิทย์
Professor Anya Khanthavit, Ph.D.

อายุ 58 ปี
กรรมการอิสระ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
17 กรกฎาคม 2561

ตำแหน่งปัจจุบัน ศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาการเงิน
และการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Ph.D. (International Business and Finance), New York University, U.S.A.
- ปริญญาโท M.Phil. (International Business and Finance), New York University, U.S.A.

- ปริญญาโท M.Sc., Hons (International Transportation Management), State University of New York, Maritime College, U.S.A.
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยากรตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 5/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- ศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาการเงินและการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ
• ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ
• ไม่มี



คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย



นางสาวพรรณนิภา อภิชาติบุตร
Miss Pannipa Apichatabutra

อายุ 65 ปี
กรรมการอิสระ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
17 กรกฎาคม 2561-20 มกราคม 2563

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท M.B.A., Ohio University, U.S.A.
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 20 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Executive Leadership Development Program (ELDP)

- สถาบันสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 26/2009
 - หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 113/2009
 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 26/2208
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร Executive Program for Senior Management (EX-PSM) รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวค.)

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานตรวจสอบภายใน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



TOAT Board of Directors



นายลวณ แสงสนิท
Mr. Lavaron Sangsnit

อายุ 53 ปี
กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
17 กรกฎาคม 2561

ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท M.S. (Economic Policy and Planning), Northeastern University, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 25 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 205 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส. 2) รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายระบบการเงินและสถาบันการเงิน กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายระบบการคุ้มครองผลประโยชน์ทางการเงิน กระทรวงการคลัง

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย



พลตำรวจตรี ศิริรัชเชต ครัววัฒนเศรษฐ์
Police Major General Srituchakhet
Kruwatthanaseth

อายุ 51 ปี
กรรมการอิสระ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
18 มิถุนายน 2562

ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้บังคับการตำรวจน้ำ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สังคมสงเคราะห์ศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง วิทยาลัยการตำรวจ
- หลักสูตรผู้กำกับการ วิทยาลัยการตำรวจ
- หลักสูตรผู้บังคับหมวด ตชด. กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 285/2019

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้บังคับการปราบปรามการกระทำผิดเกี่ยวกับการคุ้มครองผู้บริโภค
- รองผู้บังคับการกองบังคับการปราบปราม
- นายเวร (สบ 5) รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
- ผู้กำกับการสถานีตำรวจภูธรสำโรงเหนือ จังหวัดสมุทรปราการ
- รองผู้กำกับการกองกำกับการสืบสวนตำรวจภูธรจังหวัดนนทบุรี
- สารวัตรกองบังคับการสืบสวนสอบสวน ตำรวจภูธรภาค 4

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



TOAT Board of Directors



นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์
Mrs. Sriwan Eamrunroj

อายุ 63 ปี
กรรมการอิสระ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
24 กรกฎาคม 2562-18 กุมภาพันธ์ 2563

ตำแหน่ง อธิการกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 160/2012
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions รุ่นที่ 1/2011
- หลักสูตร INSEAD Business School ปี 2010, INSEAD Executive Education, France
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advanced Management Program (AMP) รุ่นที่ 183/2012, Harvard Business School, U.S.A.
- หลักสูตร Strategic Marketing Management, Stanford Graduate School of Business
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 25 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์การทำงาน

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาดและพาณิชย์กิจ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย



นายธีรชัย อัดนวนานิช
Mr. Theeraj Athanavanich

อายุ 55 ปี
กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
14 พฤษภาคม 2562

ตำแหน่งปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท M.B.A. (Finance), University of Alabama at Birmingham, U.S.A.
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงินการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร International Capital Market and Risks Management (World Bank)
- หลักสูตร Official Development Assistance Loans and Financial Management (JICA/OECP)
- หลักสูตร Financial Workshop on National Executive (UNDP)
- หลักสูตร Liability Management Program for Debt Management Official, World Bank
- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่นที่ 48 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Senior Executive Program (Graduate School of Business, Columbia University)
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 68 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร ผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐ ระดับสูงรุ่นที่ 8 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ประสบการณ์การทำงาน

- รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารการระดมทุนโครงการลงทุนภาครัฐ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
- ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านบริหารหนี้สาธารณะ และภาวะผูกพัน สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
- ผู้อำนวยการส่วนนโยบายกำกับกันและ ความเสี่ยง สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
- ผู้อำนวยการส่วนเงินกู้แผนงานพิเศษ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



TOAT Board of Directors



นายภาณุพล รัตนกาญจนภัทร
Mr. Panuphol Rattanakanjanapatra

อายุ 59 ปี
กรรมการ/ เลขาธิการคณะกรรมการ/ ผู้ว่าการ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
10 เมษายน 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Top Executive Program for Creative and Amazing Thai Services (TOPCATS) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- โครงการทูตสุขภาพ (Health Ambassador) วิทยาลัยวิทยาศาสตร์การแพทย์เจ้าฟ้าจุฬาภรณราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- โครงการพัฒนาทักษะผู้บริหาร (Executive MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการองค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย
- กรรมการบริหาร บริษัท พี.เอส.บี. จำกัด
- ที่ปรึกษาสมาคมดนตรีและมาร์ชชิงอาร์ทสากล
- กรรมการ ในคณะกรรมการส่งเสริมกิจการสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ประธานกิตติมศักดิ์ สมาคมศิษย์เก่าคณะเทคโนโลยีการเกษตร สจล.
- ศิษย์เก่าเกียรติยศสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี



คณะผู้บริหาร

การยาสูบแห่งประเทศไทย



นายภาณุพล รัตนกาญจนภัทร
Mr. Panuphol Rattanakanjanapatra

ตำแหน่ง
ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย
Governor, Tobacco Authority of Thailand
(ตั้งแต่ 10 เมษายน 2563 – ปัจจุบัน)

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บริหารธุรกิจเกษตร) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง Bachelor of Science (Agricultural Business Administration) : B.Sc. (Agricultural Business Administration) King Mongkut's Institute of Technology Chaokhunthaharn Ladkrabang



นายนพดล หาญธนสาร
Mr. Nopadol Hantanasarn

ตำแหน่ง

- รองผู้ว่าการด้านบริหาร Deputy Governor for Administration
- รองผู้ว่าการ รักษาการแทน ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย Deputy Governor Acting Governor (ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2562 ถึง 9 เมษายน 2563)

วุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ Bachelor of Engineering (Mechanical Engineering) : B.Eng. (Mechanical Engineering) Kasetsart University
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง Master of Business Administration : M.B.A. Ramkhamhaeng University

TOAT Executives



นายวิญญู เกียรติวัฒน์
Mr. Winyu Kiatiwat

ตำแหน่ง
รองผู้ว่าการด้านพัฒนาธุรกิจ
Deputy Governor for Business Development

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ Bachelor of Science (Agriculture) : B.S.(Agriculture) Kasetsart University - Master of Science Degree : M.Sc. Agronomy Mississippi State University



นายชำนาญ อ่ำสะอาด
Mr. Chamnan Amsaard

ตำแหน่ง
รองผู้ว่าการด้านการผลิต
Deputy Governor for Production

วุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี Bachelor of Engineering (Production Engineering) : B.Eng. (Production Engineering) King Mongkut's University of Technology Thonburi



คณะผู้บริหารการยาสูบแห่งประเทศไทย



นายมนตรี กิตติชาติสกุล
Mr. Montree Kittichartsakul

ตำแหน่ง
รองผู้ว่าการด้านบริหารจัดการการผลิต
Deputy Governor for Production
Management

วุฒิการศึกษา

- อดิศาสตร์บัณฑิต (เทคโนโลยีขนถ่ายวัสดุ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ Bachelor of Industrial Technology (Materials Handling Technology) : B.Ind.Tech. (Materials Handling Technology) King Mongkut's University of Technology North Bangkok

นางนิตยา ชัยวัฒนคุปต์
Mrs. Nitaya Chaivannacoupt

ตำแหน่ง
รองผู้ว่าการด้านการตลาด
Deputy Governor for Marketing

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (ชีวเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Bachelor of Science : B.Sc. (Biochemistry) Chulalongkorn University
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีชีวภาพ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Master of Science : M.Sc. (Biotechnology) Chulalongkorn University



TOAT Executives



นายอัฐเดช ดีสวาท
Mr. Adtadej Deesawat

ตำแหน่ง
รองผู้ว่าการด้านนโยบาย
Deputy Governor for Leaf

วุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล Bachelor of Engineering : B.Eng. (Electrical Engineering) Rajamangala Institute of Technology

นายเจียม สาทสุทธิ
Mr. Chiam Satsutthi

ตำแหน่ง
ผู้ตรวจการ
Inspector - General

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาธารณสุขศาสตร์) มหาวิทยาลัยมหิดล Bachelor of Science (Public Health) : B.Sc. (Public Health) Mahidol University
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง Bachelor of Arts (Political Science) : B.A. (Political Science) Ramkhamhaeng University



คณะผู้บริหารการยาสูบแห่งประเทศไทย



นายเอกรัตน์ ชโนวรรณะ
Mr. Aegarat Chanowanna

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการปรุง
Blending Specialist

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Bachelor of Science (Agriculture) : B.S.(Agriculture) Chiang Mai University
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Master of Science (Agriculture) : M.S. (Agriculture)

นายเข็มเพชร ไชยมาตย์
Mr. Khempech Chaiyamart

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการใบยา
Leaf Specialist

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ Bachelor of Science (Agriculture) : B.S. (Agriculture) Kasetsart University



TOAT Executives



นางประภาพรณ ประพันธ์พจน์
Mrs. Prapapan Prapanpot

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการและสื่อสารองค์กร
Director of Administration and Corporate Communications Department

วุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง Bachelor of Arts (English) : B.A. (English) Ramkhamhaeng University

นายปรีชา บุชาธรรม
Mr. Preecha Buchatham

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายบริการกลาง
Director of Central Services Department

วุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ธัญบุรี Bachelor of Engineering (Industrial Engineering) : B.Eng. (Industrial Engineering) Rajamangala University of Technology Thanyaburi



คณะผู้บริหารการยาสูบแห่งประเทศไทย



นางสาวศุภมาส กระจ่างสด
Miss Suphamas Krajangsod

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
Director of Internal Audit Department

วุฒิการศึกษา

- บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
Bachelor of Accountancy (Accounting) :
B.S. (Accounting) Bangkok University
- การจัดการมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
Master Degree of Management : M.M.
Mahidol University

พ.ญ.พนัทธิพ์ เจริญวงศ์
Dr. Panthip Charoenwong M.D.

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์
Director of Medical Department

วุฒิการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต (กุมารเวชศาสตร์)
มหาวิทยาลัยขอนแก่น Doctor of Medicine
: M.D. (Pediatrics) Khon Kaen University



TOAT Executives



นายคองศักดิ์ ชัตติยานูวัฒน์
Mr. Khongsak Khattiyanuwatana

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
Director of Human Resources
Department

วุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
Bachelor of Laws : LL.B.
Ramkhamhaeng University

นายบรรยง กันจู่ไร
Mr. Bunyong Kanchurai

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและรักษาพัสดุ
Director of Supply Department

วุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล)
มหาวิทยาลัยสยาม Bachelor of Industrial
Technology Program in Mechanical
Engineering : B.Ind.Tech. (Mechanical
Engineering) Siam University



คณะผู้บริหารการยาสูบแห่งประเทศไทย



นายรักษัศศักดิ์ อินทร์ปราบ
Mr. Raksak Inprab

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายการพิมพ์
Director of Printing Department

วุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยสยาม Bachelor of Engineering (Electrical Engineering) : B.Eng. (Electrical Engineering) Siam University

นายธัญญพัทธ์ สุระพิพิธไชย
Mr. Thunyapat Surapipithchai

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา
Director of Research and Development Department

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Bachelor of Science (Chemistry) : B.S. (Chemistry) Chiang Mai University



TOAT Executives



นายภิรมย์ พรหมฉำ
Mr. Pirom Promcham

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานผลิตยาสูบ 4
Director of Production Department Factory No.4

วุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล Bachelor of Engineering B.Eng. (Electrical Engineering) Rajamangala Institute of Technology

นายศักยภพ แดงเกิด
Mr. Sakkayapob Daengkoed

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานผลิตยาสูบ 5
Director of Production Department Factory No.5

วุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหกรรม) สถาบันเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา Bachelor of Engineering (Industrial Engineering) Institute of Technology and Vocational Education
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Master of Public Administration : M.P.A. Chulalongkorn University



คณะผู้บริหารการยาสูบแห่งประเทศไทย



นายวีระเดช กีไพโรจน์
Mr. Weeradej Kipairote

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา
Director of Engineering and Development
Department

- วุฒิการศึกษา**
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
วิทยาเขตตะวันออก Bachelor of Engineering :
B.Eng. (Mechanical Engineering)
Rajamangala Institute of Technology
 - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการ
ภาครัฐและภาคเอกชน) สถาบันบัณฑิต
พัฒนบริหารศาสตร์ Master of Public
Administration : M.P.A. (Public and
Private Management) National Institute
of Development Administration (NIDA)

นายสมนึก กษิรรักษา
Mr. Somnuek Kasiraksa

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนการผลิต
Director of Production Planning
Department

- วุฒิการศึกษา**
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
(วิศวกรรมอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี
พระจอมเกล้าธนบุรี Bachelor of
Engineering : B.Eng. (Production
Engineering) King Mongkut's University
of Technology Thonburi
 - Master of Science : M.S. (Engineering
Management), Western Michigan
University



TOAT Executives



นางปรียานุช สันตะวานนท์
Mrs. Preeyanoot Santavanond

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายตลาด
Director of Marketing Department

- วุฒิการศึกษา**
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (คณิตศาสตร์)
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Bachelor of Science
(Mathematics) : B.S. (Mathematics)
Chiangmai University
 - Master of Arts : M.A. (Computer Data
Management and Marketing) Webster
University

นางสาวพูนทรัพย์ เจียรณัย
Miss Poonsab Chiaranai

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร
Director of Strategic Planning
Department

- วุฒิการศึกษา**
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการ) สถาบันเทคโนโลยีและ
อาชีวศึกษา Bachelor of Arts in Management Institute of
Technology and Vocational Education
 - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (นโยบายและการวางแผนสังคม)
มหาวิทยาลัยเกริก Master of Arts (Social Policy and
Planning) : B.A. Institute of Social Technology
 - รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมืองการปกครอง)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Master of Arts (Politics and
Government) Thammasat University
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหาร เศรษฐกิจสาธารณะสำหรับ
นักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า Advanced
Certificate Course In Public Economics Management
for Executives King Prajadhipok's Institute



คณะผู้บริหารการยาสูบแห่งประเทศไทย



นายอรรถ อรรถยุติ
Mr. Arth Atharyuti

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายขาย
Director of Sales Department

วุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
Bachelor of Laws : LL.B.
Ramkhamhaeng University
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาสังคม)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ Master of
Arts (Social Development) : M.A. (Social
Development) National Institute of
Development Administration

นายชัชชัย สิริรวิกุล
Mr. Chatchai Siriraweekool

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายใบยา
Director of Leaf Department

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์)
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Bachelor of Science
(Agriculture) : B.S. (Agriculture)
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)
มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง Master of
Business Administration (Business
Administration) Mae Fah Luang
University

โครงสร้างอัตรากำลัง

ประจำปี 2561 - 2563 (แยกตามประเภทพนักงาน)

Manpower Structure
in the Fiscal Year 2018 - 2020
(classified by type of employee)

รายละเอียด Description	ปี 2563/2020	ปี 2562/2019	ปี 2561/2018
	คน Number of Employee	คน Number of Employee	คน Number of Employee
พนักงานส่วนกลาง Head Office Employees			
1. พนักงานรายเดือน Monthly Employees	1,453	1,487	1,542
2. พนักงานรายวัน Daily Employees	4	9	14
3. พนักงานรายชั่วโมง Hourly Employees	639	765	864
4. ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย TOAT Governor	1		1
	2,097	2,261	2,421
พนักงานส่วนภูมิภาค Regional Employees			
1. พนักงานรายเดือน Monthly Employees	416	440	460
2. พนักงานรายวัน Daily Employees	61	75	98
3. ลูกจ้างประจำ Permanent Employees	-	-	-
	477	515	558
รวมทั้งสิ้น Total	2,574	2,776	2,979

หมายเหตุ ปีงบประมาณ 2563 มีลูกจ้างรายวัน (ชั่วคราว) สัญญาจ้างกำหนดระยะเวลา จำนวน 4 คน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

ประจำปี 2561 - 2563

Employee related expenses
in the Fiscal Year 2018 - 2020

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht

รายละเอียด Description	ปี 2563/2020	ปี 2562/2019	ปี 2561/2018
	เงินเดือน ค่าแรงงาน ค่าล่วงเวลา Salary, Wage, Overtime	1,472.08	1,594.22
เงินสมทบกองทุนฯ เงินชดเชย เงินทดแทน และผลประโยชน์พนักงานเมื่อพ้นสภาพ Providence Fund, Compensation, Workmen's compensation and Retirement Benefit	464.47	309.09	448.40
ค่าครองชีพ เงินรางวัล เงินตอบแทนการทำงาน ค่าเบี้ยประชุม Cost of living, Annual Reward, Remuneration for work, Attendance fee	33.07	22.91	35.55
ค่าใช้จ่ายรถรับ-ส่งพนักงาน ค่าเบี่ยงเลี้ยง และสวัสดิการเบ็ดเตล็ด Buses service expense, Allowance and Miscellaneous benefits	60.28	41.35	43.70
ค่ารักษาพยาบาลพนักงาน อดีตพนักงานและครอบครัว Medical expense for Employees, Retired and Family	172.24	182.39	189.40
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ และต่างประเทศ Expenses for domestic and abroad training	9.34	29.33	24.80
เงินช่วยเหลือบุตร ค่าเล่าเรียนบุตร และทุนการศึกษา Child benefit, Education fee and Scholarships	18.74	20.38	24.05
โบนัสพนักงานและกรรมการ Bonus for Employees and Directors	53.47	120.78	76.38
ค่าใช้จ่ายเดินทางในประเทศ และต่างประเทศ Expenses for domestic and abroad	5.35	48.63	6.63
รวมทั้งสิ้น Total	2,289.04	2,369.08	2,439.05

การลงทุนที่สำคัญ ในปัจจุบัน อนาคต

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ดำเนินกิจการตามแผนยุทธศาสตร์ของ ยสท. วางแผนทางการเงินและการลงทุนให้สอดคล้องกับสถานะการเงินในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต เพื่อสนองยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560 – 2564 มีการจัดทำแผนการลงทุนที่ชัดเจน สอดคล้องกับบทบาทและทิศทางการพัฒนาการดำเนินงานมากขึ้น ทั้งในด้านการผลิต และการบริหารจัดการ มุ่งสู่การผลิตที่เป็นมิตร กับสิ่งแวดล้อม ชุมชน บริหารจัดการงานด้วยความโปร่งใส การใช้จ่ายงบประมาณเกี่ยวกับการลงทุน มีการบริหารจัดการควบคุมรายจ่ายให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม จัดลำดับความสำคัญและความคุ้มค่าของการลงทุน และบริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์ สอดคล้องกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อทุกภาคทางเศรษฐกิจของประเทศ เพื่อสร้างผลกำไร และสามารถนำเงินส่งรัฐได้



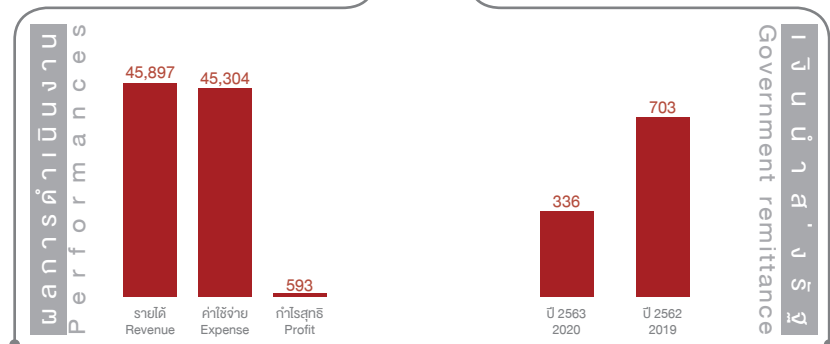
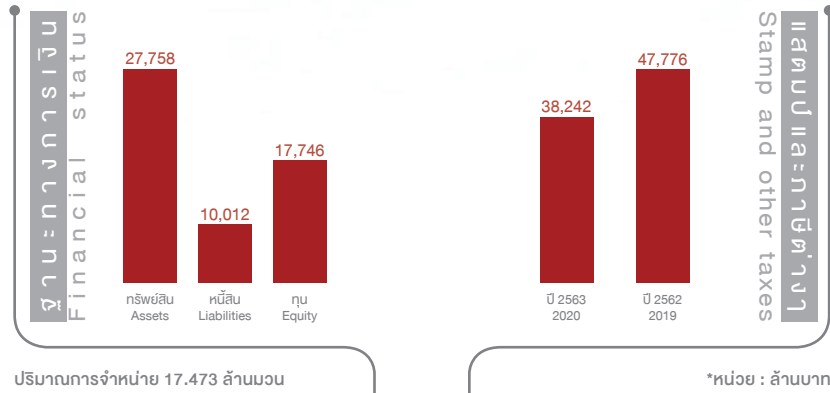
นอกจากนี้ ผลกระทบจากสถานการณ์วิกฤตโรคระบาดโควิด-19 ที่เกิดขึ้น ส่งผลให้การลงทุนในบางรายการ ซึ่งเป็นสินค้านำเข้าไม่สามารถส่งมอบสินค้าและจ่ายเงินได้ตามแผนที่กำหนดไว้ได้ ยสท. ได้มีการศึกษาและหาแนวทางเพื่อลดผลกระทบ บริหารจัดการให้ผลกระทบต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นลดลงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและประเทศชาติ

ในปีงบประมาณ 2563 ยสท. เบิกจ่ายงบเพื่อการลงทุนรวมทั้งสิ้น 546.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2562 เป็นจำนวน 52.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.69 จำแนกประเภทต่าง ๆ ดังนี้

รายการ	หน่วย (ล้านบาท)		
	ปี 2563	ปี 2562	อัตราเพิ่ม/ (ลด) ร้อยละ
งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ			
หมวดที่ดิน	-	-	-
หมวดสิ่งก่อสร้าง	130.52	103.53	26.07
หมวดเครื่องจักรอุปกรณ์	8.53	5.28	61.55
หมวดยานพาหนะ	-	-	-
หมวดเครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	24.60	41.24	(40.35)
หมวดวิจัยและพัฒนา	-	-	-
งบลงทุนที่ทำเป็นโครงการ	383.10	343.89	11.40
รวมทั้งสิ้น	546.75	493.94	10.69

ผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2563

TOAT Performance in fiscal year 2020



ผลการดำเนินงานด้าน สกติกการวางย

ปริมาณการจำหน่ายรายตรา ปีงบประมาณ 2563 (ล้านบาท)

ลำดับ	ตราบุหรี่	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลงาน (ล้านบาท)
กลุ่มบุหรีราคา มากกว่า 60 บาท/ซอง		2,759.30	1,464.87
1	สามิต 90	7.80	4.62
2	กรุงทอง 90	200.80	144.96
3	กรองทิพย์ 90	2,312.60	1,175.59
4	สายฝน 90	210.60	131.58
5	KRONG THIP 7.1 (สีแดง)	27.50	8.12
กลุ่มบุหรีราคา ไม่เกิน 60 บาท/ซอง		16,940.70	16,008.57
6	SMS (สีแดง)	8,632.40	8,035.40
7	SMS (สีเขียว)	5,636.00	4,887.02
8	GOAL (สีแดง)	120.00	78.37
9	GOAL (สีเขียว)	78.70	52.11
10	LINE 7.1 (สีแดง)	90.50	56.74
11	LINE 7.1 (สีเขียว)	277.60	179.15
12	LINE (สีแดง)	114.20	72.77
13	LINE (สีเขียว)	173.30	110.76
14	WONDER S (สีแดง)	935.60	1,358.64
15	WONDER S (สีเขียว)	862.80	1,131.17
16	KRONG THIP 7.1 S (สีแดง)	-	41.77
17	KNIGHT (Blue)	19.60	4.66
รวมทั้งสิ้น		19,700.00	17,473.44

ผลการดำเนินงานด้าน สถิติการส่งออก

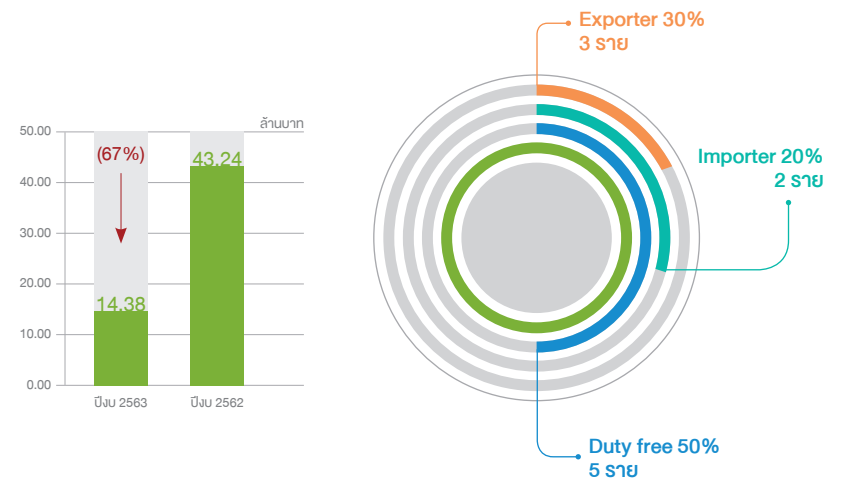
รายได้การจำหน่ายรายตรา ปีงบประมาณ 2563 (ล้านบาท)

ลำดับ	ตราบุหรี่	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลงาน (ล้านบาท)
กลุ่มบุหรี่ปริมาณราคา มากกว่า 60 บาท/ซอง		11,962.14	6,362.44
1	สามมิตร 90	33.83	20.05
2	กรุงทอง 90	870.97	629.80
3	กรองทิพย์ 90	10,030.90	5,107.25
4	สายฝน 90	913.48	571.88
5	KRONG THIP 7.1 (สีแดง)	112.96	33.45
กลุ่มบุหรี่ปริมาณราคา ไม่เกิน 60 บาท/ซอง		46,415.07	43,927.20
6	SMS (สีแดง)	23,652.78	22,051.83
7	SMS (สีเขียว)	15,442.64	13,410.47
8	GOAL (สีแดง)	328.80	214.89
9	GOAL (สีเขียว)	215.64	142.90
10	LINE 7.1 (สีแดง)	247.97	155.57
11	LINE 7.1 (สีเขียว)	760.62	491.52
12	LINE (สีแดง)	312.91	199.77
13	LINE (สีเขียว)	474.84	303.99
14	WONDER S (สีแดง)	2,563.54	3,726.64
15	WONDER S (สีเขียว)	2,364.07	3,102.82
16	KRONG THIP 7.1 S (สีแดง)	-	114.59
17	KNIGHT (Blue)	51.25	12.20
รวมทั้งสิ้น		58,377.21	50,289.64

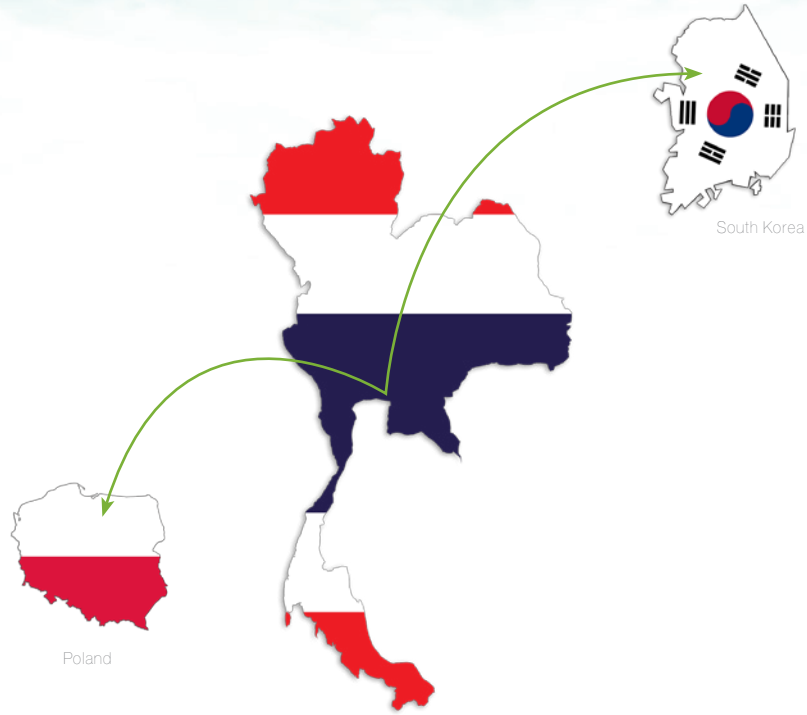
ผลการดำเนินงานด้าน สถิติการตลาด

การส่งออกบุหรี่ ปีงบประมาณ 2563 แยกตามกลุ่มลูกค้า

ปีงบประมาณ / ประเภทลูกค้า	Duty Free	Exporter	Importer	ยอดรวมทั้งสิ้น
2563 (บาท)	7,012,150	2,791,625	4,577,718.22	14,381,493.22
สัดส่วน (%) ยอดจำหน่าย	48.76	19.41	31.83	100
2562 (บาท)	38,002,500	1,832,500	3,409,559.26	43,244,559.26
สัดส่วน (%) ยอดจำหน่าย	87.88	4.24	7.88	100
ส่วนต่าง (%)	(81.55)	+52.34	+34.26	(67)
จำนวนลูกค้า (ราย)	5	3	2	10
สัดส่วน (%)	50	30	20	100



ภาพรวมการจำหน่ายใบยา ปีงบประมาณ 2563



ประเภทใบยาที่จำหน่ายของการยาสูบแห่งประเทศไทย

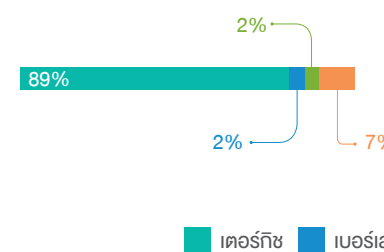


ผลการดำเนินงานด้าน
สถิติการตลาด

การจำหน่ายใบยา ปีงบประมาณ 2563 แยกตามกลุ่มลูกค้า

ปีงบประมาณ / การจำหน่าย	2563 (บาท)	สัดส่วนยอดจำหน่าย (%)	2562 (บาท)	สัดส่วนยอดจำหน่าย (%)	ส่วนต่าง (%)
ในประเทศ					
ใบยาเตอร์กิช	-	-	55,390,560	29	(100)
ใบยาเบอร์เลย์	-	-	134,986,500	71	(100)
รวมยอดจำหน่ายในประเทศ	-	-	190,377,060	100	(100)
ต่างประเทศ					
ใบยาเตอร์กิช	16,137,956.38	89	3,833,280	42	+321
ใบยาเบอร์เลย์	360,240.79	2	5,310,360	58	(93.22)
ใบยาเวอร์จิเนีย	318,301.84	2	-	-	-
ยาเส้นพอง	1,270,229.04	7	-	-	-
รวมยอดจำหน่ายต่างประเทศ	18,086,728.05	100	9,143,640	100	+97.81
ยอดรวมทั้งสิ้น (บาท)	18,086,728.05		199,520,700	(90.93)	

สัดส่วนการจำหน่ายใบยาไปต่างประเทศ ปีงบประมาณ 2563



สัดส่วนการจำหน่ายใบยาในประเทศ ปีงบประมาณ 2562



สัดส่วนการจำหน่ายใบยาไปต่างประเทศ ปีงบประมาณ 2562

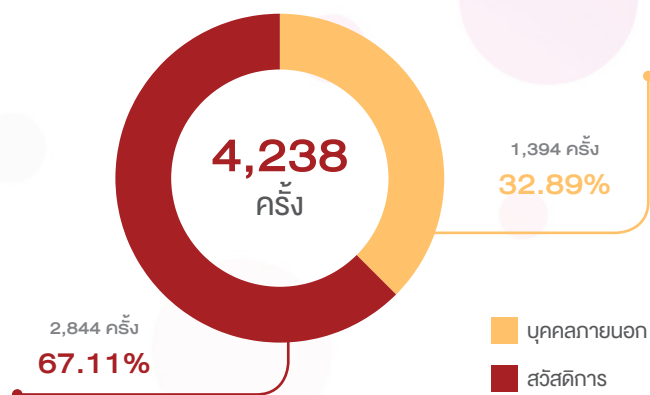


การดำเนินงานของ โรงพยาบาล สวนเบญจกิติเฉลิมพระเกียรติ ๘๔ พรรษา

โครงการศูนย์ไตเทียม (Hemodialysis Center BENCHAKITTI – MDCU)

เป็นความร่วมมือระหว่างโรงพยาบาลสวนเบญจกิติเฉลิมพระเกียรติ ๘๔ พรรษา และคณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ให้บริการผู้ป่วยไตวายที่ต้องฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญโรคไตจากคณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และพยาบาลไตเทียม โรงพยาบาลสวนเบญจกิติฯ มาตรฐานเดียวกับห้องไตเทียม โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ เปิดบริการ วันละ 2-3 รอบ ทุกวันจันทร์ - วันเสาร์ ค่าบริการครั้งละ 2,500 บาท รับสิทธิรักษาพยาบาล กรมบัญชีกลาง รัฐวิสาหกิจ ประกันสังคม และเงินสด

ผู้ใช้บริการศูนย์ไตเทียม

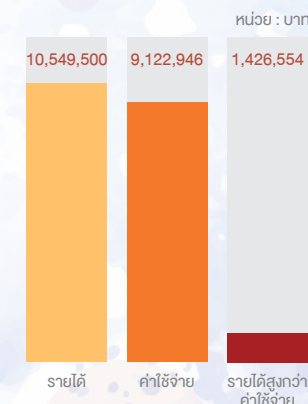


ปีงบประมาณ 2563 มีผู้ใช้บริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม จำนวน 4,238 ครั้ง โดยเป็นผู้ป่วยสวัสดิการ จำนวน 2,844 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 67.11% และผู้ป่วยบุคคลภายนอก จำนวน 1,394 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 32.89%



รายได้ - ค่าใช้จ่าย ศูนย์ไตเทียม

ปีงบประมาณ 2563 มีรายได้จากการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม 10,549,500 บาท และค่าใช้จ่าย (ค่าตอบแทนบุคคลกร ค่าเวชภัณฑ์ยา ค่าวัสดุสิ้นเปลือง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ) 9,122,946 บาท โดยมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย 1,426,554 บาท



ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ

ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ ให้บริการรับดูแลผู้สูงอายุโดยบุคลากรทางการแพทย์ตามหลักการพยาบาลเฉพาะทางสาขาการพยาบาลผู้สูงอายุ มีห้องพัก 3 แบบ คือ ห้องเดี่ยว ห้องคู่ และห้องรวม 4 เตียง บริการแพทย์ตรวจเยี่ยมผู้ป่วย ทุกวันจันทร์ - วันศุกร์ มีกิจกรรมสนทนากาแฟสำหรับผู้สูงอายุ ได้แก่ กิจกรรมจิตบำบัด ดนตรีบำบัด กิจกรรมทางศาสนา ทำกายภาพบำบัด (วันทำการ) บริการนวดผ่อนคลาย (เฉพาะห้องผู้ป่วยฝั่งใหม่) กรณีผู้สูงอายุไม่สบาย สามารถเข้ารับการรักษาภายในโรงพยาบาล เพื่อความปลอดภัยของผู้สูงอายุและลดความกังวลของญาติ

วิสัยทัศน์ (VISION)

ดูแลผู้สูงอายุให้มีความสุขทั้งด้านร่างกายและจิตใจ ในสิ่งแวดล้อมที่ร่มรื่นปลอดภัย



พันธกิจ (MISSION)

- ให้บริการการดูแลผู้สูงอายุโดยพยาบาลวิชาชีพที่มีคุณภาพ
- ให้บริการผู้สูงอายุด้วยสถานที่ที่มีความสะดวกสบายและความปลอดภัย
- ให้บริการด้วยความรัก ความอ่อนโยนเสมือนคนในครอบครัว
- ให้บริการด้วยจริยธรรม จิตวิญญาณความเป็นมนุษย์

จุดมุ่งหมาย (OBJECTIVE)

- เพื่อให้บริการการดูแลสุขภาพแก่ผู้สูงอายุอย่างใกล้ชิดให้มีความสุขทั้งร่างกายและจิตใจ
- เพื่อสร้างธุรกิจหารายได้ด้วยการใช้ทรัพยากรของโรงพยาบาลให้มีศักยภาพสูงสุด

ประเภทของผู้รับบริการ

- ผู้ที่มีอาการอัมพฤกษ์ อัมพาต ไม่จำกัดอายุ
- ผู้สูงอายุตั้งแต่ 60 ปีขึ้นไป มีโรคประจำตัว หรือแพทย์อนุญาตให้กลับบ้าน และต้องการการพักฟื้น โดยอาการของโรคอยู่ในระยะควบคุมได้ ยกเว้นผู้ป่วยที่อยู่ระหว่างให้เคมีบำบัดหรือฉายแสง
- ผู้รับบริการต้องได้รับการประเมินและผ่านความเห็นชอบจากแพทย์ของโรงพยาบาล เพื่อความควบคุมดูแลรักษา

จำนวนวันนอนจริงศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ

เปรียบเทียบ จำนวนนอนจริง ปีงบประมาณ 2562 - 2563

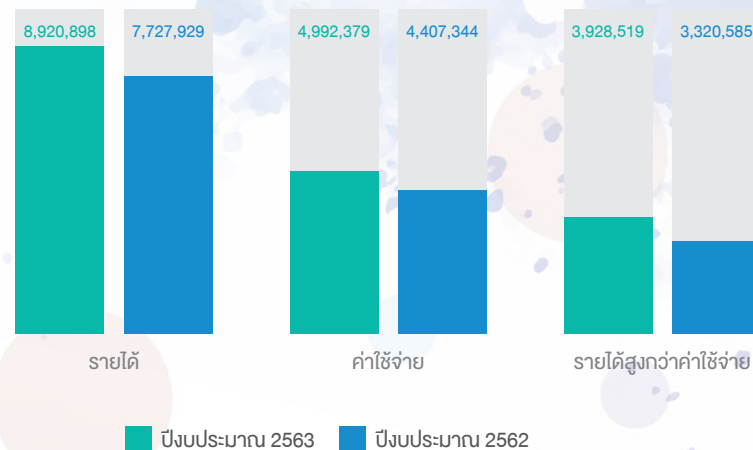
หน่วย : วัน



จำนวนวันนอนจริง ปีงบประมาณ 2563 เมื่อเปรียบเทียบกับ ปีงบประมาณ 2562 มีวันนอนจริงเพิ่มขึ้น โดยในปีงบประมาณ 2563 ได้ดำเนินการขยายห้องผู้ป่วยฝั่งใหม่ จำนวน 6 เตียง รวมเป็น 34 เตียง (เดิม 28 เตียง) เริ่มให้บริการเดือนกุมภาพันธ์ 2563

รายได้ - ค่าใช้จ่าย ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ

หน่วย : บาท



เปรียบเทียบ รายได้ - ค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2562 - 2563

ปีงบประมาณ 2563 เมื่อเปรียบเทียบกับ ปีงบประมาณ 2562 มีรายได้และค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น โดยในปีงบประมาณ 2563 มีรายได้ 8,920,898 บาท และค่าใช้จ่าย 4,992,379 บาท โดยมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย 3,928,519 บาท

ปัจจัยที่มี ผลกระทบต่อหลัก ผลกระทบบหลัก

1 การปรับอัตราภาษีที่จะทำให้บุหรี่มีราคาใกล้เคียงกันหมดในปีงบประมาณ 2565

ภาษีสรรพสามิตบุหรี่ที่ประกาศใช้ในเดือนสุดท้ายของปีงบประมาณ 2560 นั้น ทำให้บุหรี่ทุกกลุ่มทุกตราที่เคยมีความแตกต่างกันด้านราคา คุณภาพและภาพลักษณ์ มีราคาใกล้เคียงกันหมด โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่เคยจัดอยู่ในกลุ่มราคาประหยัดจะมีราคาใกล้เคียงกับบุหรี่ราคาสูงก่อนการประกาศใช้อัตราภาษีใหม่

2 กระแสผลักดันให้ห้ามผลิตบุหรี่เมนทอลใน WHO และ FCTC

องค์การระหว่างประเทศพยายามต่อต้านการบริโภคยาสูบ โดยมีความเห็นว่าการใช้สารปรุงแต่งกลิ่นรสประเภทใด ๆ ที่ทำให้การสูบบุหรี่ “ง่าย” ขึ้นหรือมีกลิ่นอายรสชาติดีขึ้น ส่งผลให้ผู้บริโภคไม่สามารถเลิกบริโภคบุหรี่ได้ โดยมีเป้าหมายสำคัญคือบุหรี่เมนทอลซึ่งมีความเย็นและไม่ระคายคอ

3 การเปิดให้ผลิตภัณฑ์ยาสูบที่ไม่ใช่บุหรี่เป็นสิ่งถูกกฎหมาย

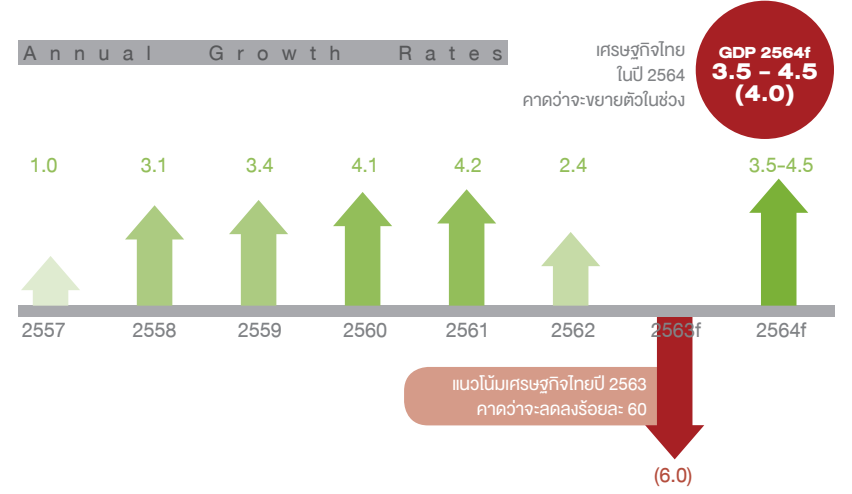
ปัจจุบันท่าทีของการควบคุมยาสูบในประเทศไทยยังคงยืนยันยืนยันว่าผลิตภัณฑ์ทดแทนบุหรี่รูปแบบใหม่เป็นอันตรายและห้ามจำหน่ายในประเทศ ซึ่งคาดว่าหากกระแสโลกยังคงเป็นไปในทางนี้ ประเทศไทยย่อมไม่สามารถฝืนความต้องการของผู้บริโภคและหลักฐานงานวิจัยต่าง ๆ ได้ และต้องเปิดเสรีให้มีการจำหน่ายและบริโภคผลิตภัณฑ์ยาสูบที่ไม่ใช่บุหรี่ได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย

4 การดำเนินธุรกิจหลังการยกฐานะองค์กรเป็นการยาสูบแห่งประเทศไทย

การยกฐานะองค์กรเป็นนิติบุคคล เปิดโอกาสให้องค์กรสามารถขยายสู่ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับการทำยาสูบได้ ซึ่งนอกจากผู้บริหารจะต้องวางยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ในระยะยาวเพื่อให้องค์กรมีความพร้อมแล้ว ยังต้องสื่อสารและสร้างความเข้าใจแก่พนักงานภายในองค์กร เพื่อให้เกิดความยอมรับในการเปลี่ยนแปลงการปรับองค์กรที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

ด้านการจำหน่าย

● ปัจจัยด้านสภาพเศรษฐกิจถดถอยต่อเนื่อง ซึ่งจากรายงานข้อมูลผลิตภัณฑ์รวมในประเทศ (Gross Domestic Product : GDP) โดยสภาพพัฒนาคาดว่าแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2563 จะลดลงร้อยละ 6 ซึ่งปัจจัยดังกล่าวส่งผลต่อการจ้างงานที่ลดลง กระทบรายได้ของผู้บริโภค ทำให้ลด/เลิกการบริโภคสินค้าฟุ่มเฟือย เช่น ผลิตภัณฑ์ยาสูบ ถูกกฎหมายเพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน

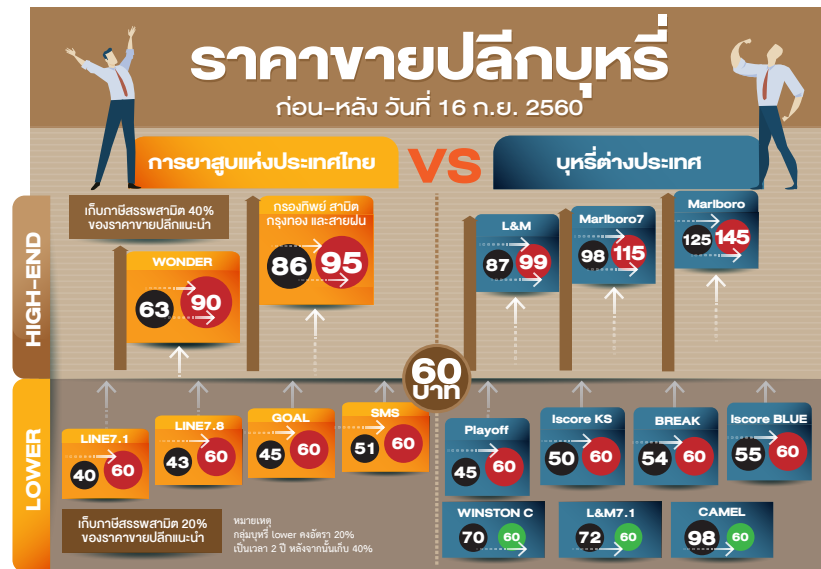


● การประกาศใช้พระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 ที่มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2560 ซึ่งกรมสรรพสามิตได้ปรับโครงสร้างภาษีใหม่ใช้วิธีการจัดเก็บภาษีแบบผสม ได้แก่ การเก็บภาษีทั้งตามมูลค่าและตามปริมาณรวมกัน โดยใช้ “ราคาขายปลีกแนะนำ” เป็นฐานคำนวณภาษีด้านมูลค่า สำหรับในด้านภาษีตามปริมาณ ไม่ว่าจะผลิตบุหรี่มีขนาดเล็กหรือมีขนาดใหญ่ออกมาจำหน่ายต้องเสียภาษีมวนละ 1.20 บาทก่อน (เก็บภาษีตามปริมาณ) จากนั้นให้ใช้ราคาขายปลีกมาเป็นเกณฑ์อ้างอิง หากตั้งราคาขายปลีกสูงกว่า 60 บาทต่อซอง (เก็บภาษีตามมูลค่า) ต้องเสียภาษี 40% ของมูลค่า แต่ถ้ากำหนดราคาขายปลีกไม่เกิน 60 บาทต่อซอง ให้เสียภาษีในอัตรา 20% ของมูลค่า ส่งผลให้ราคาขายปลีกบุหรี่การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ปรับราคาเพิ่มขึ้นตั้งแต่ 9-20 บาทต่อซอง

นอกจากนี้บุหรี่คู่แข่งนำเข้าจากต่างประเทศบางตรากลับลดราคาขายปลีกลงมาเท่ากับบุหรี่กลุ่มรายได้หลักของ ยสท. (ไม่เกิน 60 บาทต่อซอง) ทั้งที่ควรจะต้องปรับราคาให้สูงขึ้น (90 บาทต่อซอง)

ตามหลักเกณฑ์โครงสร้างภาษีใหม่ ส่งผลให้ผู้บริโภคเปลี่ยนไปสูบบุหรี่คู่แข่งที่มีความได้เปรียบด้านความเป็น International Brand แต่ราคาขายปลีกเท่ากับราคาบุหรี่ ยสท.

เปรียบเทียบระดับราคาจำหน่ายบุหรี่การยาสูบแห่งประเทศไทยและบุหรี่ต่างประเทศนำเข้า



- การระบาดของบุหรี่ปลอมแปลงและบุหรี่หนีภาษีซึ่งมีราคาจำหน่ายถูกกว่าบุหรี่ ยสท. 3 – 5 เท่า จึงเป็นปัจจัยที่ทำให้ผู้บริโภคที่มีรายได้จำกัดเปลี่ยนไปสูบบุหรี่ผิดกฎหมายแทนเพื่อประหยัดค่าใช้จ่าย

- ผลิตภัณฑ์ทดแทนบุหรี่ ได้รับความนิยมสำหรับกลุ่มผู้สูบบุหรี่ที่มีความกังวลด้านสุขภาพ จึงเปลี่ยนไปบริโภคผลิตภัณฑ์ทดแทนบุหรี่อื่น ๆ เช่น Heat not burn และ E-cigarette

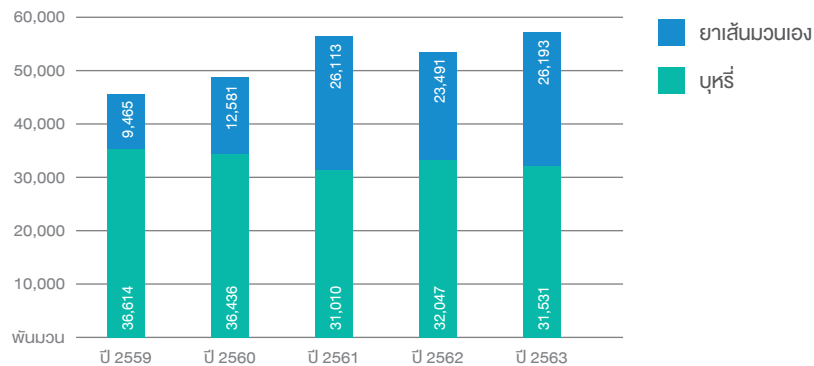
ด้านการตลาด

เศรษฐกิจไทยในปี 2563 หดตัวร้อยละ 6.1 รุนแรงสุดนับตั้งแต่วิกฤตต้มยำกุ้งในปี 2540 เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.3 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้า การอุปโภคบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมลดลงร้อยละ 6.6 ร้อยละ 1.0 และร้อยละ 4.8 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยติดลบอยู่ที่ร้อยละ 0.8 สะท้อนถึงกำลังซื้อที่อ่อนแอลง ถึงแม้ประเทศไทย จะสามารถรับมือกับการระบาดรอบแรกได้เป็นอย่างดี แต่ในช่วงท้ายปีกลับต้องมาเผชิญกับการระบาดระลอกใหม่ที่มีความเสี่ยงรุนแรง ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกเผชิญภาวะวิกฤตครั้งรุนแรงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เศรษฐกิจไทยจึงค่อนข้างได้รับผลกระทบอย่างหนัก เนื่องจากการพึ่งพารายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติสูงประมาณร้อยละ 13 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ซึ่งถือเป็นอัตราที่สูงกว่าประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียด้วยกัน รวมทั้งผลกระทบเชิงลบจากรายได้ที่ลดลง ส่งผลอย่างยิ่งต่อภาพรวมการใช้จ่ายในสินค้าอุปโภคบริโภค ซึ่งรวมถึงผลิตภัณฑ์ยาสูบ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ลำดับแรก ๆ ที่ผู้บริโภคจะประหยัดและลดปริมาณการซื้อลง

ดังนั้น ปัจจัยเสี่ยงเรื่องความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดระลอกใหม่ และความล่าช้าของการกระจายวัคซีนที่ส่งผลต่อการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว ความผันผวนของเศรษฐกิจและการเงินโลก รวมถึงทิศทางนโยบายระหว่างประเทศของสหรัฐฯ ภายใต้การดำเนินงานของโจ ไบเดน ความเปราะบางของฐานะทางการเงินที่อาจกระทบการใช้จ่ายภาครัฐเรือนและการลงทุนภาคเอกชน และความเสียหายจากสถานการณ์ภัยแล้งที่มีโอกาสกระทบผลผลิตทางการเกษตร คาดการณ์ว่าจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยในปี 2564 อย่างแน่นอน

สถานการณ์อุตสาหกรรมยาสูบในประเทศไทย หลังการปรับภาษีสรรพสามิตบุหรี่ตาม พ.ร.บ. ภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 เป็นต้นมา มีปัจจัยที่มีอิทธิพลและผลกระทบหลักได้แก่ การปรับโครงสร้างการจัดเก็บภาษีสรรพสามิต โดยหลังการปรับโครงสร้างภาษีฯ บริษัทผู้นำเข้าบุหรี่ต่างประเทศ ต่างลดราคาผลิตภัณฑ์ลงมาขายในราคาของซองละ 60 บาท เพื่อให้เสียภาษีสรรพสามิตต่ำลง (ซึ่งในหลาย SKU เคยมีราคาขายปลีกที่สูงกว่าซองละ 60 บาท) โดยอาศัยช่องว่างของกฎหมายภาษีดังกล่าวเป็นข้อได้เปรียบ อีกทั้ง บริษัทบุหรี่ต่างประเทศยังออกผลิตภัณฑ์ใหม่หลากหลาย SKU และเน้นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มคุณภาพสูงมาเพื่อสร้างความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่แข็งแกร่งให้กับตราผลิตภัณฑ์ ตลอดระยะเวลา 2-3 ปี ที่ผ่านมา ขณะที่ ยสท. มีข้อจำกัดในการออกผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย SKU เนื่องจากเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่มีอยู่

ไม่เพียงพอ ทำให้บริษัทบุหรี่ต่างประเทศสามารถแย่งส่วนแบ่งตลาดบุหรี่ในประเทศไทยไปได้เพิ่มขึ้น ซึ่งสะท้อนได้ว่านโยบายภาษีสรรพสามิตบุหรืดังกล่าว มีได้ลดจำนวนผู้บริโภคบุหรืลงแต่อย่างใด หากแต่ผู้บริโภคบุหรืได้เกิดการ Brand Switching หันไปสูบบุหรืต่างประเทศที่มีราคาถูกลง และผู้บริโภคบางส่วนที่หันไปสูบบุหรืเส้นที่มีราคาถูกกว่าหลายเท่าตัว โดยปริมาณการบริโภคยาเส้นมวนเองในประเทศไทย ในช่วงหลังจากปรับโครงสร้างภาษีบุหรื มีการเติบโตขึ้นมาก ดังภาพ



อีกทั้งยังเกิดปรากฏการณ์การเพิ่มปริมาณของบุหรืลักลอบ หรือบุหรืหนีภาษี รวมถึงบุหรือิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งมีขบวนการลักลอบนำเข้ามาจำหน่ายภายในประเทศไทย โดยเข้ามาตามเขตชายแดนต่าง ๆ เป็นจำนวนมาก โดยในปี 2561 มีบุหรืลักลอบบุหรืหนีภาษี หรือบุหรืผิดกฎหมายในประเทศไทยคิดเป็น 5.2% จากจำนวนของบุหรืทั้งหมดในประเทศไทย และในปี 2562 ตัวเลขขยับขึ้นมาเป็น 6.6%

ผู้สูบบุหรืกลุ่มหนึ่งมีความเชื่อว่าบุหรือิเล็กทรอนิกส์มีความปลอดภัยในการสูบบมากกว่าบุหรืซิการ์ต ประเทศไทยเริ่มมีการนำเข้ามาจำหน่ายบุหรือิเล็กทรอนิกส์ ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา และเนื่องด้วยในยุคปัจจุบันเป็นยุคที่การซื้อขายออนไลน์เติบโตอย่างมากในประเทศไทย ทำให้การขายหรือการส่งเสริมการขายบุหรือิเล็กทรอนิกส์ส่วนใหญ่ผ่านทางช่องทางสื่อสารทางอินเทอร์เน็ต เว็บไซต์ หรือแอปพลิเคชันต่าง ๆ เพราะสามารถสื่อสารซื้อขายอย่างสะดวก ผ่านการส่งข้อความ การโทร หรือการโอนเงินด้วยระบบ E-money รวมทั้งยังเป็นช่องทางที่สื่อสารข้อมูลที่สร้างความเข้าใจผิด ๆ ออกไป

โดยควบคุมไม่ได้ เช่น บุหรืไม่เผาไหม้ heat-not-burn (HNB) มีความปลอดภัยกว่าบุหรือิเล็กทรอนิกส์ธรรมดา เป็นต้น

จากสาเหตุดังกล่าวข้างต้น สามารถคาดการณ์ได้ว่า ถึงแม้ประเทศไทยจะมีกฎหมายที่ใช้ควบคุม ห้ามค้าขาย และ/หรือบริโภคบุหรือิเล็กทรอนิกส์ก็ตาม แต่อาจไม่สามารถควบคุมกระบวนการค้า ลักลอบนำเข้าบุหรือิเล็กทรอนิกส์มาจำหน่ายในประเทศไทยได้ อันเนื่องมาจากมีความต้องการสินค้าดังกล่าวในปริมาณที่สูง จากกลุ่มนักสูบบุหรืหน้าใหม่ หรือนักสูบบุหรืเก่าแต่มีความอยากทดลองผลิตภัณฑ์สูบบุหรืรูปแบบใหม่ ๆ

ทั้งนี้ ปรากฏการณ์เหล่านี้ส่งผลต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศ โดยมีประมาณการว่ารัฐสูญเสียรายได้จากการเก็บภาษีสรรพสามิตบุหรืในส่วนนี้ไปประมาณ 3 - 4 พันล้านบาท อีกทั้ง การที่ ยสท. เสียส่วนแบ่งตลาดให้แก่บุหรืต่างประเทศนี้ กระทบต่อผลกระทบต่อประกอบการของ ยสท. ทำให้ไม่สามารถนำส่งรายได้เข้าสู่คลังมาเป็นเวลา 2 ปี หากกระทรวงการคลังและกรมสรรพสามิตไม่เร่งแก้ปัญหาโครงสร้างภาษียาสูบให้มีความเหมาะสม และส่งผลดีต่อรัฐบาล ระบบสาธารณสุขและธุรกิจของประเทศไทย คาดว่า ยสท. จะสูญเสียส่วนแบ่งตลาดไปอีกมากและประสบภาวะขาดทุนในไม่ช้า

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

อุตสาหกรรมบุหรืโลกยังคงพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อนำเสนอบุหรืรูปแบบใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการพัฒนาบุหรืรสชาติใหม่หรือรูปแบบใหม่โดยปรับสูตรการปรุง การเพิ่มมินท์บอล หรือการปรับขนาดบุหรืให้เล็กลง

การพัฒนาในบางด้านมุ่งเน้นการโฆษณาว่าเป็นอันตรายต่อสุขภาพน้อยลง ซึ่งเป็นที่มาของกระแสบุหรืรสอ่อน นิโคตินต่ำ และบุหรืมวนเล็ก รวมถึงแนวคิดที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม

กระแสแรงค้ต่อต้านบุหรืและพิษภัยของควันบุหรืก่อให้เกิดผลิตภัณฑ์ทดแทนสำหรับผู้ที่ต้องการเลิกบุหรืหรือผู้ที่ต้องการนิโคตินโดยไม่ต้องสูบบุหรื เช่น บุหรืไฟฟ้า (Electronic Cigarette) มีอีกชื่อหนึ่งว่า บุหรืไอน้ำ (Vapor cigarette) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบมาเพื่อเลียนแบบผลิตภัณฑ์ประเภทยาสูบจำพวกบุหรื บุหรืซิการ์ หรือ

บุหรี่แบบกลิ้งสูบ โดยมีลักษณะคล้ายคลึงกับยาสูบจริง แต่ไม่มีการเผาไหม้เป็นผลข้างเคียง เพราะไม่ต้องมีการจุดไฟและเผาไหม้โดยการใช้ไฟแช็ค หรือไม้ขีดไฟ มีรูปร่างลักษณะคล้ายกับมวนบุหรี่จริงหรือปากกา มีขนาดเล็ก พกพาสะดวก มีรสชาติให้เลือก ทั้งยังสามารถเลือกระดับของนิโคตินหรือเลือกแบบไม่มีนิโคตินได้ตามความต้องการของผู้สูบ นอกจากนี้ ผู้ประกอบการบุหรี่ไฟฟ้าส่วนใหญ่ยังคงมีการพัฒนาบุหรี่ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผู้สูบบุหรี่ไฟฟ้ามีทางเลือกมากขึ้น แต่เนื่องจากบุหรี่ไฟฟ้าถูกมองว่าเป็นผลิตภัณฑ์ยาสูบเช่นเดียวกับบุหรี่ และยังไม่มีการวิจัยที่ชัดเจนว่าเป็นอันตรายน้อยกว่าหรือช่วยให้เลิกบุหรี่ได้ รัฐบาลไทยจึงจัดให้บุหรี่ไฟฟ้าเป็นสินค้าผิดกฎหมายที่ห้ามซื้อขายภายในราชอาณาจักร

ผลิตภัณฑ์ทดแทนในอีกรูปแบบหนึ่งคือผลิตภัณฑ์ที่ช่วยในการเลิกบุหรี่ โดยแผ่นนิโคตินสำหรับแปะและหมากฝรั่งนิโคตินเป็นผลิตภัณฑ์ทดแทนซึ่งนิยมใช้กันในการบำบัดการติดยาสูบโดยไม่บริโภคผลิตภัณฑ์ยาสูบ โดยองค์การอนามัยโลกจัดให้ผลิตภัณฑ์นิโคตินทดแทนประเภทนี้เป็นเวชภัณฑ์สำคัญสำหรับระบบสาธารณสุขพื้นฐาน

อุตสาหกรรมบุหรี่ไฟฟ้าเป็นอุตสาหกรรมที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็วตรงข้ามกับแนวโน้มของตลาดบุหรี่ทั่วไป และได้รับความนิยมในกลุ่มประเทศยุโรป อเมริกา ออสเตรเลีย และเอเชีย เช่น ญี่ปุ่น หรือเกาหลีใต้ โดยมีแนวโน้มเติบโต มีมูลค่าทางธุรกิจสูง การเติบโตดังกล่าวอาจเป็นการสะท้อนความต้องการบุหรี่ทางเลือกที่มีอันตรายน้อยลง (Reduced-Risk-Product) ของผู้บริโภคในตลาดยาสูบ แต่เนื่องจากประโยชน์และโทษของบุหรี่ไฟฟ้ายังไม่มีผลการศึกษาเป็นที่แน่ชัด ส่งผลให้หลายประเทศยังไม่อาจสามารถกำหนดแนวนโยบายในการควบคุมการใช้และการจัดจำหน่ายได้ และในบางประเทศไม่อนุญาตให้ขายหรือนำเข้า ตลาดบุหรี่ไฟฟ้าในประเทศเหล่านี้จึงเติบโตในตลาดมืด หรือ Underground Market แนวโน้มการจำหน่ายบุหรี่อิเล็กทรอนิกส์ทั่วโลกพบว่า ในปี 2020 มีอัตราการเติบโต ประมาณร้อยละ 15.14 และคาดการณ์รายได้จากการจำหน่ายบุหรี่อิเล็กทรอนิกส์ทั่วโลก ระหว่างปี 2020 – 2024 มีมูลค่าจำหน่ายเพิ่มขึ้นเป็น 29.53 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ

ในส่วนของบุหรี่ซิการ์ในประเทศไทย กรณีกฎกระทรวงกำหนดพิกัดอัตราภาษีสรรพสามิตบุหรี่เป็นอัตราเดียว (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2563 ที่เดิมจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 ตุลาคม 2563 แต่ด้วยการแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและการบริโภคภายในประเทศ ทั้งยังมีผลต่อการจ้างงานภาคการเกษตรและการส่งออก กรมสรรพสามิตจึงเลื่อนการบังคับใช้อัตราภาษีใหม่ของบุหรี่ซิการ์และยาเส้น ให้มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ในส่วนของแผนงานควบคุมการบริโภคยาสูบ ปี 2560-2564 ของกรมควบคุมโรค มีเป้าหมายสอดคล้องกับ NCD Targets ซึ่งเป็นเป้าหมายขององค์การอนามัยโลก (WHO) ซึ่งจากเป้าหมายดังกล่าวจะต้องลดอัตราผู้บริโภคยาสูบลงให้ได้ภายในปี 2568 อย่างน้อยร้อยละ 30 (สำนักควบคุมการบริโภคยาสูบจึงได้กำหนดเป้าหมายรายปีซึ่งลดทอนมาจากเป้าหมายระดับโลก โดยลดอัตราการสูบบุหรี่ปัจจุบันของประชากรไทยอายุ 15 ปี ขึ้นไป ในปี พ.ศ. 2564 ไม่เกินร้อยละ 16 และในปี พ.ศ. 2568 ต้องไม่เกิน ร้อยละ 14.7)

ตัวชี้วัดเป้าหมายการลดโรคและภัยสุขภาพ (ร้อยละ)	ข้อมูลพื้นฐาน							
	ปีงบประมาณ							
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราการสูบบุหรี่ปัจจุบันของประชากรไทยอายุ 15 ปีขึ้นไป	20.7	19.9		18	17.5	17	16.5	16
อัตราการสูบบุหรี่ในกลุ่มวัยรุ่นอายุ 15-18 ปี	8.25	8.0		9.0	9.0	8.5	8.5	8.0
อัตราการได้รับควันบุหรี่มือสองของประชาชน	80.6			68	64	60	56	52

ความเสี่ยงหลัก

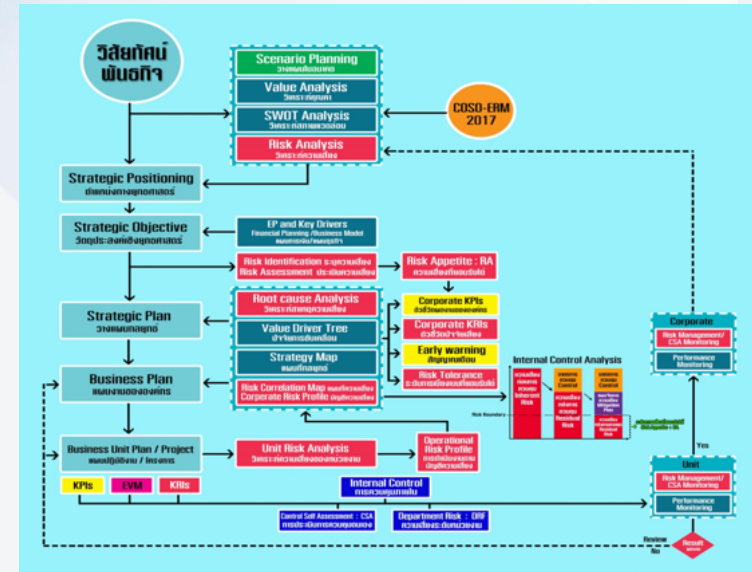
ของการดำเนินธุรกิจ

การบริหารความเสี่ยง

การดำเนินงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ในปัจจุบัน ต้องเผชิญกับหลายปัจจัยที่ไม่แน่นอน โดยเฉพาะเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตและส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหายให้กับองค์กร ทั้งในด้านกลยุทธ์ (Strategic) ด้านการปฏิบัติงาน (Operational) ด้านการเงิน (Financial) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance) ทำให้องค์กรเกิดความกังวลถึงเหตุการณ์เหล่านี้ ซึ่งอาจกลายเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการทำงานขององค์กรได้ในอนาคต

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) จึงเป็นกระบวนการที่สามารถนำมาใช้ในการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมิน จัดการ ติดตาม และสื่อสารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของหน่วยงาน/ฝ่ายงาน หรือกระบวนการดำเนินงานขององค์กร เพื่อช่วยลดความสูญเสียในการไม่บรรลุเป้าหมายให้เหลือน้อยที่สุด และเพิ่มโอกาสให้กับองค์กรมากที่สุด การบริหารความเสี่ยงจึงมีบทบาทที่สำคัญต่อการบริหารจัดการองค์กรให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง หรือหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้นแล้วองค์กรสามารถยอมรับผลกระทบที่เกิดขึ้นได้ โดยการกำหนดแนวทางจัดการและติดตามปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งสามารถลดผลกระทบที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานได้

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของการยาสูบแห่งประเทศไทย



นโยบายการบริหารความเสี่ยง

ยสท. มุ่งเน้นที่จะขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายขององค์กรตามแผนยุทธศาสตร์ โดยนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและเชื่อมโยงกับการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Governance Risk Compliance : GRC) เผยแพร่ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของ ยสท. ให้รับทราบและถือปฏิบัติ ดังนี้



กระบวนการบริหารความเสี่ยง
ของการยาสูบแห่งประเทศไทย

ประเภทความเสี่ยงของการยาสูบแห่งประเทศไทย

ปีงบประมาณ 2563			
ประเภทความเสี่ยง	จำนวนปัจจัยเสี่ยง (ORF)	จำนวนดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	จำนวนแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	3	4	9
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)	3	3	5
ด้านการเงิน (Financial Risk : F)	2	3	1
ด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk : C)	-	-	-
รวม	8	10	15

ผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2563 ประกอบด้วย 8 ปัจจัยเสี่ยง (ORF) 10 ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI) และ 15 แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite : RA) จำนวน 4 ปัจจัยเสี่ยง และผลการดำเนินงานต่ำกว่าระดับที่ยอมรับได้ (ต่ำกว่า RT) จำนวน 4 ปัจจัยเสี่ยง โดย ยสท. ได้นำปัจจัยเสี่ยงที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าระดับที่ยอมรับได้ (ต่ำกว่า RT) จำนวน 4 ปัจจัยเสี่ยงไปบริหารจัดการต่อในปีงบประมาณ 2564 และเพิ่มมาตรการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของ ยสท. มีความต่อเนื่องและสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
(Governance Risk Compliance : GRC)



การควบคุมภายใน

ยสท. มีการดำเนินการจัดวางระบบการควบคุมภายในของตนเอง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 (พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561) อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และในปี พ.ศ. 2563 ยสท. ได้นำระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ State Enterprise Assessment Model : SE-AM มาใช้ในการดำเนินงานควบคุมภายในของ ยสท. และได้นำองค์ประกอบที่สำคัญของการควบคุมภายในตามแนวทางคณะกรรมการ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นแม่แบบสากลของการควบคุมภายในมาใช้ในการดำเนินงานของ ยสท. ดังมีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้



● สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

ยสท. กำหนดสภาพแวดล้อมภายในองค์กรให้สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรโดยสภาพแวดล้อมภายในองค์กรมีความเหมาะสมกับลักษณะขององค์กร ดังนั้น ฝ่ายบริหารยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม มีโครงสร้างองค์กรสายการบังคับบัญชา มีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการฯ คณะทำงานฯ คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ในการกำกับดูแลและการมีส่วนร่วมในการสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายนอก ดังนี้

- คณะทำงานกลุ่มย่อยบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับฝ่าย
- คณะอนุทำงานด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มภารกิจ
- คณะทำงานด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

- คณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

● การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ยสท. ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และมีการระบุความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน โดยสอดคล้องกับกระบวนการและกิจกรรมควบคุมภายใน และพิจารณาความเสี่ยงที่หลงเหลืออยู่หลังจากการควบคุมภายใน ซึ่ง ยสท. จะพิจารณาเชื่อมโยงความเสี่ยงระดับองค์กรลงสู่กระบวนการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีการกำหนดและพัฒนากิจกรรมการควบคุมเพื่อควบคุมความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจหลงเหลืออยู่ จะส่งผลให้การดำเนินงานในระดับหน่วยงานเป็นไปตามเป้าหมาย และยังคงส่งผลไปถึงการดำเนินงานในระดับองค์กรให้ดีขึ้นอีกด้วย



● กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

ยสท. มีการดำเนินการจัดวางระบบการควบคุมภายในของตนเอง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 โดยวิเคราะห์กระบวนการทำงานตามมาตรฐานการควบคุมภายใน ผ่านกระบวนการ Workflow การปฏิบัติงาน และแบบประเมินการควบคุมตนเอง (CSA) และวิเคราะห์กระบวนการที่เชื่อมโยงกับตัวชี้วัดที่สำคัญขององค์กร/เกณฑ์การประเมินผลองค์กร/ข้อสังเกตต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นการทบทวนปรับปรุงกระบวนการและจุดควบคุม กระบวนการหลักของหน่วยงานต่าง ๆ และ/หรือกระบวนการประเมินการควบคุมตนเอง (CSA) และเพื่อให้ได้กระบวนการที่มีประสิทธิภาพ สนับสนุนการปฏิบัติงานให้ได้ตามเป้าหมายของตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

● สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

กำหนดให้มีสารสนเทศและการสื่อสารที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับองค์กร ทั้งจากแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกองค์กร ได้รับการบันทึกและสื่อสารอย่างเหมาะสมและทันกาล โดยเฉพาะข้อมูลสนับสนุนที่มีความสำคัญเกี่ยวกับการบ่งชี้ประเมินผลและการตอบสนองต่อความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรสามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ มีการสื่อสารข้อมูลทั้งจากระดับบนลงล่าง ระดับล่างขึ้นบน และในระดับเดียวกัน เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน เช่น ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารในการจัดการข้อร้องเรียน เป็นต้น

● การติดตามประเมินผล (Monitoring)

ผู้บริหารและหน่วยงานภายใน ยสท. ได้จัดให้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ การติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน แบ่งได้ 2 ประเภทหลัก คือ

1) การประเมินผลต่อเนื่อง (Ongoing Monitoring) หรือการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment : CSA)

ระดับส่วนงานย่อย ทำการประเมินการควบคุมตนเอง เป็นรายไตรมาส โดยนำข้อมูลมาสรุปผลและจัดทำรายงานของส่วนงาน วิเคราะห์ความมีอยู่ ความเพียงพอ

และประสิทธิผลของการควบคุมภายใน ระบุความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ และเสนอมาตรการปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสมและความจำเป็น พร้อมจัดทำรายงานการควบคุมภายในประจำปีตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 นำเสนอหัวหน้าส่วนงานย่อยรับรองรายงาน และนำเสนอคณะกรรมการทำงานด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มภารกิจที่กำกับดูแลให้ความเห็นชอบ

ระดับกลุ่มภารกิจ นำผลสรุปการประเมินผลการควบคุมตนเองเป็นรายไตรมาสจากระดับส่วนงานย่อยที่กำกับดูแล มาวิเคราะห์เปรียบเทียบผลสรุปการประเมินความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ มาตรการปรับปรุงการควบคุม ให้ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไข พร้อมจัดทำรายงานการควบคุมภายในประจำปี ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 นำเสนอคณะกรรมการทำงานด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ให้ความเห็นชอบ

ระดับองค์กร นำผลสรุปจากการประเมินผลการควบคุมด้วยตนเองเป็นรายไตรมาส ที่ได้รับความเห็นชอบจากระดับกลุ่มภารกิจ มาวิเคราะห์เปรียบเทียบผลสรุปการประเมินความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ ให้ข้อเสนอแนะต่อรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในประจำปีตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และนำเสนอคณะกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ ยสท. ตามลำดับต่อไป

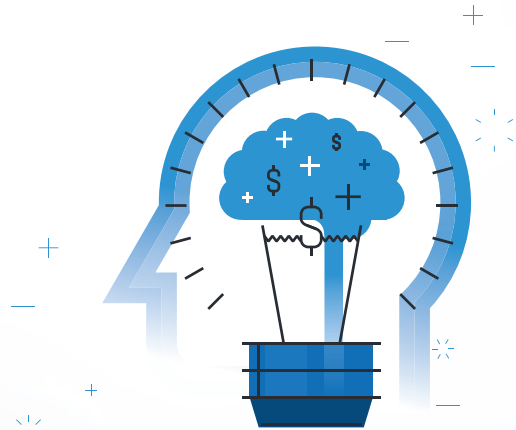
2) การประเมินผลแบบรายครั้ง (Separate Evaluations) หรือการประเมินผลการควบคุมอย่างเป็นอิสระ (Independent Assessment : IA) ซึ่งประเมินโดยผู้ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงาน เช่น การประเมินผลโดยผู้ตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายนอก

การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในเป็นองค์ประกอบที่สำคัญประการหนึ่งในระบบบริหารเพื่อสร้างความเชื่อมั่น การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ให้ความสำคัญต่องานการตรวจสอบภายใน กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานระดับฝ่าย มีสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ว่าการ ปฏิบัติงานภายใต้ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2555 และคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุงปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำแนะนำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้กระบวนการปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีและแผนการตรวจสอบระยะยาว 5 ปี สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ขององค์กร และความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน โดยครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย รวมทั้งคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM)

การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในปีงบประมาณ 2563 ฝ่ายตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานโดยอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็น รวมทั้งการให้คำปรึกษา ได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารทุกระดับ และได้รับความร่วมมือจากหน่วยรับตรวจเป็นอย่างดี รวมทั้งไม่มีข้อจำกัดด้านการพัฒนาบุคลากรและงบประมาณ





โครงสร้าง คณะกรรมการ การยาสูบแห่งประเทศไทย

พระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 มาตรา 13 บัญญัติให้ คณะรัฐมนตรีแต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการอื่นอีกไม่เกิน 9 คนใน คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย และมาตรา 15 บัญญัติให้ประธานกรรมการ และกรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับแต่งตั้งอีกได้ แต่ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561 อนุมัติแต่งตั้งประธาน กรรมการและกรรมการในคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย รวม 9 คน ตามที่ กระทรวงการคลังเสนอ โดยมีผลตั้งแต่วันที่คณะรัฐมนตรีมีมติเป็นต้นไป ซึ่งอาศัย อำนาจตามความในมาตรา 13 แห่งพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 และมาตรา 12/1 แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการ และพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติคุณสมบัติ มาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 ปรากฏ ตามประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง แต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการ ในคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันสิ้นสุด การดำรงตำแหน่ง
นายระพีพร ศรีมงคล	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ	วาระที่ 1 วันที่ 17 ก.ค. 2561	วันที่ 16 ก.ค. 2564
รศ.สุดา วัชรตพิชญ์	กรรมการอิสระ	วาระที่ 1 วันที่ 17 ก.ค. 2561	วันที่ 9 พ.ค. 2563 (เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ในวันที่ 10 พ.ค. 2563)
นายภูวิชญ์ หนูไฟโรจน์	กรรมการอิสระ	วาระที่ 1 วันที่ 17 ก.ค. 2561	วันที่ 16 ก.ค. 2564
นายัญญา จันวิทย์ (เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อ กรรมการรัฐวิสาหกิจ)	กรรมการอิสระ	วาระที่ 1 วันที่ 17 ก.ค. 2561	วันที่ 16 ก.ค. 2564
นางสาวพรรณิภา อภิชาติบุตร	กรรมการอิสระ	วาระที่ 1 วันที่ 17 ก.ค. 2561	วันที่ 20 ม.ค. 2563 (เนื่องจากลาออกจาก ตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 21 ม.ค. 2563)
นายลวณ แสงสีนิล (เป็นผู้แทนกระทรวง การคลัง) (เป็นบุคคล ในบัญชีรายชื่อ กรรมการรัฐวิสาหกิจ)	กรรมการ	วาระที่ 1 วันที่ 17 ก.ค. 2561	วันที่ 16 ก.ค. 2564
พล.ต.ศ.ศิริเชษต์ คุรุวัฒนเศรษฐ์ (แทนนายวิรัชศักดิ์ ไซซัดไพศาล)	กรรมการอิสระ	วาระที่ 1 วันที่ 18 มิ.ย. 2562	วันที่ 16 ก.ค. 2564
นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์ (แทน พล.ต.อ. รชต เอ็นทรง)	กรรมการอิสระ	วาระที่ 1 วันที่ 24 ก.ค. 2562	วันที่ 18 ก.พ. 2563 (เนื่องจากลาออกจาก ตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 19 ก.พ. 2563)
นายธีรัชย์ ทัศนวานิช (เป็นผู้แทนกระทรวง การคลัง) (แทนนายยุกรณา หัยมีการุณ)	กรรมการ	วาระที่ 1 วันที่ 14 พ.ค. 2562	วันที่ 16 ก.ค. 2564



ในคราวประชุมคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 15 ประจำปีงบประมาณ 2562 วันที่ 24 กันยายน 2562 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งนายพดล หาญธนสาร รองผู้อำนวยการด้านบริหาร เป็นผู้รักษาการแทนผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย และให้มีหน้าที่และอำนาจอย่างเดียวกับผู้ว่าการ ตามบทบัญญัติมาตรา 25 แห่งพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 5 ปีงบประมาณ 2563 วันที่ 21 มกราคม 2563 มีมติแต่งตั้งนายภาณุพล รัตนกาญจนภัทร เป็นผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นไปตามบทบัญญัติในมาตรา 13 แห่งพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561

และเนื่องจาก รศ.สุตา วิศรุตพิชญ์ มีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2563 จึงพ้นจากตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งนางสาวพรรณนิภา อภิชาติบุตร และนางศรียรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม

2563 และ 19 กุมภาพันธ์ 2563 ตามลำดับ

หลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจควรประกอบด้วยประธานกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ เว้นแต่กรณีที่มีกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น และกรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอกอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยประกอบด้วยประธานกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน และมีกรรมการผู้แทนกระทรวงการคลังที่เป็นข้าราชการประจำ จำนวน 2 คน ทำหน้าที่เชื่อมโยงนโยบายจากกระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 เรื่อง แนวทางการแต่งตั้งคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

โครงสร้างของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนมีองค์ประกอบของความรู้ ความสามารถ เพื่อสนับสนุนให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส เป็นไปตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 เรื่อง แนวทางการแต่งตั้งคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ และหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562

บทบาทและความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

ตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ.2561 มาตรา 17 กำหนดให้คณะกรรมการมีหน้าที่และอำนาจนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของ ยสท.

ในปีงบประมาณ 2563 (ตุลาคม 2562-กันยายน 2563) คณะกรรมการ ยสท. มีบทบาทในการบริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานในภาพรวมของ ยสท. ที่สำคัญดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ยสท. เป็นประจำทุกเดือน และเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในปีงบประมาณ 2563 มีการประชุมคณะกรรมการ ยสท. รวม 15 ครั้ง เพื่อพิจารณาอนุมัติ/ให้ความเห็นชอบการดำเนินงานต่าง ๆ ของ ยสท. ที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการฯ รวมทั้งรับทราบรายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ และปัญหาอุปสรรค โดยคณะกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะ และแนวทางแก้ไขที่เป็นประโยชน์

คณะกรรมการ ยสท. ได้มีการพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ และรับทราบรายงานการดำเนินงาน สรุปดังนี้

- พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงาน โดยมอบหมายให้กรรมการ ยสท. เข้าร่วมเป็นประธาน รองประธาน กรรมการ/อนุกรรมการ ในคณะต่าง ๆ ตามความรู้ความเชี่ยวชาญของกรรมการฯ เพื่อช่วยพิจารณากลับกรองข้อมูลและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ก่อนเสนอให้คณะกรรมการ ยสท. พิจารณา
- พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติแผนงานต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ 2562 ที่สำคัญ ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2561-2565 แผนปฏิบัติการระยะยาว ปีงบประมาณ 2561-2565 แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564 แผนการเงิน แผนการบริหารความเสี่ยง
- ให้ความเห็นชอบแผนบริหาร ยสท. ของผู้ว่าการ หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ การประเมินผลการปฏิบัติงาน ปีงบประมาณ 2563

- ให้ความเห็นชอบแต่งตั้งผู้ว่าการ
- อนุมัติตั้งงบประมาณประจำปี 2564
- อนุมัติจัดหาใบยาในประเทศ ฤดูกาลผลิต 2563/2564 ตามประมาณการจำหน่ายบุหรี่
- ให้ความเห็นชอบโครงการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรผู้เพาะปลูกต้นยาสูบ และผู้ป้อนอิสระที่ได้รับผลกระทบจากการลดปริมาณการรับซื้อใบยาสูบ ฤดูกาลผลิต 2562/2563
- อนุมัติใช้ร่างระเบียบต่าง ๆ ของการยาสูบแห่งประเทศไทย
- อนุมัติผลิตและจำหน่ายบุหรี่ตราใหม่ ตรา KRONG THIP 7.1 S (สีแดง) เพื่อเพิ่มยอดจำหน่ายบุหรี่และเพิ่มส่วนแบ่งทางตลาดให้กับ ยสท.
- เห็นชอบส่งมอบที่ราชพัสดุพร้อมสิ่งปลูกสร้างให้แก่กรมธนารักษ์ เพื่อจัดสร้างสวนป่าเบญจกิติ ระยะที่ 2 และระยะที่ 3 พร้อมนำส่งเงินค่าก่อสร้างสวน
- อนุมัติดำเนินโครงการต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น โครงการปราบปรามบุหรี่ผิดกฎหมาย เป็นต้น
- อนุมัติแต่งตั้งรองผู้ว่าการ ที่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกตามกระบวนการสรรหาของผู้ว่าการ และอนุมัติเลื่อนย้ายผู้บริหารระดับ 12
- อนุมัติให้ชาวไร่เช่าที่ดินในการดูแลของสำนักงานยาสูบเชียงใหม่ เพื่อปลูกพืชอื่นที่ไม่ใช่ยาสูบ
- อนุมัติเลื่อนขึ้นเงินเดือนพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป ตามผลงานประจำปี
- อนุมัติค่าขนย้ายให้กับพนักงานที่ได้รับคำสั่งให้ไปปฏิบัติงาน ณ ยสท. ออยุธยา
- พิจารณารายชื่อบุคคลเพื่อเสนอขอแต่งตั้งเป็นกรรมการ ยสท. แทนกรรมการฯ ที่ครบวาระ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจตามที่คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบ
- พิจารณาเรื่องข้อร้องเรียนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ ยสท.

5. สอบทานให้การยาสูบแห่งประเทศไทย มีรายงานทางการเงิน อย่างถูกต้อง และน่าเชื่อถือ

6. สอบทานการดำเนินงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย

7. สอบทานให้การยาสูบแห่งประเทศไทย มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

8. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อ การปฏิบัติงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย

9. การแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานประจำปีของฝ่ายตรวจสอบ

- ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ให้ความเห็นชอบโดยพิจารณาร่วมกับผู้บริหารสูงสุดก่อนนำเสนอ คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณา
- ตำแหน่งพนักงานในฝ่ายตรวจสอบภายใน อยู่ภายใต้การดำเนินการของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยการหารือกับผู้บริหารสูงสุดก่อน และนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาและดำเนินการตามขั้นตอน

10. ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

11. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของ คณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง ภายในหกสิบวัน นับแต่วันสิ้นสุดในแต่ละไตรมาส ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่สี่ ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงาน

ดังกล่าวให้กระทรวงการคลังเพื่อทราบภายในเก้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณของการยาสูบแห่งประเทศไทย

12. ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีงบประมาณละหนึ่งครั้ง รวมทั้งรายงานผลการประเมิน ปัญหา และอุปสรรค ตลอดจนแผนการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยทราบ

13. เปิดเผยแพร่รายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของการยาสูบแห่งประเทศไทย

14. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมอบหมาย

ข้อ 13 ในการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อ 12 ให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยโดยตรง

ข้อ 14 ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถ จากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อ คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาให้มีการดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องด้วยค่าใช้จ่ายของการยาสูบแห่งประเทศไทยได้ ทั้งนี้การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของการยาสูบแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของการยาสูบแห่งประเทศไทย

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ให้คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ มีอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 หมวด 2 คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ มาตรา 23 ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินการของรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
2. ทหาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น
3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อ นายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจนั้น

4. ปรึกษาหารือเพื่อแก้ไขปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกค้าหรือสภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
5. ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์
7. บูรณาการกระบวนการทำงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศและหลักเกณฑ์ (Compliance) เพื่อให้บรรลุถึงผลการดำเนินงานที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงาน (Integrity-Driven Performance)

คณะกรรมาธิการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณากลับกรองแผนธุรกิจ แผนการตลาด แผนงานนโยบาย และแผนงบประมาณประจำปี
2. พิจารณานุมัติหรือรับทราบในเรื่องการดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นว่าจำเป็นหรือสมควรได้รับการพิจารณาเป็นการเร่งด่วนหรือป้องกัน และ/หรือ เพื่อแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งหากไม่ดำเนินการแล้วอาจจะเกิดความเสียหายแก่การยาสูบแห่งประเทศไทย แล้วรายงานให้คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยทราบโดยเร็ว
3. ติดตามความคืบหน้าของงานที่มีความสำคัญตามที่คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมอบหมาย
4. ให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำการใด ๆ ได้ตามที่จำเป็นและเห็นสมควร
5. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมอบหมาย

คณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาแผนการดำเนินงานระยะสั้นหรือแผนประจำปี และแผนการดำเนินงานระยะยาวหรือแผนยุทธศาสตร์ รวมถึงการทบทวนแผนงานขององค์กร และทบทวนแผนงานดังกล่าวอย่างน้อยเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อจำเป็น ก่อนเสนอคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย
2. กำกับ/ดูแลงานในส่วนของการประเมินผลการดำเนินงาน/หรืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์องค์กร
3. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบที่เกิดจากความผิดพลาดในการดำเนินงาน หรือการตัดสินใจที่ผิดพลาดในการประกอบธุรกิจ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงในธุรกิจ ความเสี่ยงในด้านสารสนเทศ ความเสี่ยงในการดำเนินกิจการที่สำคัญ ๆ ฯลฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสามารถสร้างมูลค่าให้การยาสูบแห่งประเทศไทยให้สูงขึ้น
4. พิจารณารายงานประเมินผลความเสี่ยง (Risk Management Report) ของหน่วยงานบริหารความเสี่ยงของการยาสูบแห่งประเทศไทยที่จัดตั้งขึ้น และให้ความเห็นในเชิงนโยบายและข้อเสนอแนะ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายที่จะเกิดขึ้น
5. พิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การยาสูบแห่งประเทศไทย มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 และแนวทางในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย
6. พิจารณากลับกรองพร้อมให้ความเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับแผนยุทธศาสตร์ และ/หรือการบริหารความเสี่ยง ตามที่ประธานกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย หรือคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมอบหมาย และ/หรือตามที่จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ
7. รายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมอบหมาย

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลบริหารการป้องกัน และปราบปรามบุหรี้ผิดกฎหมาย (กปบ.)

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายและวิธีการเพื่อป้องกัน แก้ไขและปราบปรามปัญหาใบยา ยาเส้น และยาสูบที่มีขอบด้วยกฎหมาย
2. กำกับ/ดูแลการป้องกันและปราบปรามปัญหาใบยา ยาเส้น และบุหรี้ผิดกฎหมายให้เป็นไปตามนโยบายและแผนปฏิบัติงานที่คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยกำหนดและให้ความเห็นชอบ
3. กำหนดหรือปรับปรุงโครงสร้าง อำนาจหน้าที่ของสำนักป้องกันบุหรี้ผิดกฎหมาย คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานชุดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแต่งตั้งหรือปรับปรุง หรือยกเลิกคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานชุดต่าง ๆ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานป้องกันและปราบปรามปัญหาใบยา ยาเส้น และบุหรี้ผิดกฎหมายเป็นไปตามวัตถุประสงค์ มีประสิทธิภาพและรวดเร็ว
4. กำกับดูแลกระบวนการผลิตใบยาของผู้เพาะปลูกยาสูบ และกระบวนการจัดซื้อใบยาในประเทศให้เป็นไปอย่างเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ
5. พิจารณาให้ความเห็นในเรื่องที่ต้องเสนอคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย เพื่อให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ
6. รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อทราบและพิจารณา
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย หรือ คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมอบหมาย

คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำกับดูแลการดำเนินการปรับปรุง แก้ไขระเบียบต่าง ๆ ให้เหมาะสม สอดคล้องกับการยกฐานะองค์กรเป็นนิติบุคคลในนามการยาสูบแห่งประเทศไทย และเสนอคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. ศึกษาข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องและ/หรือมีผลกระทบต่อการทำงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย
3. พิจารณากลับกรองปัญหาตามคำขอทรรณ์หรือข้อร้องเรียน หรือเรื่องที่คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมอบหมาย ทั้งข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย หรือระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งศึกษาข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องและ/หรือ มีผลกระทบต่อการทำงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย
4. มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุทำงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ คณะอนุกรรมการ
5. พิจารณาให้ความเห็นทางกฎหมายในเรื่องที่ต้องเสนอคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย
6. รายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย หรือ คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมอบหมาย

คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้ว่าการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณากลับกรองแผนบริหารการยาสูบแห่งประเทศไทยของผู้ว่าการ และนำเสนอคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ และรายงานผลการประเมิน ผลการปฏิบัติงานฯ ต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ภายใต้ข้อตกลงที่ทำไว้กับคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบและตามเงื่อนไขสัญญาจ้างผู้บริหาร
3. พิจารณาอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้ว่าการ ตามระดับผลการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาอัตราค่าตอบแทนพิเศษประจำปีของผู้ว่าการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
4. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ตามที่เห็นสมควร
5. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ตามนัยพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย และเสนอต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาต่อไป

คณะกรรมการบริหารจัดการและจัดหาผลประโยชน์ จากทรัพย์สินของการยาสูบแห่งประเทศไทย

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณากลับกรองแผนการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ระยะยาวห้าปี และแผนบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ประจำปี ซึ่งผู้ว่าการได้จัดทำขึ้นก่อนเสนอคณะกรรมการเพื่อเห็นชอบ
2. เสนอแนะนโยบายเกี่ยวกับการจัดหาประโยชน์จากอสังหาริมทรัพย์ หรือทรัพย์สินต่าง ๆ ของการยาสูบแห่งประเทศไทยต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย
3. ให้ข้อเสนอแนะต่อผู้ว่าการในการกำหนดหลักเกณฑ์การเช่า การต่ออายุ สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ และการกำหนดอัตราค่าเช่าขั้นต่ำโดยคำนึงถึงสภาพและทำเลของอสังหาริมทรัพย์นั้น โดยพิจารณาปรับให้เป็นปัจจุบันก่อนการให้เช่าทุกครั้ง
4. ให้ความเห็นชอบการเช่าอสังหาริมทรัพย์กรณีผู้ว่าการมีอำนาจอนุมัติ โครงการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่กำหนดในระเบียบการยาสูบแห่งประเทศไทยว่าด้วยการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
5. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ประธานกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย หรือคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมอบหมาย

คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ให้นโยบาย กรอบทิศทาง และแนวปฏิบัติที่ดีต่อการยาสูบแห่งประเทศไทย ตามมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับในเรื่องการกำกับดูแลที่ดี (Good Governance) การนำองค์กร (Leadership) การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) การแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม การบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้ง ตามกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง การพัฒนาและการรายงานความยั่งยืน (Global Reporting Initiative) การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management) และการบริหารจัดการลูกค้า (Customer Management)
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนแม่บท แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนด้านการกำกับดูแลที่ดี แผนด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม แผนระบบบริหารจัดการองค์กร แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้า และตลาด เป็นต้น และทบทวนแผนงานดังกล่าวเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่สำคัญจำเป็น ก่อนรายงานให้คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อทราบ
3. กำกับ และติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดี แผนแม่บท แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี พร้อมทั้งให้ความเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ ในการดำเนินงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย
4. รายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม หรืออย่างน้อย ไตรมาสละหนึ่งครั้ง
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมอบหมาย

คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การจัดความรู้และนวัตกรรม

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ให้นโยบาย กรอบทิศทาง และแนวปฏิบัติที่ดีต่อการยาสูบแห่งประเทศไทย ตามมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับในเรื่องการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) ข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญขององค์กร (Data and Information) ในทุกรูปแบบ รวมถึงการระวังป้องกันต่ออาชญากรรม การโจมตี การจารกรรม และความผิดพลาดต่าง ๆ ของเทคโนโลยีดิจิทัลขององค์กร การรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือสถานการณ์ผิดปกติที่อาจมีผลกระทบต่อให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ การบริหารจัดการองค์ความรู้ขององค์กร (Knowledge Management) การวิจัยและพัฒนา ในด้านผลิตภัณฑ์ หรือบริการ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและสร้างสรรค์ รวมถึงการบริหารจัดการด้านนวัตกรรม (Innovation Management) ให้เกิดขึ้นกับองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม

2. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนแม่บท แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล แผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ แผนแม่บทด้านการบริหารจัดการความรู้ขององค์กร แผนงานวิจัยและพัฒนา แผนเสริมสร้างวัฒนธรรมที่มุ่งเน้นความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม และแผนยกระดับและพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพการใช้ความคิดสร้างสรรค์ และการจัดการนวัตกรรมองค์กร เป็นต้น และทบทวนแผนงานดังกล่าวเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่สำคัญจำเป็น ก่อนรายงานให้คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย เพื่อทราบ

3. กำกับ และติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบาย กรอบทิศทาง และแนวปฏิบัติที่ดี แผนแม่บท แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี พร้อมทั้งให้ความเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย



4. รายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม หรืออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมอบหมาย

คณะอนุกรรมการด้านการบริหารทุนมนุษย์

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาแผนยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ด้านบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ โครงสร้างองค์กรและอัตรากำลัง งานด้านการบริหารและการพัฒนาทุนมนุษย์
2. พิจารณาแนวทางในการแก้ไข/ปรับปรุงระเบียบด้านทรัพยากรมนุษย์ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะการณ์ปัจจุบัน
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามความเหมาะสม
4. รายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการ ยสท.
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการ ยสท. หรือ คณะกรรมการ ยสท.

มอบหมาย

รายละเอียดการประชุมของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

ประจำปีงบประมาณ 2563 (ตุลาคม 2562-30 กันยายน 2563)

คณะกรรมการ และ คณะอนุกรรมการ

นายระเฑียร ศรีมงคล	ร.ศ.สุดา วิสฤตพิชญ์	นายณัฐวุฒิ หนูไพโรจน์	นายอัษฎญา ชันธวิทย์
ประธานกรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ

การประชุมคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย	15/15	8/8	13/15	14/15
การประชุมกรรมการอิสระในคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย	2/2	1/1	2/2	2/2

การประชุมคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ ที่มีคำสั่งแต่งตั้งในปีงบประมาณ 2563

1. คณะกรรมการตรวจสอบ	-	2/2	7/7	12/12
2. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของการยาสูบแห่งประเทศไทย	-	-	-	-
3. คณะกรรมการบริหาร	ปีงบประมาณ 2563 ไม่มีการประชุม	-	-	-
4. คณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง	-	-	11/12	12/12
5. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการป้องกันและปราบปรามบุหรี่ยาสูบ (กปบ.)	-	-	-	-
6. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย	-	7/7	-	-
7. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาคำตอบแทนของผู้ว่าการ	-	-	-	1/1
8. คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการ	-	3/3	-	-
9. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการและจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของการยาสูบแห่งประเทศไทย	-	4/4	3/3	-
10. คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า	-	-	-	7/7
11. คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การจัดการความรู้และนวัตกรรม	-	-	8/8	-
12. คณะอนุกรรมการด้านการบริหารทุนมนุษย์	-	-	-	4/4

หมายเหตุ

- รองศาสตราจารย์สุดา วิสฤตพิชญ์ พ้นตำแหน่งเนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ ตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 5 กำหนดว่ากรรมการของรัฐวิสาหกิจ นอกจากต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้สำหรับรัฐวิสาหกิจนั้น ๆ แล้ว ยังต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม (2) มีอายุไม่เกินหกสิบห้าปีบริบูรณ์ ซึ่งรองศาสตราจารย์สุดา วิสฤตพิชญ์ จะมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2563 อันเป็นลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการฯ
- นางสาวพรรณนิภา อภิชาติบุตร (ลาออกจากความเป็นกรรมการ ยศ. โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2563) มติคณะกรรมการ ยศ. ครั้งที่ 5 ประจำปีงบประมาณ 2563 วันที่ 21 มกราคม 2563

คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

นางสาวพรรณนิภา อภิชาติบุตร	นายสวรรณ แสงสนิท	นายธีรวัชย์ อัครวานิช	พล.ต.ศ. ศิริรัชเขต ครูวัฒนเศรษฐ์	นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์	นายนพตล หายอนสาร	นายภาณุพล รัตนกาญจนภัทร
กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	รองผู้ว่าการ วิชาการแทน ผู้ว่าการ	ผู้ว่าการ กรรมการและ เลขานุการ
4/4	15/15	13/15	13/15	6/6	7/7	8/8
-	-	-	2/2	-	-	-

3/4	-	-	5/5	5/5	-	-
-	-	-	12/12	-	-	-
-	ปีงบประมาณ 2563 ไม่มีการประชุม	-	-	-	-	-
4/4	-	-	-	5/5	6/7	5/5
-	-	9/10	8/10	-	4/5	5/5
-	3/7	-	-	-	7/7	-
-	1/1	-	-	-	-	-
-	3/3	2/3	-	3/3	-	-
-	-	7/7	-	-	3/3	3/4
-	-	-	6/7	-	1/1	6/6
-	-	6/8	-	-	-	8/8
-	-	-	4/4	-	-	4/4

- นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์ (ลาออกจากความเป็นกรรมการ ยศ. โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563) มติคณะกรรมการ ยศ. ครั้งที่ 5 ประจำปีงบประมาณ 2563 วันที่ 21 มกราคม 2563
- นายนพตล หายอนสาร รองผู้ว่าการด้านบริหาร วิชาการแทนผู้ว่าการ ตามคำสั่งการยาสูบแห่งประเทศไทย ที่ 146/2562 ลงวันที่ 26 กันยายน 2562 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 - 9 เมษายน 2563
- นายภาณุพล รัตนกาญจนภัทร ผู้ว่าการ ตามสัญญาจ้างผู้บริหาร ลงวันที่ 18 มีนาคม 2563 โดยให้มีผลนับตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563



นโยบายและการจ่าย ค่าตอบแทนกรรมการ

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ได้กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและโปร่งใส เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 เรื่อง อัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการ รัฐวิสาหกิจและกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือ คณะทำงานอื่น โดยกำหนดองค์ประกอบของประโยชน์ตอบแทนกรรมการออกเป็น 5 ส่วน ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือนในฐานะกรรมการ
- ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ
- ค่าเบี้ยประชุมคณะอนุกรรมการ
- โบนัสกรรมการ

ค่าตอบแทนรายเดือน

จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้กับผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ ยสท. เพื่อเป็นการตอบแทนการดำรงตำแหน่งกรรมการตามสัดส่วนระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง โดยจ่ายให้ประธานกรรมการ ยสท. ในอัตรา 2 เท่าของค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการ เนื่องจากฐานะของการเป็นผู้นำคณะกรรมการ ยสท. ซึ่งเป็นบทบาทหน้าที่ที่เพิ่มขึ้น แม้กรรมการทุกคนจะมีความรับผิดชอบในฐานะกรรมการเท่าเทียมกัน

เบี้ยประชุม

ยสท. จ่ายค่าเบี้ยประชุมให้กรรมการที่เข้าร่วมการประชุมเป็นรายครั้ง นับแต่วันที่ได้มีการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เพื่อเป็นการตอบแทนการปฏิบัติหน้าที่กรรมการในการประชุม โดยให้ประธานในที่ประชุมได้รับเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 ของเบี้ยประชุมดังกล่าว ทั้งนี้ ยสท. จ่ายเบี้ยประชุมให้กรรมการ ยสท. และกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น เท่ากันในอัตรา 0.5 เท่าของเบี้ยประชุมที่จ่ายให้กรรมการ ยสท. ในการประชุมคณะกรรมการ ยสท. เนื่องจากคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นมีขอบเขตหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการ ยสท.

โบนัส

การจ่ายโบนัส จะยึดกับผลประกอบการและผลการประเมินการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ซึ่งมีปัจจัยการพิจารณาแตกต่างจากค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

คำตอบแทนฯ/ค่าเบี้ยประชุมกรรมการอำนวยการฯ/
ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการต่างๆ
ประจำปี 2563

รายชื่อ	คำตอบแทน คณะกรรมการฯ	คำตอบแทน กรรมการตรวจสอบ
นายระพีพร ศรีมงคล	240,000.00	
รศ. สุดา วิศรุตพิชญ์	72,903.22	26,696.35
นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล		
พล.ต.อ. รชต เย็นทรงวง		
นายลวรรณ แสงสนิท	120,000.00	
นายยุทธนา หิยมการุณ		
นายอัญญา ชันวิทย์	120,000.00	150,000.00
นายณัฐวุฒิ หนูไพโรจน์	120,000.00	73,793.13
นางสาวพรรณนิภา อภิชาติบุตร	36,451.60	36,451.60
นายธีรชัย อัดนวนานิช	120,000.00	
พล.ต.ต.ศิริชเขต ครูวัฒนเศรษฐ์	120,000.00	44,516.12
นางศรีวรรณ เอี่ยมรุ่งโรจน์	46,206.94	46,206.94
นายนพดล หาญธนสาร	62,999.97	
นายภาณุพล รัตนกาญจนภัทร	56,999.93	
นางสาวดาวน้อย สุทธินิภาพันธ์		
นายสรตมน์ ปรีายสุทธิ์		
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	1,115,561.66	377,664.14

และ
โบนัสของคณะกรรมการอำนวยการฯ
ประจำปี 2562

ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการฯ	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการฯ	โบนัส ปี 2562	รวมเป็นเงิน ทั้งสิ้น
350,000.00		109,375.00	699,375.00
140,000.00	137,500.00	87,500.00	464,599.57
		62,465.27	62,465.27
		71,034.95	71,034.95
280,000.00	105,000.00	87,500.00	592,500.00
		39,045.70	39,045.70
260,000.00	237,500.00	87,500.00	855,000.00
240,000.00	215,000.00	87,500.00	736,293.13
60,000.00	40,000.00	87,500.00	260,403.20
240,000.00	230,000.00	25,050.40	615,050.40
240,000.00	175,000.00	25,034.73	604,550.85
100,000.00	97,500.00	16,465.05	306,378.93
120,000.00	130,000.00		312,999.97
160,000.00	100,000.00		316,999.93
		52,452.96	52,452.96
		35,047.04	35,047.04
2,190,000.00	1,467,500.00	873,471.10	6,024,196.90



นโยบายและการจ่าย ค่าตอบแทนผู้บริหาร ระดับสูง

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ได้กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนของผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย โดยอัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามสัญญาจ้าง โดยมีการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น ดังนี้

- ยสท. ตกลงจ่ายค่าตอบแทนคงที่ให้แก่ผู้ว่าการ เป็นรายเดือน ในอัตราเดือนละ 360,000 บาท (สามแสนหกหมื่นบาทถ้วน) โดยในระหว่างอายุสัญญาผู้ว่าการจะปรับขึ้นค่าตอบแทนคงที่ในวันที่ 1 เดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 ในอัตราไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของค่าตอบแทนคงที่ที่ผู้ว่าการได้รับ ทั้งนี้ ให้ขึ้นกับผลการประเมินตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินของคณะกรรมการ ยสท. โดยจะพิจารณาอัตราร้อยละการขึ้นค่าตอบแทนคงที่ให้ตามสัดส่วนระยะเวลาปฏิบัติงาน และการปรับขึ้นค่าตอบแทนคงที่ตลอดอายุสัญญาจ้างจะต้องไม่มีผลให้อัตราค่าตอบแทนคงที่ที่ได้รับเกินกว่าอัตราขั้นสูงตามกรอบอัตราค่าตอบแทนคงที่ที่กระทรวงการคลังได้ให้ความเห็นชอบไว้
- ยสท. อาจพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนพิเศษประจำปีในวันที่ 1 เดือนตุลาคมของทุกปี ตามผลประกอบการของ ยสท. และผลการประเมินตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินที่คณะกรรมการ ยสท. กำหนด ในอัตราไม่เกินกว่าร้อยละ 30 ของค่าตอบแทนรวมในแต่ละปี สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษประจำปี ในกรณีผู้ว่าการปฏิบัติงานไม่ครบปี ให้พิจารณาอัตราร้อยละการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษประจำปีตามสัดส่วนระยะเวลาการปฏิบัติงานด้วย
- ยสท. ตกลงให้สิทธิประโยชน์อื่นแก่ผู้ว่าการตามที่กำหนดในเอกสารแนบท้ายสัญญาจ้าง
- ผู้ว่าการมีสิทธิรับผลประโยชน์ตอบแทน สิทธิประโยชน์ หรือสวัสดิการอื่นใดตามที่กำหนดในสัญญาจ้างและเอกสารแนบท้ายเท่านั้น
- ผู้ว่าการเป็นผู้รับภาระภาษีเงินได้สำหรับเงินค่าตอบแทนหรือเงินได้อื่นใดที่ได้รับอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย โดยยินยอมให้ ยสท. หักภาษีเงินได้ ณ ที่จ่ายตามประมวลรัษฎากร

คำตอบแทนผู้บริหาร

ประจำปีงบประมาณ 2563 **ร = ค บ สูง**

นายพนพล หาญธนสาร

แต่งตั้งผู้รักษาการแทนผู้ว่าการยาสูบแห่งประเทศไทย
ตามคำสั่งการยาสูบฯ ที่ 146/2562 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562

รายการ	คำตอบแทน คณะกรรมการอำนวยการ	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการฯ	ค่าเบี้ยประชุม คณะอนุกรรมการฯ
ตุลาคม 2562	10,000.00	20,000.00	20,000.00
พฤศจิกายน 2562	10,000.00	20,000.00	10,000.00
ธันวาคม 2562	10,000.00	20,000.00	20,000.00
มกราคม 2563	10,000.00	20,000.00	20,000.00
กุมภาพันธ์ 2563	10,000.00	20,000.00	20,000.00
มีนาคม 2563	10,000.00	20,000.00	20,000.00
เมษายน 2563	2,999.97	-	20,000.00
พฤษภาคม 2563	-	-	-
มิถุนายน 2563	-	-	-
กรกฎาคม 2563	-	-	-
สิงหาคม 2563	-	-	-
กันยายน 2563	-	-	-
รวมเงินทั้งสิ้น	62,999.97	120,000.00	130,000.00

312,999.97

นายภาณุพล รัตนกาญจนภัทร

แต่งตั้งผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย
ตามคำสั่งการยาสูบฯ ที่ 65/2563 มีผลวันที่ 10 เมษายน 2563

คำตอบแทนรายเดือน	คำตอบแทน คณะกรรมการอำนวยการ	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการฯ	ค่าเบี้ยประชุม คณะอนุกรรมการฯ
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
252,000.00	6,999.93	20,000.00	-
360,000.00	10,000.00	20,000.00	20,000.00
360,000.00	10,000.00	40,000.00	20,000.00
360,000.00	10,000.00	20,000.00	20,000.00
360,000.00	10,000.00	20,000.00	20,000.00
360,000.00	10,000.00	40,000.00	20,000.00
2,052,000.00	56,999.93	160,000.00	100,000.00

2,368,999.93

การเปิดเผย **สารสนเทศ** และ **ข้อมูลข่าวสาร** ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/คู่ค้ายาสูบ

ด้านการขาย

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) มีการเปิดเผย ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารสารสนเทศเกี่ยวกับการทำการค้ายาสูบแก่คู่ค้าและผู้เกี่ยวข้องผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

Website การยาสูบแห่งประเทศไทย

เป็นช่องทางบริการข้อมูลข่าวสาร กิจกรรมขององค์กร รวมถึงประกาศราคาขายปลีกบุหรี่และยาเส้น ข้อมูลเบอร์ติดต่อ และช่องทางการร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ยสท.

S:UU E-commerce

เป็นการสื่อสารผ่านระบบขาย (E-commerce) ซึ่งมีหน้าเพจสำหรับแจ้งข้อมูลข่าวสารที่มีความจำเป็นสำหรับร้านขายส่งยาสูบ โดยหน่วยงานต่าง ๆ ภายในของ ยสท. ที่ต้องการสื่อสารกับคู่ค้าจะมีการส่งหนังสือแจ้งมายังฝ่ายขายเพื่อส่งข้อมูลข่าวสารให้กับสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศลงข้อมูลรายละเอียดข่าวสารต่าง ๆ ในระบบแยกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

- **ข่าวสาร** สำหรับร้านขายส่งยาสูบและสโมสรพนักงานยาสูบ (high-light news) คือ ข่าวล่าสุดที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ลูกค้าต้องรับทราบข้อมูล และสามารถติดต่อสื่อสารกลับมาถึง ยสท.โดยเร็วที่สุด เช่น แจ้งการเปลี่ยนแปลงใบกำกับภาษีมูลค่าเพิ่ม เบาะแสบุหรี่ผิดกฎหมาย และแบบสอบถามต่าง ๆ

- ข่าวสารและเหตุการณ์ (news & event) ข่าวปกติ เช่น
 - แจ้งเลื่อนวันจำหน่ายบุหรี่ เนื่องในวันหยุดนักขัตฤกษ์
 - แจ้งการเชิญร่วมงานประชุมร้านขายส่งยาสูบทั่วประเทศประจำปี
 - แจ้งกำหนดการและการตอบรับเข้าร่วมงานประชุมฯ
 - แจ้งเปลี่ยนแปลงผู้บริหารฝ่ายขาย
 - แจ้งประกาศกำหนดราคาขายบุหรี่ ยาเส้น ทุกช่วงราคา
 - แจ้งการเปลี่ยนแปลงรูปแบบห่อ ทิป ซองบุหรี่
 - แจ้งแบบฟอร์มต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับร้านขายส่งยาสูบ
 - การแจ้งข่าวอื่นหรือเหตุการณ์ที่น่าสนใจต่าง ๆ ฯลฯ

ทั้งนี้ข่าวสารที่แจ้งให้ลูกค้าทราบนั้นหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องกลั่นกรองมาแล้วก่อนส่งให้ฝ่ายขายดำเนินการ และไม่มีมีการเผยแพร่เอกสารที่มีเนื้อหาอันถือว่าเป็นความลับของ ยสท.

Insight/Call Center สำหรับลูกค้า

เป็นช่องทางในการอำนวยความสะดวกลูกค้าในการติดต่อเพื่อสอบถามข้อมูลกับการทำการค้ายาสูบที่สำคัญทั้งในกรณีเร่งด่วนและไม่เร่งด่วน เช่น ติดตามสอบถามการเปลี่ยนบุหรี่ชำรุดเสียหายหรือขาดบรรจุ ติดตามสอบถามการขนส่งบุหรี่ไปยังร้านค้า และสอบถามข้อมูลโครงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า เป็นต้น

Social Network (Facebook/Line)

เป็นช่องทางสำหรับให้ลูกค้าผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รับ-ส่ง สอบถามข้อมูลและสารสนเทศเกี่ยวกับโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ของ ยสท. รวมถึงการร้องเรียนปัญหาด้านการค้ายาสูบ และเสนอแนะความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการขายและบริการของ ยสท. ประกอบด้วยกลุ่มด้านการขนส่ง ด้านการบริการหลังการขาย ด้านการบริหารการตลาดและการขายตามกลุ่มพื้นที่ (NODE)

การจัดประชุมร้านขายส่งยาสูบทั่วประเทศ

เป็นช่องทางในการเปิดเผยและสื่อสารกับลูกค้ากลุ่มตัวแทนจำหน่ายร้านขายส่งยาสูบเกี่ยวกับนโยบายการค้ายาสูบ สถานการณ์ แนวโน้มและทิศทางการค้ายาสูบ รวมถึงกลยุทธ์ทางการตลาดและการขายของ ยสท. ที่จะดำเนินการร่วมกับลูกค้า

ด้านการตลาด

ยสท. ได้จัดทำเว็บไซต์ภาคภาษาไทย www.thaitobacco.or.th/th สำหรับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/คู่ค้ายาสูบภายในประเทศ โดยมีการเปิดเผยใน 2 หัวข้อหลัก

ราคาขายบุหรี่และยาเส้น

ได้แก่ บุหรี่ และยาเส้นต่าง ๆ ที่ ยสท. วางจำหน่ายทั้งหมด

ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและข้อเสนอแนะ

สำหรับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/คู่ค้ายาสูบเพื่อการส่งออกหรือธุรกิจอื่นที่มีใช้บุหรี่ โดย ยสท. มีเว็บไซต์ภาคภาษาอังกฤษ www.thaitobacco.or.th/en ซึ่งประกอบไปด้วยข้อมูลต่าง ๆ อาทิ รายงานประจำปีขององค์กร ตั้งแต่ปี 2016 จนถึงปัจจุบัน รายละเอียดตราบุหรี่ของ ยสท. ที่จำหน่ายไปต่างประเทศ และการรับจ้างผลิตบุหรี่แบบ OEM และนำเสนอผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่จำหน่าย เช่น ยาเส้น ไบยา ก้านพอง ธุรกิจด้านการพิมพ์ครบวงจร รวมถึงการให้ข้อมูลมาตรฐานการดำเนินงานขององค์กรเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดี เช่น การเป็นองค์กรสีเขียว (Green Factory) ระบบมาตรฐานการผลิตระดับสากลต่าง ๆ เช่น การได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ในกระบวนการผลิต ไบยาเวอร์รียเนี่ย การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในกระบวนการผลิต การสร้างนวัตกรรมต่าง ๆ และการเป็นองค์กรที่ร่วมปกป้องเศรษฐกิจของประเทศโดยมีหน่วยงานที่ร่วมต่อต้าน บุหรี่ผิดกฎหมายภายในประเทศ พร้อมระบุช่องทางการติดต่อถึงทีมงานด้านการตลาด และการขายเพื่อการส่งออกโดยเฉพาะ

ด้านการจัดหา

ฝ่ายจัดหาและรักษาพัสดุ มีหน้าที่ดำเนินการจัดหาพัสดุ สำหรับใช้ในการผลิต บุหรี่ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งจัดหา/จัดจ้าง อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน ของส่วนงานต่าง ๆ ของ ยสท. พร้อมทั้งดูแลจัดเก็บและวางแผนการขนส่งมอบพัสดุ โดยการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล และสามารถสนับสนุนภารกิจหลักของ ยสท.

ในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ฝ่ายจัดหาและรักษาพัสดุ ได้ปฏิบัติโดยอิงพระราชบัญญัติ ข้อมูลข่าวสารราชการ พ.ศ. 2540 และคำสั่ง ยสท. ทั้งนี้ข้อมูลทั้งหมดได้นำเสนอฝ่ายอำนวยการและสื่อสารองค์กร ประจำทุกเดือน โดยฝ่ายอำนวยการและสื่อสารองค์กรเป็นหน่วยงานกลางให้ข้อมูลข่าวสาร/ประชาสัมพันธ์ การจัดซื้อ/จัดจ้างกับบุคคลภายนอก

การเข้าถึงแหล่งข้อมูลสินค้า/การบริการสำหรับการจัดหา

- ปัจจุบันเทคโนโลยีที่ทันสมัย สามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูล สินค้าและบริการ ได้อย่างทั่วถึงโดยฝ่ายจัดหาและรักษาพัสดุ สามารถนำข้อมูลเหล่านั้นมาประกอบการพิจารณาในการจัดหาเพื่อให้เกิดประโยชน์
- ปัจจุบันฝ่ายจัดหาและรักษาพัสดุได้นำข้อมูล การจัดซื้อ/จัดจ้าง เผยแพร่ผ่านทางระบบการจัดซื้อ/จัดจ้าง ภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement : e-GP) ของกรมบัญชีกลาง และทางเว็บไซต์ของ ยสท. โดยมีศูนย์ข้อมูลข่าวสารของ ยสท. เป็นผู้กำกับดูแล

ด้านไวยา

ฝ่ายไวยา มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้กับชาวไร่ยาสูบผ่านช่องทาง การประชุมชาวไร่อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง การปิดประกาศสำนักงานยาสูบ สถานีไวยา การประชาสัมพันธ์เสียงตามสายของชุมชน รวมถึงมี Digital Culture การสื่อสารทาง line group ผ่านพนักงานส่งเสริม

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบการยาสูบแห่งประเทศไทยประจำปีงบประมาณ 2563 ประกอบด้วย กรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี การเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และด้านกฎหมาย จำนวน 3 คน ดังนี้

นายอัญญา	ชันธวิทย์	เป็น	ประธานกรรมการ
นางสาวพรรณนิภา	อภิชาติบุตร	เป็น	กรรมการ
นางศรีวรรณ	เอี่ยมรุ่งโรจน์	เป็น	กรรมการ
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน		เป็น	เลขานุการ

ในระหว่างปีได้มีการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการตรวจสอบการยาสูบแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย กรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี การเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านกฎหมาย จำนวน 3 คน ดังนี้

นายอัญญา	ชันธวิทย์	เป็น	ประธานกรรมการ
นายณัฐวุฒิ	หนูไพโรจน์	เป็น	กรรมการ
พลตำรวจตรี ศิริรัชเขต	ครูวัฒน์เศรษฐ์	เป็น	กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบการยาสูบแห่งประเทศไทย ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ.2561 ซึ่งสอดคล้องกับคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุงปี 2555

ในปีงบประมาณ 2563 (ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563) คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมพิจารณาตามวาระการประชุมที่กำหนด รวมทั้งประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารระดับสูง ผู้บริหารระดับหน่วยงาน เจ้าหน้าที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเจ้าหน้าที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

- สอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินประจำปี และหาหรือการปฏิบัติงานด้านบัญชีและการเงินกับเจ้าหน้าที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
- สอบทานความเหมาะสม เพียงพอ การบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน
- สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน
- กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในและพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสอบทานกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- สอบทานการดำเนินงานขององค์กรตามคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ทั้ง 8 ด้าน
- จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2555
- ประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีพร้อมทั้งจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ

- ทบทวน Skill Matrix คู่มือการปฏิบัติงาน แผนการพัฒนาของคณะกรรมการ ตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการขององค์กร มีประสิทธิผล รายงานทางการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหาร เพื่อดำเนินการเพิ่มเติมในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ เช่น การหารือสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ในการตีความประเด็นการใช้ประโยชน์จากที่ดินของการยาสูบแห่งประเทศไทย การทบทวนกระบวนการควบคุมอายุบุหรี่สำเร็จรูปคงคลัง ในรูปแบบ End-to-End Process การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามระบบประเมินผลใหม่ การพิจารณารายการค่าใช้จ่ายที่สามารถควบคุมได้และ กำหนดแนวทางในการควบคุมการจ่าย เป็นต้น

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปโดยอิสระ มีการกำกับดูแล และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและผู้เข้าร่วมประชุมอย่างตรงไปตรงมา รวมทั้งประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเพื่อประโยชน์ขององค์กรและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทำให้การดำเนินงานบรรลุล่วงวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ



(นายอัญญา ชันธวิทย์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของ

คณะกรรมการสรรหา

การยาสูบแห่งประเทศไทย ได้ทำการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม เพื่อบรรจุตำแหน่งผู้ว่าการ ตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมทั้งหลักเกณฑ์เงื่อนไขของกระทรวงการคลัง ตามหนังสือ ที่ กค 0803.2/ว.90 ลงวันที่ 21 สิงหาคม 2551 การสรรหาครั้งที่ 1 ไม่มีผู้ผ่านการคัดเลือก ครั้งนี้เป็นการสรรหาครั้งที่ 2 ซึ่งมีกำหนดการรับสมัครระหว่างวันที่ 23 กันยายน ถึงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 ผลปรากฏว่ามีผู้ผ่านเกณฑ์การคัดเลือก เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เพื่อทำงานบริหารในตำแหน่งผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย คือ นายภาณุพล รัตนกาญจนภัทร ตามสัญญาจ้างผู้บริหาร ลงวันที่ 18 มีนาคม 2563 มีผลนับตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 5 ตุลาคม 2564 (ครบอายุ 60 ปีบริบูรณ์)



(นายคงศักดิ์ ชัตติยานูวัฒน์)
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

รายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีเสนอ คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของการยาสูบแห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของการยาสูบแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกิจกรรมตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังจากที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกิจการ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

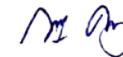
การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

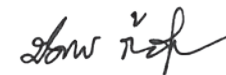
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงาน ต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกิจการในการดำเนินงาน ต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างการเงินแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



(นางสาวกนิษฐา ศิริวัฒน์ตระกูล)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 3



(นางสาวประภาพร ก้อนสูงเนิน)

นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการพิเศษ

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

	หมายเหตุ	30 กันยายน 2563	หน่วย : บาท 30 กันยายน 2562
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	8,580,445,014.80	6,378,059,944.45
เงินลงทุนชั่วคราว	4.2	94,347,168.94	124,741,673.87
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	4.3	686,083,903.50	586,766,907.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.4	455,700.00	408,600.00
สินค้าคงเหลือ	4.5	5,137,676,104.52	5,482,927,122.42
แสตมป์ยาสูบ	4.6	823,842,877.04	1,762,256,554.22
พัสดุดังกล่าว	4.7	372,325,020.21	388,039,417.68
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.8	188,056,482.31	492,618,005.08
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		15,883,232,271.32	15,215,818,225.22
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	4.9	184,361,295.00	156,210,145.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	4.10	11,461,447,802.87	12,018,899,340.42
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	4.11	60,062,097.97	34,336,961.68
สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ	4.12	81,035,918.29	97,079,949.98
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.13	87,883,164.25	87,245,687.61
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		11,874,790,278.38	12,393,772,084.69
รวมสินทรัพย์		27,758,022,549.70	27,609,590,309.91
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า	4.14	270,252,822.31	268,596,853.69
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอการนำส่ง	4.15	110,925,727.26	105,552,416.50
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4.16	73,112,058.03	76,085,010.31
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	4.17	303,513,562.77	308,672,703.25
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.18	97,200,279.50	138,459,793.79
รวมหนี้สินหมุนเวียน		855,004,449.87	897,366,804.54
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ	4.19	15,005,440.00	14,134,490.00
ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี	4.20	4,785,757.42	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4.21	9,170,214,083.72	9,138,668,483.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,163,764.70	3,891,780.16
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		9,191,169,045.84	9,156,694,753.16
รวมหนี้สิน		10,046,173,495.71	10,054,061,557.70
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุน	4.22	488,240.15	488,240.15
กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว	4.23	16,911,032,026.67	16,806,187,026.67
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	4.24	800,328,787.17	748,853,485.39
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		17,711,849,053.99	17,555,528,752.21
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		27,758,022,549.70	27,609,590,309.91

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลงชื่อ 
(นายภาณุพล รัตนกาญจนภัทร)

ผู้อำนวยการยาสูบแห่งประเทศไทย


ลงชื่อ 
(นางสาวมลลัย สืบสายเจริญ)

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

Statement of Financial Status as at September 30, 2020

	Note	30 September 2020	Unit: Baht 30 September 2019
Assets			
Current assets			
Cash and cash equivalents	4.1	8,580,445,014.80	6,378,059,944.45
Short-term investment	4.2	94,347,168.94	124,741,673.87
Account receivable-net	4.3	686,083,903.50	586,766,907.50
Short-term loan	4.4	455,700.00	408,600.00
Inventories	4.5	5,137,676,104.52	5,482,927,122.42
Excise stamps	4.6	823,842,877.04	1,762,256,554.22
Supplies	4.7	372,325,020.21	388,039,417.68
Other current assets	4.8	188,056,482.31	492,618,005.08
Total current assets		15,883,232,271.32	15,215,818,225.22
Non-current asset			
Long-term loans	4.9	184,361,295.00	156,210,145.00
Property plant and equipment-net	4.10	11,461,447,802.87	12,018,899,340.42
Intangible asset-net	4.11	60,062,097.97	34,336,961.68
Asset during operations	4.12	81,035,918.29	97,079,949.98
Other non-current assets	4.13	87,883,164.25	87,245,687.61
Total non-current assets		11,874,790,278.38	12,393,772,084.69
Total assets		27,758,022,549.70	27,609,590,309.91
Liabilities and equity			
Current liabilities			
Account payable	4.14	270,252,822.31	268,596,853.69
Accrued withholding tax	4.15	110,925,727.26	105,552,416.50
Accrued expenses	4.16	73,112,058.03	76,085,010.31
Revenues Department payable	4.17	303,513,562.77	308,672,703.25
Other current liabilities	4.18	97,200,279.50	138,459,793.79
Total current liabilities		855,004,449.87	897,366,804.54
Non-current liabilities			
Pension Fund for TOAT employees	4.19	15,005,440.00	14,134,490.00
Provision for prosecution	4.20	4,785,757.42	-
Provision for employee benefits	4.21	9,170,214,083.72	9,138,668,483.00
Other non-current liabilities		1,163,764.70	3,891,780.16
Total non-current liabilities		9,191,169,045.84	9,156,694,753.16
Total liabilities		10,046,173,495.71	10,054,061,557.70
Equity			
Capital	4.22	488,240.15	488,240.15
Appropriated retained earnings	4.23	16,911,032,026.67	16,806,187,026.67
Unappropriated retained earnings	4.24	800,328,787.17	748,853,485.39
Total equity		17,711,849,053.99	17,555,528,752.21
Total liabilities and equity		27,758,022,549.70	27,609,590,309.91

Notes to financial statements are an integral part of the above statement.

Signed 
(Mr. Panuphol Rattananjanapatra) Tobacco Authority of Thailand

Governor

Signed 
(Ms. Malai Suebsaicharoen) and Financial Department

Acting Director of Accounting

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	2563	2562
รายได้จากธุรกิจหลัก	4.30.1	45,430,412,022.40	50,088,073,738.26
รายได้จากธุรกิจอื่น	4.30.2	<u>31,924,352.75</u>	<u>203,918,662.83</u>
รวมรายได้		<u>45,462,336,375.15</u>	<u>50,291,992,401.09</u>
ต้นทุนขาย			
ต้นทุนขายจากธุรกิจหลัก		3,832,116,429.94	4,173,998,854.72
ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น		<u>23,516,697.10</u>	<u>178,254,978.02</u>
กำไรขั้นต้น		<u>41,606,703,248.11</u>	<u>45,939,738,568.35</u>
รายได้อื่น			
ดอกเบี้ยรับ		78,424,126.88	74,393,886.61
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม		2,326,919.73	2,291,679.48
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		374,852.18	1,976,193.14
รายได้โรงพยาบาลสวนเบญจกิติ			
เฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา	4.30.3	298,418,293.54	300,534,564.77
รายได้อื่นๆ	4.30.4	<u>59,839,997.29</u>	<u>167,703,176.43</u>
รวมรายได้อื่น		<u>439,384,189.62</u>	<u>546,899,500.43</u>
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		<u>42,046,087,437.73</u>	<u>46,486,638,068.78</u>
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร			
ค่าใช้จ่ายในการขาย		38,520,298,389.39	42,943,639,701.55
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		<u>2,364,028,923.17</u>	<u>2,662,016,076.62</u>
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร		<u>40,884,327,312.56</u>	<u>45,605,655,778.17</u>
ค่าใช้จ่ายอื่น			
ค่าใช้จ่ายในกิจกรรมอื่น		285,557,515.58	43,185,592.14
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์		16,932,881.82	23,672,455.97
ค่าใช้จ่ายโรงพยาบาลสวนเบญจกิติ			
เฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา		<u>309,024,242.81</u>	<u>300,769,510.62</u>
รวมค่าใช้จ่ายอื่น		<u>611,514,640.21</u>	<u>367,627,558.73</u>
รวมค่าใช้จ่าย		<u>41,495,841,952.77</u>	<u>45,973,283,336.90</u>
กำไรสำหรับปี	4.31	550,245,484.96	513,354,731.88
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกันภัยโครงการผลประโยชน์พนักงาน		-	(2,967,574,366.90)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม		<u>550,245,484.96</u>	<u>(2,454,219,635.02)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

Statement of Comprehensive Income as at September 30, 2020

		Unit: Baht	
	Note	2020	2019
Revenue from main business	4.30.1	45,430,412,022.40	50,088,073,738.26
Revenue from other businesses	4.30.2	<u>31,924,352.75</u>	<u>203,918,662.83</u>
Total revenue		<u>45,462,336,375.15</u>	<u>50,291,992,401.09</u>
Cost of sales			
Cost of sales from main business		3,832,116,429.94	4,173,998,854.72
Cost of sales from other businesses		<u>23,516,697.10</u>	<u>178,254,978.02</u>
Gross profit		<u>41,606,703,248.11</u>	<u>45,939,738,568.35</u>
Other income			
Interest receivable		78,424,126.88	74,393,886.61
Interest on loans		2,326,919.73	2,291,679.48
Gain on exchange rate		374,852.18	1,976,193.14
Income from Benchakitti Park Hospital (Commemorating HM the Queen 84 th Birthday)	4.30.3	298,418,293.54	300,534,564.77
Other income	4.30.4	<u>59,839,997.29</u>	<u>167,703,176.43</u>
Total other income		<u>439,384,189.62</u>	<u>546,899,500.43</u>
Gross profit before expenses		<u>42,046,087,437.73</u>	<u>46,486,638,068.78</u>
Selling and administrative expenses			
Selling expenses		38,520,298,389.39	42,943,639,701.55
Administrative expenses		<u>2,364,028,923.17</u>	<u>2,662,016,076.62</u>
Total selling and administrative expenses		<u>40,884,327,312.56</u>	<u>45,605,655,778.17</u>
Other expenses			
Expenses for other activities		285,557,515.58	43,185,592.14
Loss from selling assets		16,932,881.82	23,672,455.97
Expenses of Benchakitti Park Hospital (Commemorating HM the Queen 84 th Birthday)		<u>309,024,242.81</u>	<u>300,769,510.62</u>
Total other expenses		<u>611,514,640.21</u>	<u>367,627,558.73</u>
Total expenses		<u>41,495,841,952.77</u>	<u>45,973,283,336.90</u>
Profit for the year	4.31	550,245,484.96	513,354,731.88
Other comprehensive income			
Actuarial losses on employee benefit plans		-	(2,967,574,366.90)
Total comprehensive income (loss)		<u>550,245,484.96</u>	<u>(2,454,219,635.02)</u>

Notes to financial statements are an integral part of the above statement.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนกองทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

	ทุน	กำไรสะสม ที่จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	หน่วย : บาท รวม
ยอดคงเหลือ				
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	488,240.15	17,093,367,026.67	3,667,028,177.87	20,760,883,444.69
ปรับปรุงโบนัสค้างจ่าย	-	-	(35,884,176.25)	(35,884,176.25)
ปรับปรุงกำไรสะสม	-	-	(12,250,881.21)	(12,250,881.21)
ปรับปรุงลดเงินรายได้นำส่งคลัง	-	(79,600,000.00)	79,600,000.00	-
เงินรายได้นำส่งคลัง	-	(703,000,000.00)	-	(703,000,000.00)
ประมาณการรายได้นำส่งคลัง	-	495,420,000.00	(495,420,000.00)	-
กำไรสำหรับปี	-	-	513,354,731.88	531,354,731.88
ผลขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(2,967,574,366.90)	(2,967,574,366.90)
ยอดคงเหลือ				
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	<u>488,240.15</u>	<u>16,806,187,026.67</u>	<u>748,853,485.39</u>	<u>17,555,528,752.21</u>
ยอดคงเหลือ				
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	488,240.15	16,806,187,026.67	748,853,485.39	17,555,528,752.21
ปรับปรุงโบนัสค้างจ่าย	-	-	(57,925,183.18)	(57,925,183.18)
ปรับปรุงลดเงินรายได้นำส่งคลัง	-	(90,420,000.00)	90,420,000.00	-
เงินรายได้นำส่งคลัง	-	(336,000,000.00)	-	(336,000,000.00)
ประมาณการรายได้นำส่งคลัง	-	531,265,000.00	(531,265,000.00)	-
กำไรสำหรับปี	-	-	550,245,484.96	550,245,484.96
ยอดคงเหลือ				
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	<u>488,240.15</u>	<u>16,911,032,026.67</u>	<u>800,328,787.17</u>	<u>17,711,849,053.99</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of Changes in Equity as at September 30, 2020

	Capital	Appropriated retained earnings	Unappropriated retained earnings	Unit : Baht Total
Balance				
as at September 30, 2018	488,240.15	17,093,367,026.67	3,667,028,177.87	20,760,883,444.69
Adjustment to bonus payable	-	-	(35,884,176.25)	(35,884,176.25)
Adjustment to appropriated retained earnings	-	-	(12,250,881.21)	(12,250,881.21)
Adjustment to revenue remittance to Ministry of Finance	-	(79,600,000.00)	79,600,000.00	-
Revenue remittance to Ministry of Finance	-	(703,000,000.00)	-	(703,000,000.00)
Estimated revenue remittance to Ministry of Finance	-	495,420,000.00	(495,420,000.00)	-
Profit for the year	-	-	513,354,731.88	531,354,731.88
Actuarial losses on employee benefit plans	-	-	(2,967,574,366.90)	(2,967,574,366.90)
Balance				
as at September 30, 2019	<u>488,240.15</u>	<u>16,806,187,026.67</u>	<u>748,853,485.39</u>	<u>17,555,528,752.21</u>
Balance				
as at September 30, 2019	488,240.15	16,806,187,026.67	748,853,485.39	17,555,528,752.21
Adjustment to bonus payable	-	-	(57,925,183.18)	(57,925,183.18)
Adjustment to revenue remittance to Ministry of Finance	-	(90,420,000.00)	90,420,000.00	-
Revenue remittance to Ministry of Finance	-	(336,000,000.00)	-	(336,000,000.00)
Estimated revenue remittance to Ministry of Finance	-	531,265,000.00	(531,265,000.00)	-
Profit for the year	-	-	550,245,484.96	550,245,484.96
Balance				
as at September 30, 2020	<u>488,240.15</u>	<u>16,911,032,026.67</u>	<u>800,328,787.17</u>	<u>17,711,849,053.99</u>

Notes to financial statements are an integral part of the above statement.

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

	หน่วย : บาท	
	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	550,245,484.96	513,354,731.88
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	939,121,011.70	984,433,981.27
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	16,932,881.82	23,672,455.97
โอนค่าเสื่อมราคาเพื่อเป็นค่าใช้จ่าย (โอนทรัพย์สินให้กรมธนารักษ์)	35,409,973.23	-
ปรับปรุงสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	-	23,071,649.54
สินค้าคงเหลือและพัสดุต้นบัญชี	49,636,490.80	2,811,018.63
สินค้าคงเหลือตัดเป็นค่าใช้จ่าย	17,775,809.35	13,139,094.04
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นตัดเป็นค่าใช้จ่าย	182,028.00	-
รับบริจาคทรัพย์สินบันทึกเป็นรายได้อื่น	(5,362,197.87)	(128,000.00)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับคดีความ	4,785,757.42	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	31,545,600.72	323,445,502.10
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	(593,824.91)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(374,852.18)	(1,976,193.14)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,639,897,987.95	1,881,230,415.38
ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น	(99,316,996.00)	(34,924,900.00)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(47,100.00)	12,200.00
สินค้าคงเหลือลดลง	301,070,951.18	542,811,549.66
แอสตมปียาสูบลดลง	937,385,277.18	134,944,409.24
พัสดุคงเหลือเพิ่มขึ้น	(7,608,490.41)	(24,175,625.10)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)	304,577,279.22	(64,743,381.07)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(637,476.64)	3,085,907.48
เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น(ลดลง)	2,952,090.80	(69,025,098.36)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอการนำส่งเพิ่มขึ้น(ลดลง)	5,373,310.76	(52,099,218.20)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง	(60,898,135.46)	(54,925,543.21)
เจ้าหนี้กรมสรรพากร(ลดลง)เพิ่มขึ้น	(5,159,167.48)	40,051,213.51
หนี้สินหมุนเวียนอื่น(ลดลง)เพิ่มขึ้น	(41,259,514.29)	5,541,575.08
กองทุนบำเหน็จพนักงานอาวุโสเพิ่มขึ้น	870,950.00	239,490.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(2,728,015.46)	3,139,102.60
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,974,472,951.35	2,311,162,097.01
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว	30,394,504.93	17,087,589.61
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาว	(28,151,150.00)	(11,489,235.00)
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(398,581,604.20)	(112,000,380.90)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(39,143,189.33)	(1,685,000.00)
เงินสดจ่ายสินทรัพย์ระหว่างการดำเนินงาน	(34,542,165.77)	(318,457,925.18)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	33,935,723.37	12,395,914.95
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(436,087,881.00)	(414,149,036.52)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
รายได้ต้นสังกัด	(336,000,000.00)	(703,000,000.00)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(336,000,000.00)	(703,000,000.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	2,202,385,070.35	1,194,013,060.49
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	6,378,059,944.45	5,184,046,883.96
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	8,580,445,014.80	6,378,059,944.45

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of Cash Flows as at September 30, 2020

	Unit : Baht	
	2020	2019
Cash flows from operating activities		
Profit for the year	550,245,484.96	513,354,731.88
Adjustment to reconcile net profit to cash receivable (paid) from operating activities		
Depreciation and amortization	939,121,011.70	984,433,981.27
Loss from sale to assets	16,932,881.82	23,672,455.97
Transfer of remained depreciation to be expenses (Transfer assets to the Treasury Department)	35,409,973.23	-
Asset adjustment during operations	-	23,071,649.54
Inventory and amortized supplies	49,636,490.80	2,811,018.63
Inventory amortized to be expenses	17,775,809.35	13,139,094.04
Current asset to be expenses	182,028.00	-
Other income (from donation)	(5,362,197.87)	(128,000.00)
Expenses on lawsuit	4,785,757.42	-
Expenses on employee benefits	31,545,600.72	323,445,502.10
Other expenses	-	(593,824.91)
Gain from unrealized foreign exchange rate	(374,852.18)	(1,976,193.14)
Gain on operations before changes in assets and liabilities on operations	1,639,897,987.95	1,881,230,415.38
Increase in account receivable	(99,316,996.00)	(34,924,900.00)
(Increase) decrease in short-term loan	(47,100.00)	12,200.00
Decrease in inventories	301,070,951.18	542,811,549.66
Decrease in excise stamps	937,385,277.18	134,944,409.24
(Increase in) supplies	(7,608,490.41)	(24,175,625.10)
Decrease (increase) in other current assets	304,577,279.22	(64,743,381.07)
Decrease (increase) in non-current assets	(637,476.64)	3,085,907.48
Increase (decrease) in account payable	2,952,090.80	(69,025,098.36)
Increase (decrease) in accrued withholding taxes	5,373,310.76	(52,099,218.20)
(Decrease) in accrued expenses	(60,898,135.46)	(54,925,543.21)
(Decrease) increase in Revenue Department payable	(5,159,167.48)	40,051,213.51
(Decrease) increase in other current liabilities	(41,259,514.29)	5,541,575.08
Increase in pension fund from employees	870,950.00	239,490.00
(Decrease) increase in other non-current liabilities	(2,728,015.46)	3,139,102.60
Net cash from operating activities	2,974,472,951.35	2,311,162,097.01
Cash flows from investing activities		
Cash receipt from current investments	30,394,504.93	17,087,589.61
Cash payment on long-term loans	(28,151,150.00)	(11,489,235.00)
Cash payment on property plant, and equipment	(398,581,604.20)	(112,000,380.90)
Cash payment on intangible assets	(39,143,189.33)	(1,685,000.00)
Cash payment on assets during operations	(34,542,165.77)	(318,457,925.18)
Cash receipt from selling assets	33,935,723.37	12,395,914.95
Net cash from investing activities	(436,087,881.00)	(414,149,036.52)
Cash flows from financing activities		
Remittance to Ministry of Finance	(336,000,000.00)	(703,000,000.00)
Net cash from financing activities	(336,000,000.00)	(703,000,000.00)
Net increase in cash and cash equivalents	2,202,385,070.35	1,194,013,060.49
Cash and cash equivalents at the beginning of period	6,378,059,944.45	5,184,046,883.96
Cash and cash equivalents at the end of period	8,580,445,014.80	6,378,059,944.45

Notes to financial statements are an integral part of the above statement.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นองค์กรที่จัดขึ้นตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 ซึ่งได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 13 พฤษภาคม 2561 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 14 พฤษภาคม 2561 โดยการยาสูบแห่งประเทศไทย ได้รับโอนบรรดากิจการ เงิน ทรัพย์สิน สิทธิ หน้าที่ หนี้ และความรับผิดชอบของกระทรวงการคลังในส่วนที่เกี่ยวกับกิจการของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มีวัตถุประสงค์ในการผลิตบุหรี่ยาสูบซึ่งเป็นกิจการผูกขาดของรัฐ ตามกฎหมายว่าด้วยภาษีสรรพสามิต และการกระทำกิจการอื่น ดังต่อไปนี้

- (1) ประกอบอุตสาหกรรมและดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่นทั้งใน และนอกราชอาณาจักร
 - (2) รับจ้างผลิตยาสูบเพื่อส่งออกไปจำหน่ายนอกราชอาณาจักร
 - (3) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุปกรณ์ เครื่องมือ หรือเครื่องมือที่ใช้เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมหรือธุรกิจตาม (1)
 - (4) ส่งเสริมให้มีการศึกษา วิจัย พัฒนา และปรับปรุงคุณภาพและมาตรฐานการผลิตยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่น
 - (5) ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐในการป้องกันและปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่น
 - (6) ดำเนินกิจการอื่นอันเกี่ยวข้องกับการผลิตบุหรี่ยาสูบหรือกระทำการกิจการอื่นตาม (1) (2) (3) (4) และ (5) หรือเพื่อประโยชน์แก่การยาสูบแห่งประเทศไทย
- ปัจจุบันที่ทำการสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 184 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

2. เกณฑ์การวัดค่าและสนองงบการเงิน

2.1 การยาสูบแห่งประเทศไทยได้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี และได้จัดทำงบการเงิน โดยแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่องรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน

2.2 งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ได้รวมงบการเงินของกองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบและทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ (หมายเหตุ 4.19 และ 4.33) โดยรับรู้ค่าใช้จ่ายและดอกผลที่เกิดขึ้น และนำสินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบและทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ มารวมไว้ในงบการเงินของการยาสูบแห่งประเทศไทย โดยตัดยอดคงค้างและรายการระหว่งกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยเริ่มมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 จำแนกเป็นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ จำนวน 7 ฉบับ ได้แก่ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงินมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง จำนวน 51 ฉบับ ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงรูปแบบการอ้างอิงปี พ.ศ. และการปรับปรุงถ้อยคำ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 โดยไม่ได้เปลี่ยนแปลง

หลักการที่เป็นสาระสำคัญ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มที่อาจมีความเกี่ยวข้องกับประเทศอื่น ซึ่งกิจการของประเทศไทยได้ไปดำเนินการในประเทศนั้น จำนวน 2 ฉบับ

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงจากปี 2562 และประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุง /แก้ไขหลักการเกี่ยวกับการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน คำนิยามของธุรกิจ คำนิยามของความสำเร็จสำคัญ และการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง จำนวน 16 ฉบับ ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 การนำเสนองบการเงิน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 การรวมธุรกิจ
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนรับหรือจ่ายล่วงหน้า

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา แต่มีผลบังคับใช้กับงบการเงินประจำปีที่มีรอบระยะเวลารายงานที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มิถุนายน 2563 ซึ่งเป็นการปรับปรุงเกี่ยวกับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19

ผู้บริหารการยาสูบแห่งประเทศไทยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น โดยยังไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้

3.1.1 รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์รับรู้เมื่อมีการส่งของให้แก่ผู้ซื้อ

3.1.2 ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของระยะเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

3.2 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ได้ประมาณหนี้สงสัยจะสูญที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยประมาณจากประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต และสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจคงค้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานดังนี้

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	อัตราร้อยละของหนี้สงสัยจะสูญ
เกิน 6 เดือน-1 ปี	50
เกิน 1 ปี - 2 ปี	75
เกิน 2 ปี	100

รายการเพิ่มและลดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงวดที่เกิดรายการนั้น

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประเภทสินค้าสำเร็จรูป-บุหรี สินค้ากึ่งสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต แสดงราคาด้วยวิธีต้นทุนมาตรฐาน ผลต่างระหว่างต้นทุนจริงกับต้นทุนมาตรฐานโอนเข้าต้นทุนขาย ยกเว้นผลต่างการผลิตใบยาในประเทศสอบแล้ว/ทำ ความสะอาดแล้วป็นส่วนเข้าต้นทุนขายใบยาอบแล้วฯ คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ตามสัดส่วนระหว่างปริมาณใบยาอบแล้วฯ ใช้ไปกับปริมาณคงคลัง ณ วันสิ้นงวด ประเภทสินค้าสำเร็จรูป-ยาเส้นมวนเอง และยาเส้นไม่ปรุง แสดงราคาด้วยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

สำหรับวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ใบยาในประเทศก่อนอบ/ก่อนทำความสะอาด แสดงราคาด้วยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยของแต่ละชั้นใบยาในฤดูที่รับซื้อ สำหรับใบยาในประเทศสอบแล้ว/ทำความสะอาดแล้ว จะตั้งสำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยา ร้อยละ 1 ของมูลค่าคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด หากปีใดราคาใบยาคงเหลือยอดต่ำกว่า

ปีก่อน ให้คงยอดสำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยาไว้เท่าเดิม ส่วนเครื่องปรุงบุหรี วัตถุดิบ มวน วัสดุใช้ในการพิมพ์ และวัสดุคงเหลือ แสดงราคาด้วยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

3.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การยาสูบแห่งประเทศไทยได้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มาใช้เพื่อให้การบันทึกบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นไปตามหลัก Component Basis โดยแสดงต้นทุนของทรัพย์สินที่แยกส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ และมีอายุการใช้ประโยชน์ไม่เท่ากันตามราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ซึ่งอยู่ระหว่าง 3-20 ปี มีมูลค่าซากคงเหลือ 1 บาท ตามระเบียบการยาสูบแห่งประเทศไทย ว่าด้วยค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน พ.ศ. 2561 ประกาศ ณ วันที่ 3 ธันวาคม 2561 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ปฏิบัติตามระเบียบดังกล่าว ตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 เป็นต้นไป ตามอนุมัติผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ท้ายหนังสือกองบัญชีประมวล ที่ ผบช.080002/39 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 และมติที่ประชุมให้สัตยาบันของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 15 ประจำปีงบประมาณ 2562 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562

3.4.1 สินทรัพย์ที่มีราคาทุนต่อหน่วยไม่เกิน 20,000 บาท และมีอายุการใช้ประโยชน์เกินกว่า 1 ปี ตัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยให้ทำทะเบียนคุมไว้ ตามคำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ 332/2534 ลงวันที่ 24 มิถุนายน 2534 ส่วนสินทรัพย์ที่มีราคาต่อหน่วยไม่เกิน 20,000 บาท และอายุการใช้ประโยชน์ไม่เกิน 1 ปี ตัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยไม่ทำทะเบียนคุม

3.4.2 สินทรัพย์ที่ได้มาก่อนวันที่ 24 มิถุนายน 2534 และมีราคาทุนต่อหน่วยไม่เกิน 20,000 บาท มีค่าเสื่อมราคาสะสมครบถ้วนแล้วให้จัดทำทะเบียนคุมไว้ ตามอนุมัติผู้อำนวยการยาสูบ ลงวันที่ 22 สิงหาคม 2538 ท้ายบันทึกที่ ผบย. 080105/164 ลงวันที่ 16 สิงหาคม 2538 (สำหรับสินทรัพย์ในส่วนภูมิภาค) และอนุมัติผู้อำนวยการยาสูบ ลงวันที่ 5 มิถุนายน 2539 ท้ายบันทึกที่ ผบช.080102/101 ลงวันที่ 28 พฤษภาคม 2539 (สำหรับสินทรัพย์ในส่วนกลาง)

3.5 สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ บันทึกบัญชีตามราคาทุนที่อยู่ระหว่างดำเนินการประกอบและก่อสร้าง

3.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคาร และตราสารหนี้ ที่มีกำหนดจ่ายคืน ในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

3.7 เงินลงทุนชั่วคราว หมายถึง เงินฝากธนาคารประเภทประจำที่มีกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทตราสารหนี้ที่ปราศจากความเสี่ยงที่กิจการตั้งใจถือจนครบกำหนดที่มีระยะเวลาถึงกำหนดมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน โดยจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดและแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุของตราสารหนี้ ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

3.8 หนี้สินหมุนเวียนอื่น หมายถึง หนี้สินที่มีกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และแสดงรายการเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

3.9 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น หมายถึง หนี้สินที่มีกำหนดจ่ายคืนเกินกว่า 1 ปี นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และแสดงรายการเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

3.10 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ยอดคงเหลือของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราซื้อขายถัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์วันเดียวกันตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย โดยอัตราซื้อใช้กับดุลด้านลูกหนี้และอัตราขายใช้กับดุลด้านเจ้าหนี้ ผลต่างของการแปลงค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในรอบระยะเวลารายงานนั้น

3.11 โบนัสกรรมการและพนักงาน รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4. ข้อมูลเพิ่มเติม

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2563	2562
เงินสด	3.44	4.08
เงินฝากธนาคาร		
กระแสรายวัน	(26.92)	(43.66)
ออมทรัพย์	8,603.92	4,118.13
ประจำ ไม่เกิน 3 เดือน	0.01	1,500.01
ตราสารทางการเงิน ไม่เกิน 3 เดือน	-	799.50
รวม	8,580.45	6,378.06

เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันมียอดเครดิต เนื่องจาก ณ วันสิ้นงวดบัญชียังไม่มีผู้นำเช็คไปขอรับเงิน ซึ่งการยาสูบแห่งประเทศไทยมีข้อตกลงกับธนาคารให้โอนเงินจากบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ไปเข้าบัญชีกระแสรายวันให้เพียงพอแก่การจ่ายเงิน โดยให้มียอดเงินฝากบัญชีกระแสรายวันคงเหลือในบัญชีธนาคารตามที่ได้ตกลงกันแต่ละธนาคาร

4.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 94.35 ล้านบาท เป็นเงินฝากธนาคารประเภทประจำที่มีระยะเวลาคงกำหนดมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน

4.3 ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 686.08 ล้านบาท ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า-ในประเทศ จำนวน 685.44 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า-ต่างประเทศ จำนวน 0.64 ล้านบาท

4.4 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 0.46 ล้านบาท เป็นเงินที่การยาสูบแห่งประเทศไทยจัดสรรเงินให้บัญชีเงินลงทุนฉุกเฉินพนักงานยาสูบ เพื่อดำเนินการให้พนักงานกู้ยืมโดยไม่เสียดอกเบี้ย แต่พนักงานจะต้องชำระเงินบำรุง การกุศลให้กองทุนฉุกเฉินในอัตราร้อยละ 1 ทันททีที่เบิกจ่ายเงินกู้ รายได้ที่เกิดจากบัญชี เงินลงทุนฉุกเฉินพนักงานยาสูบสุทธิจะนำส่งเข้าบัญชีรายได้ของการยาสูบแห่งประเทศไทย ทุกสิ้นปี

4.5 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2563	2562
สินค้านคงเหลือ		
สินค้าสำเร็จรูป-บุหรี	45.40	39.56
สินค้าสำเร็จรูป-ยาเส้นไม่ปรุง	1.35	4.21
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	3,872.99	3,886.59
งานระหว่างผลิต	6.00	7.48
รวมสินค้านคงเหลือ	<u>3,925.74</u>	<u>3,937.84</u>
วัตถุดิบ		
ใบยา	750.22	991.91
วัตถุดิบห่อมวน	314.43	392.68
เครื่องปรุงบุหรี	78.01	104.74
วัสดุใช้ในการพิมพ์	43.29	45.23
วัตถุดิบรอดตัดบัญชี	25.99	10.53
รวมวัตถุดิบ	<u>1,211.94</u>	<u>1,545.09</u>
รวมทั้งสิ้น	<u>5,137.68</u>	<u>5,482.93</u>

สินค้าสำเร็จรูป-บุหรี จำนวน 45.40 ล้านบาท เป็นปริมาณบุหรี จำนวน 198.87 ล้านมวน

สินค้าสำเร็จรูป-ยาเส้นไม่ปรุง จำนวน 1.35 ล้านบาท เป็นปริมาณยาเส้น ไม่ปรุง จำนวน 1,640 หีบ

สินค้ากึ่งสำเร็จรูป จำนวน 3,872.99 ล้านบาท ประกอบด้วย ใบยาอบแล้ว จำนวน 3,838.02 ล้านบาท ในจำนวนนี้ได้ตั้งสำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยา จำนวน 38.64 ล้านบาท สิ่งพิมพ์สำเร็จรูป จำนวน 26.36 ล้านบาท ยาเส้นปรุง จำนวน 16.82 ล้านบาท ยาเส้นพอง จำนวน 4.72 ล้านบาท กั้นกรอง จำนวน 24.36 ล้านบาท และ ยาเส้นไม่ปรุง จำนวน 1.35 ล้านบาท

งานระหว่างผลิต จำนวน 6.00 ล้านบาท ประกอบด้วย งานระหว่างผลิต ยาเส้น จำนวน 1.51 ล้านบาท และงานระหว่างผลิตสิ่งพิมพ์สำเร็จรูป จำนวน 4.49 ล้านบาท

วัตถุดิบใบยา จำนวน 750.22 ล้านบาท ประกอบด้วย ใบยาในประเทศ ก่อนอบ/ก่อนทำความสะอาด จำนวน 6.51 ล้านบาท ใบยาต่างประเทศ จำนวน 580.71 ล้านบาท และภาษีใบยา จำนวน 163.00 ล้านบาท

ใบยาคงเหลือพร้อมใช้ในการผลิตบุหรีตามประมาณการผลิตในปี 2564 ประกอบด้วย ใบยาในประเทศคอบแล้ว จำนวน 29.10 ล้านกิโลกรัม และใบยาต่างประเทศ จำนวน 2.83 ล้านกิโลกรัม รวม 31.93 ล้านกิโลกรัม เพียงพอสำหรับใช้ได้ประมาณ 2 ปี 4 เดือน คิดเป็นมูลค่าดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2563	2562
ใบยาต่างประเทศ รวมภาษีใบยา	743.71	870.26
ใบยาในประเทศคอบแล้ว	<u>3,838.02</u>	<u>3,819.50</u>
หัก สำรองค่าเสื่อมคุณภาพ	4,581.73	4,689.76
ใบยาในประเทศ	38.64	38.64
รวม	<u>4,543.09</u>	<u>4,651.12</u>

วัตถุดิบรอดตัดบัญชี จำนวน 25.99 ล้านบาท ประกอบด้วย ใบยาในประเทศ วัสดุใช้ในการพิมพ์ วัตถุดิบห่อมวน เครื่องปรุงบุหรี และเครื่องอะไหล่

4.6 แสตมป์ยาสูบ

แสตมป์ยาสูบ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 823.84 ล้านบาท ประกอบด้วย แสตมป์ที่ซื้อมาเพื่อใช้ติดบุหรี่สำเร็จรูปทุกตรา จำนวน 823.38 ล้านบาท และแสตมป์ที่ซื้อมาเพื่อใช้ติดยาเส้นไม่ปรุง จำนวน 0.46 ล้านบาท

4.7 พัสดุดังกล่าว ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>
เครื่องอะไหล่	314.86	328.61
วัสดุสิ้นเปลือง	<u>57.47</u>	<u>59.43</u>
รวม	<u>372.33</u>	<u>388.04</u>

4.8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะจ่ายล่วงหน้า	0.19	0.21
ค่าใช้จ่ายประกันภัยยานพาหนะ จ่ายล่วงหน้า	1.03	0.92
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	144.28	308.88
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า (โครงการโรงงานยาสูบโรจนะ)	1.51	10.26
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	5.14	6.05
ดอกเบี้ยค้างรับ	16.87	8.33
รายได้ค้างรับ	5.46	153.83
เงินชดใช้ค่าเสียหาย	0.16	-
ลูกหนี้ส่วนบุคคล	10.47	0.88
ลูกหนี้อื่น	0.07	0.12
ลูกหนี้กรมสรรพากร	<u>2.88</u>	<u>3.14</u>
รวม	<u>188.06</u>	<u>492.62</u>

4.9 เงินให้กู้ยืมระยะยาว

เป็นเงินให้พนักงานกู้ยืม-ทุนสงเคราะห์ฯ จำนวน 184.36 ล้านบาท การยาสูบแห่งประเทศไทยจัดตั้งทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ เพื่อซื้อบ้านหรือที่ดินหรือห้องชุด ปลุกบ้านและอื่นๆ การคิดอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมเงิน ยึดถือตามประกาศของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประเภทประจำ 12 เดือน บวก 1 แต่ไม่เกินร้อยละ 4 ต่อปี ยกเว้นการกู้ซื้อบ้านพร้อมที่ดินหรือห้องชุด หรือปลุกบ้านครั้งแรก คิดดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ประเภทประจำ 12 เดือน แต่ไม่เกินร้อยละ 4 ต่อปี ตามคำสั่งโรงงานยาสูบกระทรวงการคลัง ที่ 534/2556 ลงวันที่ 16 ธันวาคม 2556

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

	30 กันยายน 2563								ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
ที่ดิน	599.05	-	-	599.05	-	-	-	-	599.05
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,177.81	42.95	62.83	1,157.93	392.48	51.62	54.45	389.65	768.28
อาคาร	4,020.39	72.86	38.99	4,054.26	1,432.86	170.92	31.60	1,572.18	2,482.08
โรงงาน	758.27	-	481.19	277.08	604.26	13.77	462.90	155.13	121.95
คลังสินค้า	846.13	-	100.73	745.40	652.55	16.14	98.36	570.33	175.07
สิ่งปลูกสร้างอื่น	1,932.51	88.68	64.92	1,956.27	458.14	95.74	60.64	493.24	1,463.03
ครุภัณฑ์สำนักงาน	256.79	11.36	22.36	245.79	154.19	17.55	21.26	150.48	95.31
ครุภัณฑ์	117.99	0.71	-	118.70	109.94	1.30	-	111.24	7.46
ยานพาหนะทั่วไป									
ครุภัณฑ์	46.96	-	2.51	44.45	44.50	-	2.51	41.99	2.46
ยานพาหนะขนส่ง									
เครื่องจักร	15,123.43	87.56	3,269.78	11,941.21	9,163.16	471.57	3,038.64	6,596.09	5,345.12
รถยนต์	124.55	6.06	32.98	97.63	103.45	5.08	32.80	75.73	21.90
ครุภัณฑ์โรงงานอื่น	140.69	5.70	27.81	118.58	106.45	7.41	26.78	87.08	31.50
คอมพิวเตอร์	116.57	107.85	5.84	218.58	101.24	20.33	5.83	115.74	102.84
ครุภัณฑ์อื่น	209.39	4.11	1.22	212.28	163.83	15.00	1.22	177.61	34.67
ครุภัณฑ์อื่น	<u>274.91</u>	<u>213.04</u>	<u>10.42</u>	<u>477.53</u>	<u>239.49</u>	<u>37.73</u>	<u>10.42</u>	<u>266.80</u>	<u>210.73</u>
รวม	<u>25,745.44</u>	<u>640.88</u>	<u>4,121.58</u>	<u>22,264.74</u>	<u>13,726.54</u>	<u>924.16</u>	<u>3,847.41</u>	<u>10,803.29</u>	<u>11,461.45</u>

หน่วย : ล้านบาท

30 กันยายน 2563

	ราคาทุน			ค่าเสื่อมราคาสะสม			ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์สุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ต้นงวด	เพิ่ม	ปลายงวด	
ที่ดิน	599.05	-	-	599.05	-	-	599.05
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,159.50	18.43	0.12	1,177.81	341.05	51.55	392.48
อาคาร	3,935.26	85.27	0.14	4,020.39	1,265.63	167.37	0.14
โรงงาน	755.83	2.61	0.17	758.27	588.36	15.98	0.08
คลังสินค้า	841.07	5.18	0.12	846.13	636.38	16.27	0.10
สิ่งปลูกสร้างอื่น	1,929.89	2.62	-	1,932.51	363.84	94.30	-
ครุภัณฑ์สำนักงาน	262.45	4.67	10.33	256.79	146.07	18.20	10.08
ครุภัณฑ์	118.27	-	0.28	117.99	108.52	1.67	0.25
ยานพาหนะทั่วไป							
ครุภัณฑ์	47.75	-	0.79	46.96	45.29	-	0.79
ยานพาหนะขนส่ง							
เครื่องจักร	15,597.64	563.91	1,038.12	15,123.43	9,600.77	564.82	1,002.43
รถยนต์	125.55	1.09	2.09	124.55	100.47	5.07	2.09
ครุภัณฑ์โรงงานอื่น	143.42	6.86	9.59	140.69	104.92	10.31	8.78
คอมพิวเตอร์	158.33	13.37	55.13	116.57	151.12	5.25	55.13
ครุภัณฑ์อื่น	203.09	11.87	5.57	209.39	155.41	13.99	5.57
ครุภัณฑ์อื่น	273.24	4.79	3.12	274.91	231.30	11.27	3.08
รวม	<u>26,150.34</u>	<u>720.67</u>	<u>1,125.57</u>	<u>25,745.44</u>	<u>13,839.13</u>	<u>976.05</u>	<u>1,088.64</u>
							<u>13,726.54</u>
							<u>12,018.90</u>

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ จำนวน 11,461.45 ล้านบาท เป็นทรัพย์สินของส่วนกลาง จำนวน 10,532.03 ล้านบาท และทรัพย์สินของส่วนภูมิภาค จำนวน 929.42 ล้านบาท

ที่ดิน จำนวน 599.05 ล้านบาท เป็นที่ดินในกรุงเทพมหานคร 667 ไร่ ที่ดินในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา 242 ไร่ และในส่วนภูมิภาค 6,335 ไร่ รวมเป็น 7,244 ไร่ สำหรับที่ดินในส่วนภูมิภาคเป็นที่ดินที่การยาสูบแห่งประเทศไทยได้แจ้งการครอบครอง (ส.ค.1) โดยไม่มีมูลค่า 434 ไร่ ในปี 2555 การยาสูบแห่งประเทศไทยได้คืนที่ราชพัสดุอำเภอศรีเชียงใหม่ จังหวัดหนองคาย ให้แก่กรมธนารักษ์ 49 ไร่ เป็นเงิน 0.17 ล้านบาท

ในปี 2524 กรุงเทพมหานครได้เวนคืนที่ดิน 27 ไร่ เพื่อสร้างถนนรัชดาภิเษกเชื่อมถนนสุขุมวิท (แยกโกศก) กับถนนพระราม 4 (แยกคลองเตย) โดยได้รับเงินค่าทดแทนที่ดินจากกรุงเทพมหานคร จำนวน 10.92 ล้านบาท การยาสูบแห่งประเทศไทยได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง ไม่ต้องนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน แต่ให้นำไปบูรณะสินทรัพย์ที่ถูกเวนคืน หรือจัดให้ได้สินทรัพย์คืนมา เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2532 กรุงเทพมหานคร ได้จ่ายเงินทดแทนที่ดินให้การยาสูบแห่งประเทศไทย จำนวน 8.19

ล้านบาท ส่วนที่เหลือ จำนวน 2.73 ล้านบาท จะได้รับเมื่อการรังวัดเนื้อที่และโอนกรรมสิทธิ์ให้กรุงเทพมหานครเรียบร้อยแล้ว เพียงวันที่ 30 กันยายน 2563 ยังอยู่ในระหว่างดำเนินการ เนื่องจากกรมธนารักษ์และกรมที่ดินมีระเบียบปฏิบัติที่ขัดแย้งกัน จึงยังคงตกลงกันไม่ได้ ทั้งนี้ การยาสูบแห่งประเทศไทยได้มีหนังสือถึงกรมธนารักษ์ เพื่อพิจารณาแนวทางการรับเงินเวนคืนที่ดินที่ราชพัสดุ โฉนดเลขที่ 5752-5756 โดยขอให้รังวัดเนื้อที่และโอนกรรมสิทธิ์ให้กรุงเทพมหานครต่อไป รวมถึงมีหนังสือติดตามความคืบหน้าผลการพิจารณาเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง แต่ยังไม่ได้รับหนังสือชี้แจงผลการพิจารณาจากกรมธนารักษ์ และมีหนังสือถึงกรุงเทพมหานคร เพื่อดำเนินการจ่ายเงินค่าทดแทนที่ดินที่ถูกเวนคืนในส่วนที่ยังคงค้างให้การยาสูบแห่งประเทศไทย

อนึ่ง ที่ดินกรุงเทพมหานคร จำนวน 667 ไร่ ส่วนหนึ่งทางราชการได้นำไปใช้ประโยชน์ ดังนี้

- ในปี 2533 คณะรัฐมนตรีอนุมัติให้กระทรวงการคลังดำเนินการสร้างศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ บนที่ดินของการยาสูบแห่งประเทศไทย บริเวณถนนรัชดาภิเษก เนื้อที่ประมาณ 53 ไร่ 15 ตารางวา
 - ในปี 2547 กรมธนารักษ์ได้ดำเนินการจัดสร้างสวนสาธารณะ “เบญจกิติ” บริเวณบึงยาสูบ และพื้นที่โดยรอบ พื้นที่ประมาณ 130 ไร่ แล้วเสร็จตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2534
 - ในปี 2552 การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดินในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา จากบริษัทสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) จำนวน 242 ไร่ เป็นเงิน 538.12 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นส่วนของโรงงาน 220 ไร่ และส่วนของบ้านพักอาศัย 22 ไร่
- ตามที่มาตรา 39 แห่งพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 กำหนดให้กระทรวงการคลังโอนบรรดากิจการ เงิน ทรัพย์สิน สิทธิ หน้าที่ หนี้ และความรับผิดชอบของกระทรวงการคลังในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลังที่มีอยู่ในวันก่อนวันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับไปเป็นของการยาสูบแห่งประเทศไทย ซึ่งตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัตินี้ แต่ทรัพย์สินที่เป็นอสังหาริมทรัพย์ให้ออนเฉพาะในส่วนที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของการยาสูบแห่งประเทศไทย ดังนี้

(1) ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานโรงพยาบาลโรงงานยาสูบหรือใช้ในกิจการของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ตามรายการที่รัฐมนตรีกำหนด ตามข้อเสนอของกรมธนารักษ์ร่วมกับโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง รวมทั้งส่วนควบและอุปกรณ์ให้ออนไปเป็นของการยาสูบแห่งประเทศไทยในวันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ

(2) อสังหาริมทรัพย์อื่นตามที่กรมธนารักษ์และการยาสูบแห่งประเทศไทยตกลงร่วมกัน และรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบ ซึ่งต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในสามปี นับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ

มิให้นำบทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยที่ราชพัสดุมาใช้บังคับกับการโอนตามวรรคหนึ่ง

ในระหว่างที่ยังมิได้ออนอสังหาริมทรัพย์ตาม (2) ให้การยาสูบแห่งประเทศไทยใช้ประโยชน์จากอสังหาริมทรัพย์ต่อไปได้โดยไม่ต้องเสียค่าเช่า

การแบ่งแยกทรัพย์สินตามมาตรา 39 แห่งพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง และกรมธนารักษ์ ได้ดำเนินการร่วมกันจัดทำร่างบันทึกข้อตกลงส่งมอบ-รับมอบที่ดินราชพัสดุ และทบทวนการแบ่งแยกทรัพย์สิน เพื่อเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินราชพัสดุตามร่างพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังได้ให้ความเห็นชอบการจัดทำบันทึกข้อตกลง การเตรียมความพร้อมการแบ่งแยกทรัพย์สินระหว่างกรมธนารักษ์และโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ตามร่างพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. รวมทั้งเห็นชอบแนวทางการแบ่งแยกทรัพย์สิน เพื่อกรมธนารักษ์และโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง จะได้จัดทำบันทึกข้อตกลงร่วมกัน ตามหนังสือกรมธนารักษ์ ที่ กค 0314/3145 ลงวันที่ 13 มีนาคม 2561 และที่ กค 0314/5944 ลงวันที่ 27 เมษายน 2561

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561 กรมธนารักษ์ การยาสูบแห่งประเทศไทย และกรมที่ดิน ได้ประชุมหารือร่วมกันเกี่ยวกับการแบ่งแยกทรัพย์สิน ตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 โดยที่ประชุมได้กำหนดรายการแบ่งแยกทรัพย์สินตามแนวทางการแบ่งแยกทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง โดยแบ่งทรัพย์สินตามประเภทการถือครองเอกสารสิทธิ์ การโอน

และการจัดให้เช่า และที่ประชุมมีมติให้การยาสูบแห่งประเทศไทยนำส่งสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวกับการเช่าที่ดินที่ติดเงื่อนไข/ภาระผูกพัน จำนวน 3 แปลง ได้แก่ โฉนดที่ดินเลขที่ 5754-5 เขตคลองเตย ที่การไฟฟ้านครหลวงเช่า และโฉนดที่ดินเลขที่ 2305 เขตบางรัก ที่เอกชนเช่าเป็นที่จอดรถให้กรมธนารักษ์ ภายในวันที่ 13 กรกฎาคม 2561 ทั้งนี้ เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการผู้แทนจากกรมที่ดินได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบเกี่ยวกับขั้นตอนและวิธีการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินแต่ละประเภทแล้ว ตามหนังสือแจ้งรายงานการประชุมกรมธนารักษ์ ด่วนที่สุด ที่ กค 0314/10037 ลงวันที่ 9 กรกฎาคม 2561 เพียงวันที่ 30 กันยายน 2563 อยู่ระหว่างดำเนินการส่งคืนกรมธนารักษ์

ตามหนังสือกรมธนารักษ์ ที่ กค 0314/16361 ลงวันที่ 22 ตุลาคม 2561 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังได้พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการแบ่งแยกทรัพย์สินระหว่างกรมธนารักษ์และการยาสูบแห่งประเทศไทย ตามนัยของมาตรา 39 แห่งพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 ที่มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561 เรียบร้อยแล้ว โดยรายการแบ่งแยกทรัพย์สินตามประเภทการถือครองเอกสารสิทธิ์ การโอน และการจัดให้เช่าตามที่ได้รับความเห็นชอบสรุปได้ ดังนี้

การแบ่งแยกทรัพย์สิน	ประเภทการถือครอง							การโอน		จัดให้เช่า	เงื่อนไข/ภาระผูกพัน
	โฉนด	น.ส.ส.	น.ส.	แบบหมายเลข 3	ตราจอง	ส.ค.1	รวม	ทั้งแปลง	บางส่วน		
โอนให้ การยาสูบ แห่งประเทศไทย	95	8	6	-	1	2	112	108	4	-	-
รอพัฒนา 3 ปี	27	4	-	1	-	-	32	32	-	-	-
ส่งคืน กรมธนารักษ์	32	2	2	-	-	2	38	37	1	6	3
รวม	154	14	8	1	1	4	182	177	5	6	3

ในการแบ่งแยกทรัพย์สินตามนัยมาตรา 39 แห่งพระราชบัญญัติการยาสูบ แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 ซึ่งเป็นการจัดทำนิติกรรมกับกรรมที่ดิน การยาสูบ แห่งประเทศไทยได้ดำเนินการเกี่ยวกับทรัพย์สินตามที่กรมธนารักษ์กำหนดแนวทางไว้ ดังนี้

1. ที่ดินที่โอนกรรมสิทธิ์ให้การยาสูบแห่งประเทศไทย จำนวน 112 แปลง กรมธนารักษ์โดยอาศัยอำนาจตามกฎกระทรวงว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการปกครอง ดูแล บำรุงรักษา ใช้ และจัดหาประโยชน์เกี่ยวกับที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2545 และที่แก้ไข เพิ่มเติมโดยกฎกระทรวงฯ (ฉบับที่ 3) ข้อ 11 (1) มอบอำนาจให้ผู้ว่าการการยาสูบ แห่งประเทศไทย หรือผู้แทน ดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินดังกล่าว ตามประมวล กฎหมายที่ดิน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการยาสูบแห่งประเทศไทยได้ดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินแล้วเสร็จจำนวนรวม ทั้งสิ้น 107 แปลง คงเหลืออยู่ระหว่างการดำเนินการ จำนวน 5 แปลง คือ

ประเภทที่ดิน	จำนวน (แปลง)		วิธีการโอน
	โอน กรรมสิทธิ์ แล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	
โฉนดที่ดิน	91		จดทะเบียนโอนเปลี่ยนนามจาก กค. เป็น ยสท. ที่สำนักงานที่ดิน
กรรมสิทธิ์บางส่วน	4		1. ยื่นรังวัดแบ่งแยกในนามเดิมต่อสำนักงานที่ดิน 2. จดทะเบียนโอนเปลี่ยนนามจาก กค.เป็น ยสท. ที่สำนักงานที่ดิน
น.ส.ล.	3	5	1. ยื่นขอออกโฉนดที่สำนักงานที่ดินในนามกระทรวงการคลัง 2. จดทะเบียนโอนเปลี่ยนนามจาก กค.เป็น ยสท. ที่สำนักงานที่ดิน
น.ส.3	6		1. ยื่นคำขอจดทะเบียนโอนสิทธิครอบครอง 2. จดทะเบียนโอนเปลี่ยนนามจาก กค. เป็น ยสท. ที่สำนักงาน ที่ดิน
ตราจอง	1		ยื่นจดทะเบียนโอนเปลี่ยนนามจาก กค. เป็น ยสท. ที่สำนักงานที่ดิน
ส.ค.1	2		ทำหนังสือส่งมอบการครอบครอง
รวม	107	5	

ทั้งนี้ การยาสูบแห่งประเทศไทยได้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเพื่อ แบ่งแยกทรัพย์สินทุกกรณี โดยที่กรณีการแก้ไขชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครอง ในอสังหาริมทรัพย์ กรมสรรพากรเห็นว่า การยาสูบแห่งประเทศไทยไม่อยู่ในบังคับ ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีธุรกิจเฉพาะ และอากรแสตมป์ เนื่องจากการยาสูบ แห่งประเทศไทยไม่เข้าลักษณะเป็นบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคล และการดำเนินการ โอนอสังหาริมทรัพย์เป็นการดำเนินการโดยผลของกฎหมายตามมาตรา 39 แห่ง พระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561

2. ที่ดินรอการพัฒนา 3 ปี จำนวน 32 แปลง การยาสูบแห่งประเทศไทยได้เริ่ม ดำเนินการพัฒนาใช้ประโยชน์ที่ดินแล้วครบทุกแปลง และคณะกรรมการร่วมตรวจสอบ การใช้ซึ่งประโยชน์ที่ดินประกอบด้วยผู้แทนของการยาสูบแห่งประเทศไทย กรมธนารักษ์ และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจได้เข้าตรวจสอบครบทั้ง 32 แปลง และได้ส่งเอกสารเข้าตรวจสอบพื้นที่ให้กรมธนารักษ์แล้ว

3. ที่ดินส่งคืนกรมธนารักษ์ จำนวน 38 แปลง การยาสูบแห่งประเทศไทย จะส่งโฉนดที่ดิน (ต้นฉบับ) ให้กรมธนารักษ์ เมื่อมีการลงนามบันทึกข้อตกลงการส่งมอบ - รับมอบที่ดินราชพัสดุ

อนึ่ง การยาสูบแห่งประเทศไทยได้พิจารณาตามมาตรา 39 (1) แห่ง พระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 เห็นได้ว่า ทรัพย์สินที่ต้อง โอนโดยผลของกฎหมายในวันที่พระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 มีผลบังคับใช้มี 3 ประเภท คือ

1. ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงาน
2. โรงพยาบาลโรงงานยาสูบ
3. ที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้างซึ่งใช้ในกิจการของโรงงานยาสูบ

ดังนั้น ที่ดิน จำนวน 6 แปลง ในจังหวัดเชียงใหม่และจังหวัดหนองคาย ควรจัดอยู่ในกลุ่มที่จะต้องโอนให้การยาสูบแห่งประเทศไทยทันที โดยผลของกฎหมายตามนัยของมาตรา 39 (1) และการยาสูบแห่งประเทศไทยยังครอบครองและใช้ประโยชน์ในกิจการอยู่อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด กรมธนารักษ์จึงต้องโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินจำนวน 6 แปลง ดังกล่าว ให้กับการยาสูบแห่งประเทศไทย ซึ่งในระหว่างการโอนการยาสูบแห่งประเทศไทยมีสิทธิใช้ที่ดินทั้ง 6 แปลง ดังกล่าว โดยไม่มีค่าเช่า ทั้งนี้ กรมธนารักษ์ให้แจ้งขอเช่าที่ดิน จำนวน 6 แปลง ซึ่งยังใช้ในกิจการของการยาสูบแห่งประเทศไทยต่อเนื่องถึงปัจจุบัน จึงได้มีบันทึกข้อความด่วนที่สุด ตามบันทึกที่ ยสท.000201/5446 ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 เรื่อง ขอความอนุเคราะห์งดเว้นการเรียกเก็บค่าเช่าที่ดิน จำนวน 6 แปลง และบันทึกข้อความที่ ยสท.000200/5800 ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2561 เรื่อง ขอให้พิจารณาทบทวนการแบ่งแยกทรัพย์สินและเก็บค่าเช่าที่ดินตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย

ในคราวการประชุมหารือ เรื่อง การพิจารณาทบทวนการโอนที่ราชพัสดุ จำนวน 6 แปลง (ในหมวดการส่งคืน จำนวน 38 แปลง) เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2562 ระหว่างการยาสูบแห่งประเทศไทย กับกรมธนารักษ์ โดยการยาสูบแห่งประเทศไทย รายงานต่อที่ประชุมว่า มีที่ดินจำนวน 1 แปลง ที่จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งการยาสูบแห่งประเทศไทยใช้ประโยชน์ที่ดินไม่เต็มประสิทธิภาพ จึงไม่ขัดข้องที่จะส่งคืนกรมธนารักษ์ สำหรับที่ดินส่วนที่เหลือ จำนวน 5 แปลง ขอให้กรมธนารักษ์ทบทวนเพื่อโอนกรรมสิทธิ์คืนให้แก่การยาสูบแห่งประเทศไทย เนื่องจากการยาสูบแห่งประเทศไทยมีความจำเป็นต้องใช้ที่ดิน และที่ดินดังกล่าวได้ใช้ประโยชน์ตามภารกิจมาแต่เดิมจนถึงปัจจุบัน ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นว่า หากจะดำเนินการไปในแนวทางใดนั้น ต้องมีข้อเท็จจริง หลักฐานที่ชัดเจน เพื่อให้การพิจารณาทบทวนแบ่งแยกทรัพย์สินเพิ่มเติมสามารถดำเนินการต่อไปได้ ตามรายงานการประชุมที่กรมธนารักษ์จัดทำมีมติ ดังนี้

1. ให้อธิบดีกรมธนารักษ์พิจารณาทบทวนว่าที่ดิน จำนวน 5 แปลง ในจังหวัดเชียงใหม่และจังหวัดหนองคาย ตามบัญชีรายการแบ่งแยกทรัพย์สินของกรมธนารักษ์ และการยาสูบแห่งประเทศไทยที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบแล้ว

แต่การยาสูบแห่งประเทศไทยขอให้พิจารณาทบทวนเพื่อโอนกรรมสิทธิ์คืนให้แก่การยาสูบแห่งประเทศไทย เป็นที่ดินตามมาตรา 39 (1) หรือ (2) แห่งพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 หากพิจารณาแล้วสามารถโอนกรรมสิทธิ์ให้การยาสูบแห่งประเทศไทยเพิ่มได้จึงดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์เฉพาะในส่วนที่จำเป็นเท่านั้น

2. ให้กรมธนารักษ์ร่วมกับการยาสูบแห่งประเทศไทยลงพื้นที่ตรวจสอบที่ดินที่การยาสูบแห่งประเทศไทยขอให้พิจารณาทบทวน จำนวน 5 แปลง เพื่อนำข้อมูลมาประกอบการประชุมพิจารณาให้โอนเช่นเดียวกับที่ดินรอการพัฒนาตามภารกิจของการยาสูบแห่งประเทศไทยภายใน 3 ปี จำนวน 32 แปลง ภายใต้เงื่อนไขว่าการยาสูบแห่งประเทศไทย ต้องไม่ขอให้พิจารณาโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินแปลงใดๆ เพิ่มเติมอีก

สำหรับที่ดินส่วนที่เหลือ จำนวน 5 แปลง ในจังหวัดเชียงใหม่และจังหวัดหนองคาย ที่กรมธนารักษ์ให้การยาสูบแห่งประเทศไทยแจ้งขอเช่าที่ดินนั้น การยาสูบแห่งประเทศไทยได้โต้แย้งและขอให้ทบทวนการแบ่งแยกทรัพย์สินและเก็บค่าเช่าการใช้ที่ดินตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 ตามหนังสือดังกล่าวข้างต้น รวมทั้งการยาสูบแห่งประเทศไทยรอผลการดำเนินการพิจารณาทบทวน ตรวจสอบที่ดินตามมติที่ประชุมร่วมระหว่างการยาสูบแห่งประเทศไทย กับกรมธนารักษ์ เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2562 หากผลการพิจารณาเป็นประการใด การยาสูบแห่งประเทศไทยจะพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ประชุมหารือกับกรมธนารักษ์ เรื่อง ที่ดินในกลุ่มที่ 2 รอการพัฒนา 3 ปี จำนวน 32 แปลง และที่ดินในกลุ่มที่ 3 ส่งคืนกรมธนารักษ์ ซึ่งการยาสูบแห่งประเทศไทยขอโอนกรรมสิทธิ์คืน จำนวน 5 แปลง เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2563 ซึ่งมีข้อสรุปในการหารือ ดังนี้

1. กรมธนารักษ์จะเร่งดำเนินการนำเสนอรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ลงนาม เพื่อโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินรอการพัฒนา 3 ปี จำนวน 32 แปลง ตามเงื่อนไขพัฒนาภายใน 3 ปี โดยให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนวันที่ 13 พฤษภาคม 2564

2. กรมธนารักษ์จะเร่งดำเนินการนำเสนอรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ลงนาม เพื่อโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินคืนให้แก่ การยาสูบแห่งประเทศไทย จำนวน 5 แปลง เป็นที่ดินตามมาตรา 39 (1) หรือ (2) แห่งพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 เนื่องจากมีการใช้ในกิจการของการยาสูบแห่งประเทศไทยมาแต่ต้น โดยให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนวันที่ 13 พฤษภาคม 2564

3. การยาสูบแห่งประเทศไทย จะดำเนินการคืนที่ดินและโฉนดที่ดินให้ กรมธนารักษ์ เพื่อโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินส่งคืนกรมธนารักษ์ จำนวน 33 แปลง เมื่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังลงนาม เห็นชอบให้กรมธนารักษ์โอนที่ดินรอการพัฒนา 3 ปี จำนวน 32 แปลง และที่ดินส่งคืนกรมธนารักษ์ จำนวน 5 แปลง เรียบร้อยแล้ว

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

โปรแกรม	30 กันยายน 2563								สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนสุทธิ
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
คอมพิวเตอร์	185.56	38.78	0.94	223.40	154.97	13.53	0.94	167.56	55.84
ลิขสิทธิ์	65.94	1.91	-	67.85	62.19	1.44	-	63.63	4.22
รวม	251.50	40.69	0.94	291.25	217.16	14.97	0.94	231.19	60.06

หน่วย : ล้านบาท

โปรแกรม	30 กันยายน 2562								สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนสุทธิ
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
คอมพิวเตอร์	177.24	8.66	0.34	185.56	144.97	10.34	0.34	154.97	30.59
ลิขสิทธิ์	65.94	-	-	65.94	60.62	1.57	-	62.19	3.75
รวม	243.18	8.66	0.34	251.50	205.59	11.91	0.34	217.16	34.34

4.12 สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2563</u>	<u>2562</u>
เครื่องจักรและเครื่องประกอบ	1.77	6.58
งานระหว่างก่อสร้าง	2.58	12.90
โครงการโรงงานยาสูบโรจนะ	<u>76.69</u>	<u>77.60</u>
รวม	<u>81.04</u>	<u>97.08</u>

เครื่องจักรและเครื่องประกอบ จำนวน 1.77 ล้านบาท ประกอบด้วย งานซื้อขาย ติดตั้ง ทดสอบระบบ เครื่องจักร ด้านกระบวนการจัดเก็บและเบิกจ่าย อัตโนมัตินี้ สำหรับฝ่ายการพิมพ์ และค่าใช้จ่ายออกของ ค่าขนของและค่าอากร-กรมศุลกากรของสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาค ซึ่งเป็นเครื่องลอกเปลือกพีชเกษตร พร้อมอุปกรณ์ที่การยาสูบแห่งประเทศไทยได้รับบริจาคจากบริษัทเอกชน โดยไม่มีเงื่อนไขผูกพันใดๆ เพื่อสนับสนุนโครงการวิจัย ศึกษา หรือตามวัตถุประสงค์อื่นๆ ของ การยาสูบแห่งประเทศไทย และได้เก็บรักษาไว้ที่การยาสูบแห่งประเทศไทย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อรอการติดตั้ง ซึ่งการยาสูบแห่งประเทศไทยจะนำเครื่อง ลอกเปลือกพีชเกษตรพร้อมอุปกรณ์มาใช้ในงานวิจัยแปรรูปกัญชง ตามโครงการวิจัย และพัฒนาการเพาะปลูกและแปรรูปผลิตภัณฑ์จากกัญชง เพื่อนำผลการวิจัยมาใช้ในการผลิตหรือเป็นประโยชน์ต่อการผลิตยาสูบต่อไป อย่างไรก็ตาม กัญชงเป็นยาเสพติด ให้โทษประเภท 5 ตามกฎหมายว่าด้วยยาเสพติดให้โทษ ซึ่งต้องอยู่ภายใต้การควบคุม กำกับและอยู่ในบังคับต้องปฏิบัติตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายอย่างเคร่งครัด การยาสูบ แห่งประเทศไทยได้ร่างกฎกระทรวงเพื่อกำหนดผลิตภัณฑ์จากพืชอื่น พ.ศ..... ซึ่งใน คราวประชุมคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 5 ปีงบประมาณ 2563 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2563 ที่ประชุมมีมติยังไม่ควรเสนอกระทรวงการคลังเพื่อขอ ออกกฎกระทรวงดังกล่าว ต่อมาการยาสูบแห่งประเทศไทยมีหนังสือหารือกับกระทรวง การคลัง เกี่ยวกับการศึกษา วิจัย และพัฒนาพืชกัญชง ภายใต้ขอบเขตของวัตถุประสงค์ การยาสูบแห่งประเทศไทย ตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561

ขณะนี้ การยาสูบแห่งประเทศไทยยังไม่ได้รับหนังสือตอบข้อหารือจากกระทรวงการคลัง และการยาสูบแห่งประเทศไทยได้เสนอความเห็นขอต่อคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 2 ประจำปีงบประมาณ 2564 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2563 ให้ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทยมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการศึกษา วิจัย และพัฒนาพืชกัญชงไปพลางก่อนในระหว่างรอผลการพิจารณาข้อหารือจาก กระทรวงการคลัง ซึ่งมติที่ประชุมดังกล่าวยังไม่เห็นชอบตามที่การยาสูบแห่งประเทศไทยเสนอ โดยให้รอผลการพิจารณาจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลังก่อน และในระหว่างนี้ให้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ การดำเนินงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย ตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561

งานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 2.58 ล้านบาท เป็นงานจ้างพัฒนาระบบโรงพยาบาล ที่อาคารโรงพยาบาลสวนเบญจกิติ เฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา

โครงการโรงงานยาสูบโรจนะ จำนวน 76.69 ล้านบาท เป็นงานจ้างที่ปรึกษาโครงการ และสัญญาจ้างโครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดการระบบ MES และระบบ Logistics เพื่อรองรับระบบงานสารสนเทศทั้งหมด (F-02/4) และงานจ้างก่อสร้างห้องซาร์จรถไฟฟ้าลิฟท์ เพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน

4.13 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2563	2562
เงินประกันและเงินมัดจำ	1.61	0.98
ลูกหนี้ค้ำดีละเมิด	70.00	70.00
ลูกหนี้ค้ำดีผิดสัญญา रखน	16.27	16.27
รวม	87.88	87.25

เงินประกันและเงินมัดจำ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 1.61 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าฤชาธรรมเนียมศาลในคดีการยาสูบแห่งประเทศไทยฟ้อง ลูกหนี้ค้ำชำระค่าบุหรี จำนวน 0.40 ล้านบาท เงินประกันการเปิดเครดิตที่การทำเรือแห่งประเทศไทย จำนวน 0.40 ล้านบาท เงินประกันการใช้ไฟฟ้า น้ำประปา และเงินมัดจำอื่นๆ จำนวน 0.81 ล้านบาท

ลูกหนี้ค้ำดีละเมิด (เดิมชื่อลูกหนี้รอการสอบสวน) จำนวน 70.00 ล้านบาท ซึ่งในไตรมาสที่ 1 งวดปี 2549 อุตสาหกรรมทำให้เกิดความเสียหายกับการยาสูบแห่งประเทศไทย กรณีใช้ของบุหรีตราสายฝน 90 ที่หน้าของระบุน้ำที่ผลิตเดือน พฤษภาคม มิถุนายน และกรกฎาคม 2548 มาใช้ผลิตเดือนกันยายน 2548 การผลิตดังกล่าวมีผลให้วันที่ผลิตบนของบุหรีย้อนหลังวันที่ผลิตจริง และเป็นผลให้อายุบุหรีปกติโดยประมาณ 4 เดือน ต้องสั้นกว่าความเป็นจริง เกิดความเสียหายสรุปได้ ดังนี้

1. บุหรีที่จำหน่ายแล้วและร้านค้าขอคืน จำนวน 3,542 หีบ โดยมีเงินค่าใช้จ่ายประเภทค่าแสดมบียาสูบ และเงินบำรุงกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพซึ่งไม่สามารถขอคืนได้ จำนวน 33.27 ล้านบาท ได้บันทึกไว้เป็นลูกหนี้รอการสอบสวนทั้งจำนวน และได้ดำเนินการจำหน่ายบุหรีเป็นสูญตามมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ครั้งที่ 9 ประจำปีงบประมาณ 2556 วันที่ 20 มิถุนายน 2556 และได้รับอนุมัติทำลายตามหนังสือที่ ผลต.100006/339 ลงวันที่ 1 สิงหาคม 2556 เรื่อง ขออนุมัติทำลายบุหรีตราสายฝน 90 จำนวน 3,542 หีบ

2. บุหรีที่ยังมิได้จำหน่าย จำนวน 16,731 หีบ ได้ดำเนินการบรรจุของใหม่ และผ่าเพื่อนำยาเส้นมาใช้แล้ว จำนวน 9,829 หีบ ในส่วนนี้ผลต่างของต้นทุนสินค้าที่ได้รับจากการปรับปรุงใหม่กับต้นทุนเดิมและค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการดำเนินการ จำนวน 12.27 ล้านบาท ได้บันทึกไว้เป็นลูกหนี้รอการสอบสวนทั้งจำนวน

3. บุหรี่จากข้อ 1 และข้อ 2 ที่ทำความเสียหายให้กับการยาสูบ แห่งประเทศรวมเป็น จำนวน 20,273 ธิบ ได้ดำเนินการบรรจุของใหม่และผ่าเพื่อนำ ยาเส้นมาใช้แล้ว จำนวน 9,829 ธิบ คงเหลือยังมีได้ดำเนินการ จำนวน 10,444 ธิบ ซึ่งแก้ไขไม่ทันวันหมดอายุ คำนวณเป็นต้นทุนบุหรี่ จำนวน 24.46 ล้านบาท จึงได้ ปรับปรุงบัญชีเป็นบุหรี่สำเร็จรูปยอดตัดบัญชีทั้งจำนวน และในไตรมาสที่ 2 งวดปี 2549 ได้โอนเข้าบัญชีลูกหนี้รอการสอบสวนทั้งหมด

คณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงฯ ตามคำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวง การคลัง ที่ 302/2548 ลงวันที่ 25 ตุลาคม 2548 ได้ดำเนินการสอบสวนเสร็จ และ การประชุมคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ครั้งที่ 11 ประจำปี 2549 วันที่ 31 สิงหาคม 2549 มีมติให้ชดเชยค่าเสียหายฯ ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล (หมายเหตุ 4.34.1 ข้อ 4) ส่วนแอสตมียาสูบได้รับอนุมัติให้รับแอสตมียาสูบทดแทน เป็นกรณีพิเศษ ตามหนังสือกรมสรรพสามิต ที่ กค 0620/18207 ลงวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 เรียบร้อยแล้ว

ลูกหนี้คดีผิดสัญญา रखน (ห้างหุ้นส่วนจำกัด กมลฉัตรขนส่ง (1999) และหุ้นส่วนผู้จัดการ) จำนวน 16.27 ล้านบาท เกิดจากการผิดสัญญา रखน ตาม สัญญาลำดับที่ 260/2553 ลงวันที่ 28 กันยายน 2553 โดยการยาสูบแห่งประเทศไทย ได้ว่าจ้างให้ห้างหุ้นส่วนจำกัด กมลฉัตรขนส่ง (1999) ทำการขนส่งบุหรี่ ซึ่งรถขนส่งบุหรี่ ได้เกิดอุบัติเหตุทำให้บุหรี่ยุติได้รับความเสียหาย ได้คำนวณมูลค่าความเสียหายทั้งหมด จากกรณีดังกล่าว รวมมูลค่าความเสียหาย 29.76 ล้านบาท โดยหักกลับกับหลักประกัน สัญญาและเงินจากค่าขนส่งบุหรี่ยุติและพัสดุส่งเสริมตลาด จำนวน 13.49 ล้านบาท คงเหลือมูลค่าความเสียหายค้างชำระตามสัญญาฯ จำนวน 16.27 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล (หมายเหตุ 4.34.1 ข้อ 5)

4.14 เจ้าหน้าที่การค้า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 เจ้าหน้าที่การค้า จำนวน 270.25 ล้านบาท เป็นการซื้อวัตถุดิบ พืชอื่นๆ และค่าใช้จ่ายต่างๆ

4.15 ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอกำนำส่ง ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		
พนักงานและบุคคลภายนอก	7.76	10.13
ภาษี อบจ.-รอนำส่งและอื่นๆ	<u>103.17</u>	<u>95.42</u>
รวม	<u>110.93</u>	<u>105.55</u>

ภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) เป็นภาษีที่รัฐบาลส่วนกลาง กระจายอำนาจไปยังเขตท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 และให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีอำนาจออกข้อบัญญัติเก็บภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัดจากการค้าในเขตจังหวัดตามมาตรา 64 (2) โดยให้จัดเก็บยาสูบ ไม่เกินมวณละห้าสตางค์ ต่อมาได้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2546 มาตรา 28 (2) ให้จัดเก็บยาสูบเพิ่มขึ้นได้ไม่เกินมวณละสิบสตางค์

ดังนั้น การยาสูบแห่งประเทศไทย เริ่มดำเนินการเป็นผู้จัดเก็บภาษีบำรุง องค์การบริหารส่วนจังหวัด เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2542 แทนกรมสรรพสามิต ณ ต้นทาง ตามหนังสือกรมสรรพสามิต ส่วนมาก ที่ กค 0710/02022-30 ลงวันที่ 18 ตุลาคม 2542 โดยนำส่งภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด 97% และอีก 3% หักเป็น ค่าใช้จ่ายให้กรมสรรพสามิต ตามข้อบังคับกรมสรรพสามิต ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการจัดเก็บภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัดจากสถานค้าปลีกน้ำมัน และยาสูบ พ.ศ. 2542 หมวด 5 ข้อ 16 (2)

อนึ่ง ในปีงบประมาณ 2555 กรมสรรพสามิตได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาหน่วยงานของกรมสรรพสามิต โดยกำหนดให้ส่งคืนงานจัดเก็บภาษีบำรุง องค์การบริหารส่วนจังหวัดจากน้ำมันและยาสูบ และให้องค์การบริหารส่วนจังหวัด ไปดำเนินการจัดเก็บเอง ภายในปีงบประมาณ 2555

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 การยาสูบแห่งประเทศไทย มีภาษี อบจ.-รอนำส่งและอื่นๆ จำนวน 103.17 ล้านบาท เป็นภาษี อบจ.รอนำส่งทั้งจำนวน

4.16 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2563	2562
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		
โบนัสกรรมการ	0.80	0.99
โบนัสพนักงาน	52.66	48.64
ค่ารักษาพยาบาล	3.85	2.26
ค่าสวัสดิการ	0.49	-
เงินรางวัลประจำปี	1.55	1.82
ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา และค่าใช้จ่ายในการสื่อสาร	10.05	8.77
ค่าเบี้ยประกันภัย	0.40	6.35
ค่าสอบบัญชี	1.25	5.50
อื่นๆ	2.06	1.76
รวม	<u>73.11</u>	<u>76.09</u>

4.17 เจ้าหนี้กรมสรรพากร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 เจ้าหนี้กรมสรรพากร จำนวน 303.51 ล้านบาท เป็นยอดสุทธิของภาษีขายและภาษีซื้อประจำเดือนกันยายน 2563 ซึ่งได้นำส่งให้กรมสรรพากรเดือนตุลาคม 2563

4.18 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2563	2562
รายได้รับล่วงหน้า	8.23	8.55
เจ้าหนี้ค่าบุหรี	0.45	-
เจ้าหนี้รอไว้	4.15	5.99
เงินประกันของบุคคลภายนอก	26.46	40.22
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	0.04	0.02
เงินกองทุนรอส่งคืน	7.18	8.60
เงินรอส่งคืน	8.41	12.56
เจ้าหนี้อื่นๆ	41.82	62.00
เจ้าหนี้ส่วนบุคคล	0.46	0.52
รวม	<u>97.20</u>	<u>138.46</u>

4.19 กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ

การยาสูบแห่งประเทศไทยได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ เป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบมีฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562
สินทรัพย์		
เงินฝากธนาคาร	14.78	13.51
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-เงินค้ำรับ	0.23	0.62
รวม	15.01	14.13
หนี้สินและเงินกองทุน		
เงินกองทุนบำเหน็จ	15.01	14.13
รวม	15.01	14.13
ผลสะสมภาระผูกพัน		
ที่ต้องจ่ายกรณีพนักงานพ้นสภาพฯ	15.01	14.13

4.20 ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี

ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี จำนวน 4.79 ล้านบาท เป็นประมาณการหนี้สินจากคดีความกรณี บริษัท สหการวิศวรร จำกัด ฟ้องการยาสูบแห่งประเทศไทยต่อศาลแพ่งเพื่อเรียกค่าเสียหาย คดีหมายเลขดำที่ พ.4156/2562 ลงวันที่ 1 สิงหาคม 2562 คดีหมายเลขแดงที่ พ.4693/2563 ลงวันที่ 25 กันยายน 2563 โดยศาลพิพากษาให้การยาสูบแห่งประเทศไทย (ผู้ถูกฟ้องคดี) ชำระค่าเสียหาย จำนวน 4.40 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าว นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่ผู้ฟ้องคดี ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 การยาสูบแห่งประเทศไทยรับรู้ค่าเสียหายจากการถูกฟ้องคดี จำนวน 4.40 ล้านบาท และรับรู้ค่าดอกเบี้ยจากการถูกฟ้องคดี จำนวน 0.39 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2563
ค่าเสียหาย	4.40
ดอกเบี้ย	0.39
ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดีสิ้นงวด	4.79

4.21 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ในปี 2563 การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 โดยภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน		
ผลประโยชน์สิทธิการลาพักผ่อนประจำปีสะสม	34.52	-
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
ผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ		
(หมายเหตุ 4.21.1)	1,264.06	1,266.74
ผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาล		
อดีตพนักงานและครอบครัว		
(หมายเหตุ 4.21.2)	7,866.11	7,865.84
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		
ผลประโยชน์ของรางวัลที่ระลึก		
(หมายเหตุ 4.21.3)	<u>5.52</u>	<u>6.09</u>
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	<u>9,170.21</u>	<u>9,138.67</u>

4.21.1 ผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ

ผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุเป็นภาระผูกพันที่เกิดขึ้นตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 และประกาศของคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 4) จะจ่ายผลประโยชน์เมื่อพนักงานเกษียณอายุ โดยหักออกจากประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>
ก. การกระทบยอดประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน อ้างอิง		
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานต้นงวด	1,266.74	873.78
บวก ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		
ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	79.99	377.67
	<u>1,346.73</u>	<u>1,251.45</u>
หัก ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายเนื่องจากเกษียณอายุ		
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน		
ที่คำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,264.06	1,184.35
บวก ผลขาดทุนจากการประมาณการ		
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	82.39
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานสิ้นงวด	<u>1,264.06</u>	<u>1,266.74</u>
ข. ต้นทุนผลประโยชน์ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	62.12	40.59
ต้นทุนบริการในอดีต เนื่องจากเปลี่ยนแปลงแผนผลประโยชน์	-	315.36
ต้นทุนบริการทั้งหมด	<u>62.12</u>	<u>355.95</u>
บวก ดอกเบี้ยสุทธิของหนี้สินผลประโยชน์	<u>17.87</u>	<u>21.72</u>
ต้นทุนผลประโยชน์ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทั้งหมด	<u>79.99</u>	<u>377.67</u>

ค. ข้อสมมติที่นำมาใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามหลัก
คณิตศาสตร์ประกันภัย

1. อัตราคิดลดถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักอัตรา (ร้อยละ)*		1.6123	ต่อปี
2. อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ)	อายุน้อยกว่า 55 ปี	7.0	ต่อปี
	ตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป	4.0	ต่อปี
3. อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)	อายุน้อยกว่า 30 ปี	3.0	ต่อปี
	ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	1.0	ต่อปี
	ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี	0.5	ต่อปี
	ตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป	0.0	ต่อปี
4. อัตราภาระ			
		ตารางภาระไทย พ.ศ.2560	
5. พัฒนาการอัตราการเสียชีวิต (ร้อยละ)		3.0	ต่อปี

หมายเหตุ *อ้างอิงอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

4.21.2 ผลประโยชน์ข้าราชการพยาบาลอดีตพนักงานและครอบครัว

ผลประโยชน์ข้าราชการพยาบาลอดีตพนักงานและครอบครัวเป็น
ภาระผูกพันที่เกิดจากสวัสดิการที่การยาสูบแห่งประเทศไทยกำหนดให้มีขึ้น จะจ่าย
ผลประโยชน์เมื่อพนักงานที่เกษียณอายุใช้สิทธิเบิกค่ารักษาพยาบาลที่โรงพยาบาล
สวนเบญจกิติ เฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา หรือโรงพยาบาลรัฐ โดยหักออกจาก
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

2563 2562

ก. การกระทบยอดประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน อ้างอิง ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานต้นงวด		7,865.84	4,967.74
บวก ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ข.	212.63	223.62
		8,078.47	5,191.36
หัก ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายเนื่องจากเกษียณอายุ ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ที่คำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		212.36	210.70
		7,866.11	4,980.66
บวก ผลขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	2,885.18
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานสิ้นงวด		7,866.11	7,865.84
ข. ต้นทุนผลประโยชน์ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		88.67	78.80
ต้นทุนบริการทั้งหมด		88.67	78.80
บวก ดอกเบี้ยสุทธิของหนี้สินผลประโยชน์		123.96	144.82
ต้นทุนผลประโยชน์ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทั้งหมด		212.63	223.62

ค. ข้อสมมติที่นำมาใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามหลัก
คณิตศาสตร์ประกันภัย

1. อัตราคิดลดถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักอัตราเดียว (ร้อยละ)*		1.8087	ต่อปี
2. ค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล (ต่อครั้ง)		6,200	บาท
3. อัตราการเพิ่มขึ้นของค่ารักษาพยาบาล (ร้อยละ)		5.0	ต่อปี
4. อัตราการเจ็บป่วยเข้ารับรักษา (ครั้งต่อปี)		8.4	ต่อปี
5. อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)	อายุน้อยกว่า 30 ปี	3.0	ต่อปี
	ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	1.0	ต่อปี
	ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี	0.5	ต่อปี
	ตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป	0.0	ต่อปี
6. อัตราภาระ			
		ตารางภาระไทย พ.ศ.2560	
7. พัฒนาการอัตราการเสียชีวิต (ร้อยละ)	ช่วงอายุก่อนเกษียณอายุ	3.0	ต่อปี
	ช่วงอายุหลังเกษียณอายุ	0.0	ต่อปี

หมายเหตุ *อ้างอิงอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

4.21.3 ผลประโยชน์ของรางวัลที่ระลึก

การยาสูบแห่งประเทศไทยกำหนดให้มีการมอบของรางวัลที่ระลึกให้แก่พนักงานที่มีอายุครบตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด จะจ่ายผลประโยชน์เมื่อพนักงานมีอายุครบตามที่กำหนด โดยหักออกจากประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2563	2562
ก. การกระทบยอดประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน อ้างอิง		
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานต้นงวด	6.09	6.13
บวก ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		
ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	0.49	0.53
	6.58	6.66
หัก ผลประโยชน์พนักงานที่จ่าย	1.06	0.86
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน		
ที่คำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	5.52	5.80
บวก ผลขาดทุนจากการประมาณการ		
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	0.29
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานสิ้นงวด	<u>5.52</u>	<u>6.09</u>
ข. ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	0.42	0.40
ต้นทุนบริการทั้งหมด	0.42	0.40
บวก ดอกเบี้ยสุทธิของหนี้สินผลประโยชน์	0.07	0.13
ต้นทุนผลประโยชน์ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทั้งหมด	<u>0.49</u>	<u>0.53</u>

ค. ข้อสมมติที่นำมาใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

1. อัตราคิดลดถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักอัตราเดียว (ร้อยละ)*	1.6123	ต่อปี
2. อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)	อายุน้อยกว่า 30 ปี	3.0 ต่อปี
	ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	1.0 ต่อปี
	ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี	0.5 ต่อปี
	ตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป	0.0 ต่อปี
3. อัตราบรรณ		ตารางบรรณไทย พ.ศ.2560
4. พัฒนาการอัตราการเสียชีวิต (ร้อยละ)	3.0	ต่อปี
5. มูลค่าของรางวัลที่ระลึก (บาท)	กะไหล่ทอง	660 บาท
	ทองคำลงยา	5,800 บาท
6. อัตราเงินเพื่อมูลค่าของรางวัลที่ระลึก (ร้อยละ)	2.5	ต่อปี

หมายเหตุ *อ้างอิงอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

4.22 ทุน ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2563	2562
ทุน	0.19	0.19
โรงงานซิการ์ไทย	0.30	0.30
รวม	<u>0.49</u>	<u>0.49</u>

4.23 กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2563	2562
กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว		
สำรองเพื่อการสร้างโรงงานแห่งใหม่	7,850.02	7,850.02
เงินรายได้รอนำส่งคลัง	8,893.27	8,788.43
ทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ (หมายเหตุ 4.33)	167.74	167.74
รวม	16,911.03	16,806.19

สำรองเพื่อการสร้างโรงงานแห่งใหม่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 7,850.02 ล้านบาท เป็นการจัดสรรจากกำไรสุทธิของปี 2545 และปี 2546 จำนวน 1,150 ล้านบาท และจำนวน 5,747 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนผลการดำเนินงานปี 2547-2550 โรงงานยาสูบนำเงินส่งรายได้แผ่นดินทั้งหมด จึงไม่มีการจัดสรรเพิ่มเติมเข้าบัญชีสำรองเพื่อการสร้างโรงงานแห่งใหม่ รวมถึงสำรองฯ ไว้จำนวน 6,897 ล้านบาท ในปี 2550 ได้มีการอนุมัติให้โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ยกเลิกดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ที่จังหวัดเชียงใหม่ และอนุมัติหลักการให้โรงงานยาสูบปรับแผนโครงการฯ ให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจปัจจุบันตามมติคณะรัฐมนตรี ลงวันที่ 4 กันยายน 2550 ซึ่งโรงงานยาสูบได้เบิกจ่าย เงินจ่ายล่วงหน้าให้ที่ปรึกษา จำนวน 46.98 ล้านบาท ทำให้เหลือเงินสำรอง จำนวน 6,850.02 ล้านบาท และตามบันทึกสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค.0803/120 ลงวันที่ 21 มกราคม 2551 เรื่อง โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ของโรงงานยาสูบ แจ้งมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2550 อนุมัติให้โรงงานยาสูบ โดยดำเนินโครงการฯ ในพื้นที่นิคม หรือเขตอุตสาหกรรมห่างจากกรุงเทพมหานคร รัศมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร วงเงินลงทุน จำนวน 16,200 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินการ 5 ปี (พ.ศ. 2551-2555) โดยให้พิจารณาความเหมาะสมการใช้แหล่งเงินลงทุนอื่นแทนเงินนำส่งรัฐ ที่จะขอเพิ่มเพิ่มเติม จำนวน 9,350 ล้านบาท เนื่องจากเป็นโครงการที่มีความคุ้มค่าในเชิงพาณิชย์ และกระทรวงการคลังได้ชะลอเงินนำส่งรัฐจากผลกำไรสุทธิปี 2552 จำนวน 1,000 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่สำรองเพื่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ จำนวน 7,850.02 ล้านบาท การปรับแผนการดำเนินงานและแผนการเงินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ในครั้งนี้ เป็นการพิจารณาเฉพาะการก่อสร้างตามแผนงานเดิม คือ โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพียงโรงงานเดียว หากผลการศึกษาของ

ที่ปรึกษาพบว่ามีความเหมาะสมในการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ แยกเป็น 2 ฐานการผลิต โดยอยู่คนละแห่ง จะส่งผลให้ต้องปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานและแผนการเงินใหม่ อีกครั้ง

เงินรายได้รอนำส่งคลัง ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 8,893.27 ล้านบาท เป็นเงินรายได้แผ่นดินที่รอนำส่งคลังจากผลการดำเนินงานของปีงบประมาณ 2560 จำนวน 7,816.00 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานของปีงบประมาณ 2561 จำนวน 546.00 ล้านบาท ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจชะลอการนำส่งรายได้แผ่นดินไปก่อน และจะพิจารณาแนวทางและกำหนดเวลาการนำส่งที่เหมาะสมต่อไป ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค 0817.2/1501 ลงวันที่ 27 มีนาคม 2562 เรื่อง การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีงบประมาณ 2561 ของการยาสูบแห่งประเทศไทย และจากผลการดำเนินงานของปีงบประมาณ 2563 จำนวน 531.27 ล้านบาท ตามบันทึกสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ที่ กค 0805/ว.60 ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2549 เรื่อง การปรับระยะเวลาการนำส่งเงินรายได้แผ่นดินของรัฐวิสาหกิจ

4.24 กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 800.33 ล้านบาท ในจำนวนนี้ ส่วนหนึ่งจากการที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจอนุมัติให้การยาสูบแห่งประเทศไทย จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2562 ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค 0817.2/1658 ลงวันที่ 3 เมษายน 2563 มีผลทำให้โบนัสพนักงานค้างจ่ายที่บันทึกไว้ในปีงบประมาณ 2562 ต่ำไป จำนวน 57.93 ล้านบาท และเงินรอนำส่งคลังที่บันทึกไว้ในปีงบประมาณ 2562 สูงไป จำนวน 90.42 ล้านบาท จึงปรับกับกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

4.25 เงินบำรุงกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ

ตามมาตรา 11 แห่งพระราชบัญญัติกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ พ.ศ. 2544 กำหนดให้กองทุนมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงกองทุนจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบ ตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2544 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแสดมปียาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงกองทุนนี้ในปี 2563 จำนวน 650.93 ล้านบาท

4.26 เงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย

ตามมาตรา 13 วรรคท้าย แห่งพระราชบัญญัติองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรมสรรพสามิตและกรมศุลกากร มีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย จากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละหนึ่งจุดห้าของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบ ตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2551 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแสดมปียาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงองค์การในปี 2563 จำนวน 488.19 ล้านบาท

4.27 เงินบำรุงกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

ตามมาตรา 37 แห่งพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 กำหนดให้กองทุนมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงกองทุนจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบ ตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2558 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแสดมปียาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงกองทุนในปี 2563 จำนวน 650.93 ล้านบาท

4.28 เงินบำรุงภาษีเพื่อมหาดไทย

ตามมาตรา 150 แห่งพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 กำหนดให้ผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามพระราชบัญญัตินี้ มีหน้าที่เสียภาษีเพิ่มขึ้นเพื่อราชการส่วนท้องถิ่นสำหรับสินค้าหรือบริการ ตามอัตราที่กำหนดในพระราชกฤษฎีกาแต่ไม่เกินร้อยละสิบของภาษียาสูบ เพื่อให้กรมสรรพสามิตนำส่งกระทรวงมหาดไทย ตามมาตรา 151 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2560 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแสดมปียาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงภาษีเพื่อมหาดไทยในปี 2563 จำนวน 3,254.63 ล้านบาท

4.29 เงินบำรุงกองทุนผู้สูงอายุ

ตามมาตรา 15/1 แห่งพระราชบัญญัติผู้สูงอายุ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2560 กำหนดให้กองทุนมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงกองทุนจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีสรรพสามิตในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสินค้าสุราและยาสูบ ในอัตราร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบตามกฎหมายว่าด้วยภาษีสรรพสามิต และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2561 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแสดมปียาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงกองทุนในปี 2563 จำนวน 650.93 ล้านบาท

4.30 รายละเอียดประกอบงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.30.1 รายได้จากธุรกิจหลัก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ		
	2563	2562
		หน่วย : ล้านบาท
การจำหน่ายบุหรี่ในประเทศ-สุทธิ	45,416.39	50,044.83
การจำหน่ายบุหรี่ไปต่างประเทศ	14.02	43.24
รายได้จากธุรกิจหลัก	45,430.41	50,088.07

4.30.2 รายได้จากธุรกิจอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ		
	2563	2562
		หน่วย : ล้านบาท
การจำหน่าย-ยาเส้นไม่ปรุง-สุทธิ	10.91	3.12
การจำหน่าย-สินค้ากึ่งสำเร็จรูป-สุทธิ	18.09	199.52
รายได้จากการรับจ้างผลิต	2.92	1.28
รายได้จากธุรกิจอื่น	31.92	203.92

4.30.3 รายได้โรงพยาบาลสวนเบญจกิติ เฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562		
	2563	2562
		หน่วย : ล้านบาท
รายได้		
รายได้คำรักษาพยาบาล	297.44	299.03
รายได้อื่นๆ	0.98	1.50
รวมรายได้	298.42	300.53

4.30.4 รายได้อื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562
กำไรจากการให้บริการพิเศษ	0.26	0.74
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	7.55	10.79
ค่าปรับ	37.41	2.33
เงินสนับสนุนและ		
ส่งเสริมสวัสดิการ-สนับสนุน	0.39	0.30
รายได้ค่าเช่า	5.47	0.18
รายได้รับคืนจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.06	0.13
รายได้จากการจำหน่ายวัตถุดิบ	-	0.04
รายได้อื่นๆ	8.70	153.19
รวม	59.84	167.70

4.31 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562	เพิ่ม(ลด)	%
รายได้จากธุรกิจหลัก	45,430.41	50,088.07	(4,657.66)	(9.30)
รายได้จากธุรกิจอื่น	31.92	203.92	(171.99)	(84.34)
รายได้อื่น	439.39	546.90	(107.52)	(19.66)
รวมรายได้	45,901.72	50,838.89	(4,937.17)	(9.71)
ต้นทุนขายจากธุรกิจหลัก	3,832.11	4,174.00	(341.89)	(8.19)
ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น	23.52	178.25	(154.73)	(86.81)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	40,884.33	45,605.66	(4,721.33)	(10.35)
รวม	44,739.96	49,957.91	(5,217.95)	(10.44)
ค่าใช้จ่ายอื่น	611.51	367.63	243.88	66.34
รวมค่าใช้จ่าย	45,351.47	50,325.54	(4,974.07)	(9.88)
กำไรสุทธิ	550.25	513.35	36.90	7.19

ในงวดปี 2563 การยาสูบแห่งประเทศไทยมีรายได้ จำนวน 45,901.72 ล้านบาท เป็นรายได้จากธุรกิจหลัก จำนวน 45,430.41 ล้านบาท รายได้จากธุรกิจอื่น จำนวน 31.92 ล้านบาท และรายได้อื่น จำนวน 439.39 ล้านบาท มีต้นทุนขายจากธุรกิจหลัก ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่นและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวน 44,739.96 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน 611.51 ล้านบาท ผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 36.90 ล้านบาท โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีกำไรสุทธิ จำนวน 550.25 ล้านบาท และจำนวน 513.35 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกำไรสุทธิข้างต้นได้รวมรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายของทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ จำนวน 3.54 ล้านบาท และจำนวน 3.77 ล้านบาท ตามลำดับ

4.32 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

การยาสูบแห่งประเทศไทย ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานยาสูบ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2538 มีพนักงานสมัครเป็นสมาชิก ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 รวม 2,556 ราย โดยการยาสูบแห่งประเทศไทยจ่ายเงินประเดิมเข้ากองทุน 1,686.99 ล้านบาท ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค.0808.2/2593 ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2551 การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ปรับเพิ่มอัตราเงินสมทบสำหรับสมาชิกที่มีอายุการทำงานไม่เกิน 10 ปี ในอัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน สมาชิกที่มีอายุการทำงานเกิน 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน ส่วนสมาชิกที่มีอายุการทำงานเกิน 20 ปี จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 11 ของเงินเดือน ในงวดปี 2563 การยาสูบแห่งประเทศไทยจ่ายเงินสมทบสำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนเป็นเงิน 129.57 ล้านบาท

4.33 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ

ทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ จัดตั้งขึ้นเพื่อให้พนักงานยาสูบกู้เงินไปใช้เพื่อการอันจำเป็น และเป็นประโยชน์แก่พนักงานตามที่คณะกรรมการทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบเห็นสมควร ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงานดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท
	2563	2562
สินทรัพย์		
เงินฝากธนาคาร	113.18	137.66
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-เงินค้ำรับ	0.17	0.30
เงินให้กู้ยืม	184.36	156.21
รวม	297.71	294.17
หนี้สินและเงินกองทุน		
เงินค้ำจ่าย	0.01	0.01
เงินทุน (หมายเหตุ 4.23)	167.74	167.74
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสมยกมาต้นงวด	126.42	122.65
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายประจำงวด	3.54	3.77
รวม	297.71	294.17

4.34 คดีที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล

4.34.1 การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นโจทก์ฟ้องเรียกค่าเสียหาย มีคดีที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลที่มีทุนทรัพย์เกินกว่า 10 ล้านบาท จำนวน 6 คดี

1 เรียกเงินค่าสินคำรับสภาพหนี้ ทุนทรัพย์ 11,663,323.42 บาท

นางสุวัฒนา เสวตะโสภณ คดีหมายเลขดำที่ 15330/2551 (31 ตุลาคม 2551) ศาลชั้นต้น คดีหมายเลขแดงที่ ล.8700/2552 (วันที่อ่านคำพิพากษา ศาลชั้นต้น 21 ธันวาคม 2553) (คดีไม่มีอุทธรณ์)
รายละเอียด ศาลพิพากษาให้ล้มละลายพร้อมออกหมายจับและอยู่ในระหว่างติดตามสืบทรัพย์

2 เรียกเงินค่าสินคำรับสภาพหนี้ ทุนทรัพย์ 14,028,856.02 บาท

นางสมุพร พรหมพจน์ คดีหมายเลขดำที่ 10350/2551 (1 สิงหาคม 2551) ศาลชั้นต้น คดีหมายเลขแดงที่ ล.2155/2552 (วันที่อ่านคำพิพากษา ศาลชั้นต้น 27 เมษายน 2553) (คดีไม่มีอุทธรณ์)
รายละเอียด ศาลพิพากษาให้ล้มละลาย พร้อมออกหมายจับ และอยู่ในระหว่างติดตามสืบทรัพย์

3 ผิดสัญญาร่วมลงทุน ทุนทรัพย์ 11,713,897.86 บาท

1. นางสาวเบญจวรรณ กัลยาวิทย์ 2. นางประภา วิริยประไพกิจ 3. นางสาวทองทิพย์ ชูเทศะ
 4. นายเชษฐา หิริวิริยกุล 5. นายพงศธร คุณศักดิ์พิทักษ์ 6. นายดุขฎิ บุญยะวนิช
 7. นายเจมส์ ลัมป์ คดีหมายเลขดำที่ 3187/2547 (11 พฤษภาคม 2547) ศาลชั้นต้น คดีหมายเลขแดงที่ 4394/2548 (วันที่อ่านคำพิพากษา ศาลชั้นต้น 20 มิถุนายน 2548) (คดีไม่มีอุทธรณ์)
รายละเอียด ศาลพิพากษาให้ล้มละลาย อยู่ในระหว่างติดตามสืบทรัพย์

4 ละเมิด เรียกค่าเสียหาย ทุนทรัพย์ 69,997,310.31 บาท

นายเอกพงษ์ ดิษฐบรรจง คดีหมายเลขดำที่ 2082/2550 (4 พฤษภาคม 2550) ศาลชั้นต้น คดีหมายเลขแดงที่ 6944/2553 (29 ตุลาคม 2553) ศาลฎีกา คดีหมายเลขแดงที่ 10010-10011/2559 (วันที่อ่านคำพิพากษา ศาลฎีกา 16 พฤษภาคม 2560)
รายละเอียด - ปัจจุบันอยู่ระหว่างการบังคับคดี โดยส่งให้พนักงานอัยการฟ้อง นายเอกพงษ์ ดิษฐบรรจง เป็นคดีล้มละลาย
 - การบังคับคดีและการรายงานคดีล้มละลายจะนำคดีตามหมายเหตุ 4.34.2 ข้อ 1 มารวมกับคดีนี้

5 ผิดสัญญารับขน ทุนทรัพย์ 17,404,546.95 บาท

1. ห้างหุ้นส่วนจำกัด กมลฉัตรขนส่ง (1999) 2. หุ้นส่วนผู้จัดการ (นางอนัทพร ชื่นแย้ม กับพวก) คดีหมายเลขดำที่ 2035/2554 (17 ตุลาคม 2554) ศาลชั้นต้น คดีหมายเลขแดงที่ 1965/2555 (วันที่อ่านคำพิพากษา ศาลชั้นต้น 26 ตุลาคม 2555) (คดีไม่มีอุทธรณ์)
รายละเอียด อยู่ระหว่างบังคับคดีขายทอดตลาดที่ดิน จำนวน 9 แปลง

6 เรียกเงินคืน ทุนทรัพย์ 209,654,794.52 บาท

มูลนิธิ ถด ละ เลิก คดีหมายเลขดำที่ 694/2559 (15 กุมภาพันธ์ 2559) ศาลอุทธรณ์ คดีหมายเลขแดงที่ 18261/2562 (วันที่อ่านคำพิพากษา ศาลอุทธรณ์ 13 พฤษภาคม 2563)
รายละเอียด ยื่นคำร้องต่อศาลฎีกาขออนุญาตฎีกา และยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวในชั้นฎีกา ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอฟังคำสั่งศาลฎีกา

4.3.4.2 คดีความที่การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นจำเลย ถูกฟ้องเรียกค่าเสียหาย จำนวน 3 คดี

1 ผิดสัญญาจ้างกฎหมายแรงงาน ทุนทรัพย์ 92,127,230.00 บาท

นายเอกพงษ์ ดิษฐบรรจง คดีหมายเลขดำที่ 6823/2549 (1 ธันวาคม 2549) ศาลชั้นต้น คดีหมายเลขแดงที่ 6943/2553 (29 ตุลาคม 2553) ศาลฎีกา คดีหมายเลขแดงที่ 10010-10011/2559 (วันที่อ่านคำพิพากษา ศาลฎีกา 16 พฤษภาคม 2560)

รายละเอียด - ศาลแรงงานกลางมีคำสั่งเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2550 ให้รวมพิจารณากับคดีแดงที่ 6944/2553 ตามหมายเหตุ 4.34.1 ข้อ 4

- ศาลแรงงานกลางพิจารณาแล้ว เห็นว่า นายเอกพงษ์ ดิษฐบรรจง กระทำการประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงจริง การที่ ยสท. เลิกจ้าง นายเอกพงษ์ ดิษฐบรรจง จึงชอบด้วยกฎหมาย

- ศาลฎีกามีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นคดีถึงที่สุด

หมายเหตุ : คดีแรงงานถือเป็นคดีศาลพิเศษจะมีเพียง 2 ศาล คือศาลชั้นต้น (ศาลแรงงานกลาง) และศาลฎีกาเท่านั้น

2 ละเมิด เรียกค่าเสียหาย ทุนทรัพย์ 124,628,825.00 บาท

ห้างสหสามิต คดีหมายเลขดำที่ พ.2069/2558 (25 มกราคม 2558) ศาลฎีกา คดีหมายเลขแดงที่ 1655/2563 (วันที่อ่านคำพิพากษาศาลฎีกา 2 ธันวาคม 2563)

รายละเอียด - ห้างสหสามิต (โจทก์) ฟ้อง ยสท. ว่า ออกระเบียบไม่ชอบด้วยกฎหมาย และผิดสัญญา

- ศาลชั้นต้นพิพากษาว่า ยสท.ออกระเบียบไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่ผิดสัญญา จึงพิพากษายกฟ้องโจทก์

- ศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น

- ศาลฎีกามีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นคดีถึงที่สุด

3 ผิดสัญญาจ้างทำของ เรียกให้ชำระเงิน ทุนทรัพย์ 28,611,071.51 บาท

บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด คดีหมายเลขดำที่ พ.4156/2562 (1 สิงหาคม 2562) ศาลชั้นต้น คดีหมายเลขแดงที่ พ.4693/2563 (วันที่อ่านคำพิพากษา ศาลชั้นต้น 25 กันยายน 2563)

รายละเอียด - บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด (โจทก์) ฟ้อง ยสท. ให้ชดใช้ค่าเสียหายเป็นเงิน จำนวน 28,611,071.51 บาท

- ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ ยสท.ชำระค่าเสียหาย จำนวน 4,401,389.50 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับถัดจากวันฟ้อง (ฟ้องวันที่ 1 สิงหาคม 2562) จนกว่าจะชำระเสร็จ

- ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

4.35 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้ มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และไม่มีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ดังนี้

	ก่อนจัด	รายการจัด	หน่วย : บาท
	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่	หลังจัด
		ประเภทใหม่	ประเภทใหม่

งบกระแสเงินสด

รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)

จากกิจกรรมดำเนินงาน

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	920,813,504.49	63,620,476.78	984,433,981.27
-------------------------------	----------------	---------------	----------------

กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง

ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

สินค้าคงเหลือ	606,432,026.44	(63,620,476.78)	542,811,549.66
---------------	----------------	-----------------	----------------

4.36 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติโดยผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2564

ข้อมูลทั่วไป TOAT Information

ของกการยาสูบแห่งประเทศไทย

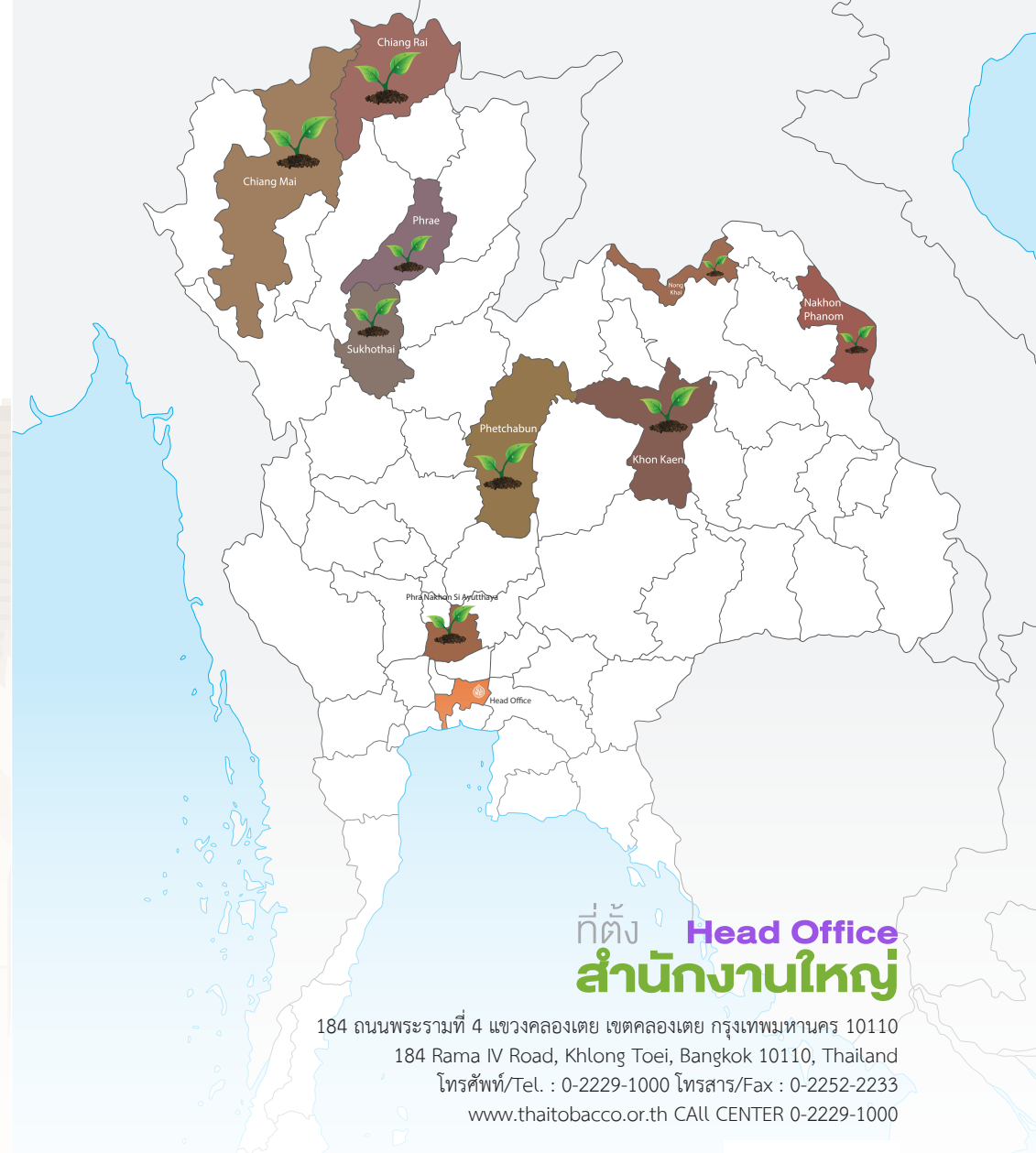
ชื่อรัฐวิสาหกิจ การยาสูบแห่งประเทศไทย
Name Tobacco Authority of Thailand
ชื่อย่อ ยสท.
Initial TOAT

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นรัฐวิสาหกิจ มีสถานะเป็นนิติบุคคลในสังกัดกระทรวงการคลัง ประเภทหารายได้ จัดอยู่ในสาขาอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม ประกอบธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์บุหรี่สำเร็จรูป โดยได้รับสิทธิผูกขาดในการผลิตบุหรี่ซิการ์เรต โดยองค์กรมีธุรกิจหลักคือ การตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคยาสูบรูปแบบต่าง ๆ ของผู้บริโภคในประเทศ และมุ่งขยายสู่ธุรกิจอื่น เช่น การส่งออกและการรับจ้างคู่ค้าต่างประเทศในการผลิตเพื่อเพิ่มรายได้ให้องค์กร

Nature of Business

Tobacco Authority of Thailand (TOAT) is a state enterprise with a juristic person status under the Ministry of Finance, contributing revenue to the government and being classified in the industrial and commercial sector. TOAT is the sole tobacco monopoly of cigarette manufacture and distribution. The organization's core business is to satisfy the needs of domestic tobacco consumers in different forms and diversify to other business sectors including export and Original Equipment Manufacturer (OEM) for oversea partners to gain more revenue.



ที่ตั้ง **Head Office**
สำนักงานใหญ่

184 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
184 Rama IV Road, Khlong Toei, Bangkok 10110, Thailand
โทรศัพท์/Tel. : 0-2229-1000 โทรสาร/Fax : 0-2252-2233
www.thaitobacco.or.th CALL CENTER 0-2229-1000

• ข้อมูลติดต่อ ยสท. อยุรยา และสำนักงานส่วนภูมิภาค
Contact Information of
Tobacco Authority of Thailand Phra Nakhon Si Ayutthaya
and Regional Offices



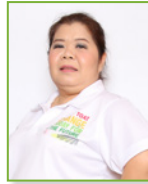
คณะทำงาน

จัดทำหนังสือ

รายงานประจำปี 2563 Annual Report 2020



นางสาวพูนทรัพย์ เจียรชัย



นางสาวกฤตยา ปวนใจเสรีฐ



นายสุทิต สุตติ



นางสาวชุตินา หุยนันท์



นางสุมาภรณ์ ไชยรัตน์



นายสันติ คงสุวรรณ



นายชินทร์ เกียรตินาวิน



นายกิตติ เอี่ยมละออ



นางสาวกรทองทิพย์ สมใจ



นางปรีเปรม กิริติยุทธไพศาล



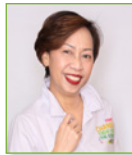
นายทศสิทธิ์ ไขบุญรัตน์พงษ์



นางสาวกจิรา เต็มดวง



นายคำรณ อำนาง



นางสาววริตม์ โมรานนท์



นางสาวปาริชาติ ลินทับ



นางสาวปวีภรณ์ สร้อยสุต



นางสาววรารัตน์ ศิริไพรัตน์